

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «Управління експортною діяльністю підприємства»

Виконав: студент 2 року навчання,

групи 8.06.07.13.03,

спеціальності 8.03050301

«Міжнародна економіка»

Кобцев О.І.

Керівник: к.е.н., доцент Липов В.В.

Рецензент: к.е.н., доцент Кім Т.І.

Харків – 2015 рік

Актуальність теми обумовлена, з одного боку, розвитком взаємодії суб'єктів світового ринку й оцінкою експортної діяльності підприємства, а з другого боку, вибором найбільш сприятливих сегментів зовнішнього ринку і підвищенням гнучкості експортного потенціалу підприємства в умовах зростаючої нестабільності зовнішнього середовища бізнесу.

Основною метою даної роботи є розробка науково-методичних засад управління експортною діяльністю підприємства з удосконалюванням його зовнішньоекономічної діяльності.

Поставленими завданнями дипломної роботи є пошук конструктивних рішень для досягнення заданої мети, а саме збільшення експорту продукції підприємства, отримання більш ефективного результату від експортної діяльності підприємства та розробка рекомендацій щодо удосконалення процесу управління експортною діяльністю підприємства.

Об'єктом дослідження є зовнішньоекономічна діяльність ДНВП «Об'єднання Комунар».

Предмет дослідження – процес управління експортною діяльністю ДНВП «Об'єднання Комунар».

Практичне значення результатів виконання випускної роботи розкривається в наданні рекомендацій щодо підвищення експортної діяльності підприємства, її рентабельності та ефективності, розширенні експортного потенціалу та ринків збуту продукції підприємства.

Проблематика дипломної роботи полягає не тільки в розширенні асортименту експортованої продукції завдяки збільшенню експорту продукції цивільного призначення як вже наявний факт експортного потенціалу підприємства, а й висвітленні проблеми в відсутності налагодженої структури в управлінні експортною діяльністю підприємства. Це запровадження нових напрямків керування експортною діяльністю підприємства від початку підготовки експортної операції до її ефективного завершення, як то створення окремих структурних одиниць: експортного відділу та закордонного представництва підприємства.

Консолідація питань експорту за окремою структурною одиницею неодмінно дасть ефективний результат, що розглянуто, запропоновано і доведено в даній дипломній роботі.

Дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, резюме, висновків, списку використаних джерел та додатків.

Робота містить в собі 26 таблиць, 6 рисунків, список використаних джерел (50 найменувань), 6 додатків.

Загальний об'єм диплому – 125 сторінок.

У вступі розкрито актуальність теми дипломної роботи, сформульовано мету і задачі дослідження, висвітлено проблематику дипломної роботи, визначено об'єкт, предмет, методологію та методику дослідження, обґрунтовано наукову новизну й практичне значення одержаних результатів.

В першому розділі дипломної роботи (24 сторінки) надані теоретичні засади експортної діяльності підприємства: розкрита економічна сутність експортної діяльності, методи і роль оцінки її ефективності в прийнятті управлінських рішень та надані сучасні тенденції розвитку експортної діяльності ДНВП «Об'єднання Комунар».

В другому розділі дипломної роботи (35 сторінок) проведено аналіз і здійснена оцінка можливостей розвитку експортної діяльності ДНВП «Об'єднання Комунар»: надана загальна характеристика підприємства, проведено аналіз фінансово-економічних показників його господарської діяльності та аналіз зовнішньоекономічної діяльності і політики збуту підприємства, зроблено аналіз конкурентоспроможності продукції ДНВП «Об'єднання Комунар».

Третій розділ дипломної роботи (31 сторінка) присвячено напрямкам удосконалення процесу управління експортної діяльності ДНВП «Об'єднання Комунар». В ньому надані загальні рекомендації щодо вдосконалення експортної діяльності підприємства, надано пропозиції щодо створення власного експортного відділу та створення закордонного представництва ДНВП «Об'єднання Комунар», рекомендовано нову

концепцію цінової стратегії підприємства на ринку експорту продукції, проведено розрахунок ефективності використання запропонованих напрямків вдосконалення експортної діяльності підприємства.

Наприкінці, як підсумок до дипломної роботи, зроблені висновки щодо удосконалення управління експортною діяльністю ДНВП «Об'єднання Комунар».