

ВИЗНАЧЕННЯ РОЛІ КОНТРОЛІНГУ В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ БАНКУ

Анотація. Теоретично обґрунтовано роль контролінгу в процесі управління ресурсним потенціалом банку. Розглянуті особливості і фактори, що є підставою для створення системи контролінгу ресурсного потенціалу банку.

Аннотация. Теоретически обоснована роль контролинга в процессе управления ресурсным потенциалом банка. Рассмотрены особенности и факторы, которые являются основой создания системы контролинга ресурсным потенциалом банка.

Annotation. The role of controlling in the process of management resource potential of a bank is theoretically grounded. Features and factors which are the basis of creation of the controlling system of by resource potential of a bank are considered.

Ключові слова: контролінг, ресурсний потенціал, управління ресурсним потенціалом банку.

Реформування економічної системи України неможливо без існування й сталого розвитку її фінансового сектору, в якому значна роль відводиться системі банків. Проте, незважаючи на певний позитивний досвід роботи, накопичений у банківській сфері, продовжують залишатися невирішеними багато питань функціонування банківського сектору. Перш за все, це стосується формування певної ресурсної бази банківських установ, що пов'язано із залученням від юридичних та фізичних осіб коштів та ефективним їх розміщенням. Одночасно виникає низка завдань стосовно вдосконалення управління ресурсним потенціалом банку на основі контролінгового підходу.

Теоретичним і практичним аспектам цієї проблеми, зокрема формуванню ресурсного потенціалу та методам управління ресурсами банків, присвячено праці таких авторів: Г. Асхауера [1], А. Вожжова [2], А. Дзюблюка, О. Малахової [3], Д. Полфремана, Ф. Форда [4] та ін.

Проте недостатність теоретичних передумов розробки підходів до управління ресурсним потенціалом банків на засадах контролінгу вимагає подальшого поглиблення досліджень, пов'язаних з обґрунтуванням складових системи контролінгу ресурсним потенціалом банку, адекватних специфічним умовам вітчизняної економіки.

Метою даного дослідження є теоретичне обґрунтування ролі контролінгу в процесі управління ресурсним потенціалом банку.

З розвитком економіки об'єктивно ускладнюється розуміння змісту ресурсного потенціалу банку та механізму управління ним. Аналіз наукових робіт [1 – 4] показав, що в основному автори досліджують окремі складові ресурсного потенціалу банку. Проте слід зазначити, що ресурсний потенціал банку є системою із розвинутою структурою і складається з підсистем – видів ресурсів. Найчастіше виділяють такі види ресурсів: технічні; технологічні; трудові; інформаційні; фінансові; організаційні; просторові та інші які в свою чергу складаються з елементів, що дозволяє назвати ресурсний потенціал банку складною системою [2, с. 72; 3, с. 36].

Особливість застосування контролінгового підходу до управління ресурсним потенціалом банку зводиться до того, що контролінг проявляє свою сутність у процесі планування, управлінського обліку, контролю, аналізу і вироблення рекомендацій щодо підвищення ефективності функціонування банку [5, с. 72]. Отже, виділимо окремі особливості контролінгового підходу в управлінні ресурсним потенціалом банку:

необхідність урахування в нерозривній єдності істотної часті в отриманні прибутку і активів, і пасивів (управління структурою балансу банку), що обумовлює необхідність врахування рівною мірою як існуючих та потенційних джерел ресурсів, так і, що особливо важливо, напрямів розміщення ресурсів;

логічне поєднання та комбінація як традиційних, так і новітніх методів дослідження; необхідність постійного контролю і моніторингу ринкових параметрів та адекватної цінової політики з метою нейтралізації негативних впливів зовнішнього середовища.

При цьому контролінг ресурсного потенціалу банку можна визначити як орієнтовану на досягнення цілей інтегровану систему інформаційно-аналітичної і методичної підтримки прийняття управлінських рішень через реалізацію процесів планування, обліку, аналізу, контролю і формування рекомендацій з управління ресурсним потенціалом банку.

Факторами, що є підставою для створення системи контролінгу ресурсним потенціалом банку, є: погіршення показників функціонування капіталу порівняно з показниками інших банків; поява нових або зміна існуючих цілей управління ресурсним потенціалом банку; застарілі методи планування й аналізу ресурсного потенціалу банку, що не задовольняють менеджмент банку; невідповідність методик управлінського обліку, аналізу та контролю ресурсного потенціалу банку вимогам; дублювання або відсутність деяких функцій управління ресурсним потенціалом банку.

Контролінг у процесі управління ресурсним потенціалом банку поєднує такі функції, як в планування показників ресурсного потенціалу банку; управлінський облік формування, розміщення та використання капіталу банку; аналіз банківських ресурсів; вироблення рекомендацій щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом банку.

Література: 1. Асхауер Г. Введение в банковское дело / Г. Асхауер. – М. : Мир и культура, 2004. – 627 с. 2. Вожжов А. П. Процеси трансформації банківських ресурсів : монографія / А. П. Вожжов. – Севастополь : СевНТУ, 2008. – 339 с. 3. Дзюблюк О. В. Банки і підприємства: кредитні аспекти взаємодії : монографія

Полфреман, Ф. Форд. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 622 с. 5. Шульга Н. П. Банківський контролінг: теорія, методологія, практика : монографія / Н. П. Шульга. – К. : КНТЕУ, 2004. – 326 с.