

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН**

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

## **Пояснювальна записка**

до дипломної роботи

**МАГІСТР**

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «Управління розвитком експортного потенціалу автотранспортного підприємства в умовах асоціації України з ЄС»

Виконав: студент 2 року навчання,  
групи 8.06.47.13.01,  
спеціальності 8.03060104 «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Семенов О. О.

Керівник: к.т.н., проф. Матюшенко І.Ю.

Рецензент: к.е.н., доцент Беренда С.В.

Харків – 2015 рік

Географічне положення України на шляху основних транзитних потоків між Європою та Азією, наявність незамерзаючих чорноморських портів, розвинутої мережі залізниць, автомобільних доріг та трубопроводів створює необхідні передумови для формування сучасної системи транспортних комунікацій, яка б відповідала європейським стандартам. Наявність цих факторів створює конкурентні переваги, які можуть бути використані Україною на зовнішніх ринках, адже, як відомо, в залежності від галузі виробництва витрати на транспортування можуть складати від 3% до близько 40% собівартості. Тому, перш за все експортний потенціал транспортної галузі України є однією з передумов експортного потенціалу країни в цілому, а його оцінка дозволяє виявити фактори конкурентоспроможності на зовнішніх ринках товарів та послуг, які виробляються в Україні.

Об'єктом дослідження є управління розвитком експортного потенціалу підприємств транспортної галузі.

Предметом дослідження є управління розвитком і управління експортним потенціалом підприємства транспортної галузі України на прикладі ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС».

Мета роботи. Метою дипломної роботи є розробка теоретико-методологічних засад і практичних рекомендацій удосконалення експортного потенціалу підприємств транспортної галузі України на прикладі ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС».

Задачі дослідження:

визначення теоретичних основ управління експортним потенціалом;

оцінка сучасного стану і експортного потенціалу транспортної галузі України;

техніко-економічний аналіз підприємства транспортної галузі ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС»;

фінансовий аналіз ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС»;

оцінка експортного потенціалу ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС» за обраною методикою;

надання рекомендацій щодо вдосконалення діяльності та покращення експортного потенціалу ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС».

Проблеми експортного потенціалу підприємства висвітлені в працях наступних науковців: С.Ю. Глазьєва, С.І. Дорогунцова, А.В. Єнгіарова, М.І. Захматова, С.Г. Камолова, Є.Г. Кочетова, М.А. Кравця, Д.М. Крука, А.С. Лисецького, А. Личкіна, А.А. Мальцева, В.Н. Мосіна, Б.М. Мочалова, В.І. Пили, Б. Плишевського, В.А. Смирнова, , Ю.В.Токарева, І.П. Фамінського, М.І. Фащевського, Л.Г. Чернюк, В.С. Яцкова та інших учених-економістів.

Робота складається з вступу, 4 розділів, висновку, джерел використаної інформації та додатків.

У першому розділі викладені теоретично-методичні основи експортного потенціалу підприємств та сучасний стан транспортної галузі України. У другому розділі наведені характеристика ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС» , економічний та фінансовий аналіз підприємства, а також аналіз експортного потенціалу за авторською методикою. У третьому розділі наведені рекомендації щодо покращення експортного потенціалу ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС», а також їх розрахунок. Четвертий розділ описує технологію надання транспортної послуги.

Основний зміст роботи викладений на 115 сторінках, 25 таблицях, 9 рисунках та 6 додатках, робота налічує 64 джерела використаної інформації.

Семенов Александр Александрович

«Управління розвитком експортного потенціалу автотранспортного підприємства в умовах асоціації України з ЄС»

Предметом дослідження є управління розвитком експортного потенціалу підприємства транспортної галузі України на прикладі ТОВ «ЗОВНІШСЕРВІС».

Ключові слова: експортний потенціал, транспортна галузь, СОТ, асоціація з ЄС, розвиток, управління, конкурентоздатність, стратегія підприємства.

Семенов Александр Александрович

«Управление развитием экспортного потенциала автотранспортного предприятия в условиях ассоциации Украины с ЕС»

Предметом исследования является управление развитием экспортного потенциала предприятия транспортной отрасли Украины ООО «ВНЕШСЕРВИС».

Ключевые слова: экспортный потенциал, транспортная отрасль, ВТО, ассоциация с ЕС, развитие, управление, конкурентоспособность, стратегия предприятия.

Alexander Semenov

"Managing the development of export potential motor company in terms of EU-Ukraine Association"

The subject of the study is to manage the development of the export potential of the enterprise of the transport industry of Ukraine "VNESHSERVICE" Ltd.

Key words: export potential, transport industry, WTO, EU association, development, management, competitiveness, business strategy.