

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «Фінансово-економічні засади обґрунтування антикризових рішень
в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємства»

Виконала: студентка 2 року навчання,
групи 8.06.47.13.02,
спеціальності 8.03060104 "Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності "

Панченко М.В.

Керівник: к.е.н., викл. Проскурніна Н.В.

Рецензент: к.е.н., проф. Андросова Т.В.

Харків – 2015 рік

Реферований зміст дипломної магістерської роботи.

Немало сучасних українських підприємств знаходяться в кризовому стані, який вимагає впровадження активних антикризових заходів. Це вимагає від менеджменту підприємства конкретних скоординованих дій з виходу з нього. Для цього необхідне чітке розуміння процесів, що протікають на даний момент на підприємстві. У зв'язку з цим виникає необхідність у визначенні суті концепції активного антикризового управління, на яких стадіях розвитку кризи його необхідно застосовувати і за допомогою яких фінансових процедур, що існують на даний момент, його необхідно здійснювати.

Дослідженням системи антикризового управління, а зокрема активного антикризового управління займалися багато учених – економісти, серед яких О.Терещенко, В.Василенко, А.Градов, А.Грязнова, Г.Іванов, В.Кошкін, А.Дмітренко та інші. Всі вони сходяться на тому, що система антикризового управління потребує подальшого розвитку з урахуванням розвитку економічних відносин.

Об'єктом дослідження магістерської дипломної роботи є процес управління ЗЕД підприємства та антикризове управління ДП «Електроважмаш».

Предметом дослідження даної дипломної роботи є принципи, методи та механізм вдосконалення антикризового управління підприємством в рамках економічної кризи.

Метою дипломної роботи є розробка теоретичних засад та надання практичних рекомендацій щодо формування заходів покращення антикризового управління ЗЕД підприємства ДП «Електроважмаш»..

Відповідно до мети дипломної роботи були поставлені такі завдання: дослідити теоретичну сутність кризових явищ, та заходів щодо їх ліквідації; виявити основні фактори, що спричиняють кризу на підприємстві; розкрити цілі формування антикризового управління підприємством; розглянути

антикризове управління як спосіб реагування на кризові явища в економіці; зробити економічний, фінансовий аналіз; зробити аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства; розробити алгоритм покращення антикризового управління ЗЕДП; запропонувати стратегії управління під час економічної кризи; визначити основні показники результативності та ефективності антикризового управління; розробити рекомендації щодо вдосконалення процесу участі підприємства у міжнародній виставковій діяльності.

Вибір методів був обумовлений вимогами найбільш адекватного і повного вирішення завдань на кожному етапі магістерської роботи, а також необхідністю забезпечення достовірності та обґрунтованості отриманих результатів. Залежно від особливостей вирішуваних завдань використовувалися: абстрактно-логічний метод; порівняльний аналіз (при дослідженні різних стратегій антикризового управління); економіко-математичний метод (при розробці алгоритму антикризового управління та визначенні показників оцінки ефективності та результативності скорочення витрат).

Практична значущість магістерської дипломної роботи полягає в тому, що теоретичні розробки доведені до практичних положень і рекомендацій, які можуть бути використані промисловими підприємствами, які перебувають в кризовому стані та на грані банкрутства.

Робота складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел, 112 сторінок, 37 таблиць, 1 рисунку та 11 додатків.

