

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН**

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

## **Пояснювальна записка**

до дипломної роботи

**МАГІСТР**

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «Стратегічне управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства»

Виконала: студентка 2 року навчання,  
групи 8.06.47.13.02,  
спеціальності 8.03050301 «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Шевченко Н. В.

Керівник: к.е.н., доцент Полякова Я. О.

Рецензент:

Харків – 2015 рік

В умовах посилення глобальної конкуренції та формуванню єдиних світових ринків за рахунок активного розвитку глобалізаційних процесів в світі, особливу актуальність приділено питанням стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Враховуючи динаміку та обсяги експорту продукції вітчизняними підприємствами слід значно більше уваги приділити подоланню нестійкої динаміки до зростання обсягів експорту продукції та її структури, що обумовлює необхідність посилення вдосконалення механізмів стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Питанням стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства присвячена значна кількість праць науковців, серед яких: Баула О., Кириченко О., Пасічна О., Пельтек Л., Подцерковний О., Сачук А., Шершнева З., Чорна Л., Макогон Ю., Новицкий В., Піддубний І., а також важливий внесок у становлення і розвиток теоретичних положень стратегічного менеджменту зробили: Д. Аакер, Р. Акофф, І. Ансофф, П. Друкер, Х. Віссем, У. Кінг, Д. Кліланд, Г. Мінцберг, М. Портер, А. Томпсон, А. Чандлер та ін.

Метою дипломної роботи є проаналізувати теоретико-методичні підходи та розробити рекомендації з стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ПАТ «Завод Південкабель».

Предмет дослідження становить фінансово-господарська та зовнішньоекономічна діяльність підприємства ПАТ «Завод Південкабель».

Об'єктом дослідження є процес стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ПАТ «Завод Південкабель».

Для досягнення мети роботи було поставлено та вирішено наступні задачі:

дослідити теоретико-методичні підходи до стратегічного управління ЗЕД підприємства;

проаналізувати методичні підходи до стратегічного управління зовнішньо-економічною діяльністю підприємства;

дослідити стратегії управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства;

проаналізувати фінансово-господарську та ЗЕД ПАТ «Завод Південкабель»;

проаналізувати стан управління зовнішньоекономічною діяльністю ПАТ «Завод південкабель»;

розробити рекомендації з вдосконалення стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю ПАТ «Завод Південкабель»

Інформаційною базою для написання дипломної роботи стали законодавчі та нормативні акти з питань управління, наукові праці вчених, річні звіти, статут та власні спостереження.

В першому розділі «Теоретико-методичні аспекти стратегічного управління ЗЕД підприємства» розглянуто теоретичні основи організації та управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. У другому розділі «Аналіз фінансово-економічної та ЗЕД ПАТ «Завод Південкабель» проведено економічний, фінансовий аналіз господарської діяльності та аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства ПАТ «Завод Південкабель».

У третьому розділі «Розробка рекомендацій з вдосконалення стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю ПАТ «Завод «Південкабель» запропонована стратегія управління зовнішньоекономічною діяльністю ПАТ «Завод «Південкабель» яка передбачає скорочення витрат на виробництва за рахунок імпортозаміщення ізоляції кабелю та збільшення обсягів виробництва кабельно-проводникової продукції. Четвертий розділ присвячено розгляду питань технологічної діяльності ПАТ «Завод Південкабель».

Практична значимість дипломної роботи полягає в дослідженні особливостей організації і техніки зовнішньоекономічних операцій ПАТ «Завод Південкабель» і розробці заходів щодо вдосконалення стратегічного управління ЗЕД, реалізація яких сприятиме підвищенню ефективності діяльності підприємства.

