

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**Практичні завдання
до самостійної роботи
з навчальної дисципліни**

**"PUBLIC MANAGEMENT ТА ПРОЦЕСИ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЄС"**

**для студентів спеціальності
8.15010008 "Публічне адміністрування"
всіх форм навчання**

Харків. Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014

Затверджено на засіданні кафедри публічного адміністрування та регіональної економіки.

Протокол № 7 від 24.11.2013 р.

Укладачі: Гавкалова Н. Л.

Гордієнко Л. Ю.

П69 Практичні завдання до самостійної роботи з навчальної дисципліни "Public Management та процеси децентралізації ЄС" для студентів спеціальності 8.15010008 "Публічне адміністрування" всіх форм навчання / укл. Н. Л. Гавкалова, Л. Ю. Гордієнко. – Х. : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014. – 24 с. (Укр. мов.)

Наведено матеріал для закріплення знань під час самостійної роботи, контрольні запитання, методичні рекомендації до самостійного засвоєння матеріалу навчальної дисципліни.

Рекомендовано для студентів спеціальності 8.15010008 "Публічне адміністрування" всіх форм навчання.

Вступ

Мета навчальної дисципліни: сформувати у студентів магістратури публічного адміністрування сучасну систему знань про природу та теоретичні засади публічного менеджменту з урахуванням процесів децентралізації в Європі та сформувати вміння застосовувати сучасні управлінські технології та інструментарій у практиці публічного адміністрування, в тому числі при наданні публічних послуг.

Завдання навчальної дисципліни: засвоїти моделі децентралізованого управління на основі європейського та міжнародного досвіду; знати управлінські традиції в Європі; оволодіти сучасними підходами до модернізації управління; оволодіти критеріями для порівняння політико-адміністративних систем; розрізняти моделі і практичний досвід східноєвропейських країн; опанувати теоретичними засадами у сфері публічного менеджменту, розуміти основні тенденції та напрями його еволюції; засвоїти засади new public management та форми сучасної адміністративної діяльності; оволодіти понятійним апаратом Public Governance, його сутністю та видами; набути навички та вміння оцінювання управління територіями на основі критеріїв good governance; оволодіти понятійним апаратом Regional governance; набути вміння практичного застосування технологій public private partnerships; набути навички та вміння самостійно виявляти можливості застосування елементів концепції new public management і public governance в містах України.

Предмет навчальної дисципліни: закономірності й процеси формування та прийняття управлінських рішень із застосуванням технологій публічного менеджменту, в тому числі на основі урахування процесів децентралізації в Європі.

Навчальна дисципліна "Public Management та процеси децентралізації ЄС" відноситься до блоку нормативних дисциплін і тому посідає важливе місце у навчальному процесі підготовки магістрів публічного адміністрування. Ця дисципліна має зв'язок із такими дисциплінами, як "Вступ до публічного адміністрування", "Соціальний розвиток", "Політичні інститути і процеси", "Комунікації в публічному адмініструванні", "Право, Конституція та врядування", "Публічні фінанси", "Державне регулювання економіки та економічна політика", "Історія європейської інтеграції: етапи, результати та досягнення. Політичні виклики європейської інтеграції", "Інституційні основи ЄС", "Вступ до європейського права", "Електронне врядування", "Територіальне управління

в Україні в умовах реформ", "Результативність і ефективність державного управління та місцевого самоврядування", "Планування розвитку територій" та ін.

Практичні завдання до самостійної роботи з начальної дисципліни "Public Management та процеси децентралізації ЄС" спрямовані на те, щоб студенти магістратури оволоділи термінами сучасного публічного менеджменту, навчилися застосовувати ці терміни для ситуацій, які притаманні системам та процесам публічного управління, правильно використовувати різні методи публічного менеджменту в конкретних умовах, розробляти та приймати управлінські рішення з використанням сучасних управлінських технологій та інструментів, здійснювати діагностику та аналіз системи публічного менеджменту, проектувати та впроваджувати зміни, управляти опором змінам.

Практичні завдання до самостійної роботи з навчальної дисципліни укладені відповідно до робочої програми цієї навчальної дисципліни для студентів магістратури за спеціальністю 8.15010008 "Публічне адміністрування", враховуючи кваліфікаційні вимоги до студентів магістратури у галузі публічного адміністрування щодо формування професійних компетенцій магістра після вивчення навчальної дисципліни.

1. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів магістратури

Для опанування матеріалу навчальної дисципліни крім лекційних, семінарських (практичних) занять, тобто аудиторної роботи, значну увагу необхідно приділяти самостійній роботі, яка є необхідним елементом успішного засвоєння навчального матеріалу дисципліни за допомогою самостійної роботи студентів з вітчизняною та зарубіжною спеціальною літературою з питань публічного управління, нормативними актами, статистичними матеріалами.

Основні види самостійної роботи, які запропоновані студентам:

1. Вивчення лекційного матеріалу.
2. Робота з вивчення основної і додаткової літератури.
3. Вивчення основних термінів та понять за темами дисципліни.
4. Робота з законодавчими, нормативними й інструктивними матеріалами.
5. Підготовка до семінарських (практичних) занять, дискусій, круглих столів, тренінгів, конференцій тощо.
6. Контрольна перевірка особистих знань за запитаннями для самоконтролю.
7. Підготовка до проміжного та підсумкового контролю знань.

Основні види самостійної роботи, які запропоновані студентам для засвоєння теоретичних знань з навчальної дисципліни, наведені в табл. 1.

Таблиця 1

Завдання для самостійної роботи студентів та форми її контролю

Назва теми	Зміст самостійної роботи студентів	Кількість годин	Форми контролю СРС	Література
1	2	3	4	5
Змістовий модуль 1.				
Моделі децентралізованого управління: міжнародний досвід				
<i>Тема 1.</i> Управлінські традиції в Європі	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до <i>семінарського заняття</i> , пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка презентації за темою: "Моделі управління; світові, європейські і вітчизняні"	3	Презентація результатів	Основна: [1; 3]. Додаткова: [4; 7; 8; 10; 21]. Ресурси мережі Internet [34; 35]
<i>Тема 2.</i> Сучасні підходи до модернізації управління	Вивчення лекційного матеріалу, пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Виконання індивідуального завдання на обґрунтування та вибір сучасного підходу до модернізації управління	3	Захист індивідуального завдання	Основна: [1; 3]. Додаткова: [10 – 12; 14; 15; 17 – 19; 24; 28; 30; 31]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
<i>Тема 3.</i> Аналіз світових моделей децентралізованого управління	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою; підготовка есе за темою "Світові моделі децентралізованого управління". Підготовка до <i>семінарського заняття</i> з теми "Аналіз світових моделей децентралізованого управління"	3	Перевірка есе	Основна: [2; 3]. Додаткова: [4; 7 – 10; 16; 18; 20; 27; 28]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]

1	2	3	4	5
Тема 4. Критерії для порівняння політико-адміністративних систем	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою; виконання <i>індивідуального завдання</i> "Вибір критеріїв для порівняння політико-адміністративних систем". Підготовка до <i>семінарського заняття</i> з теми "Критерії для порівняння політико-адміністративних систем"	3	Захист індивідуального завдання	Основна: [2; 3]. Додаткова: [7 – 9; 11; 14; 18; 23; 25; 28]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
Тема 5. Тенденції децентралізації в обраних державах: Італія, Франція, Великобританія	Вивчення лекційного матеріалу. Виконання <i>індивідуального завдання</i> "Тенденції децентралізації в обраних державах". Підготовка до контрольної роботи	3	Захист індивідуального завдання. Перевірка контрольної роботи	Основна: [2; 3]. Додаткова: [4; 8 – 10; 14; 15; 18; 21; 27]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
Тема 6. Децентралізація у США, Канаді	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою; виконання <i>індивідуального завдання</i> "Аналіз системи адміністративно-політичних зв'язків в Україні"	3	Презентація результатів	Основна: [2; 3]. Додаткова: [4; 8 – 10; 14; 15; 21]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
Тема 7. Розробка моделей і практичний досвід східноєвропейських країн	Вивчення лекційного матеріалу, пошук, підбір та огляд літературних джерел з обраної теми. Підготовка до <i>семінарського заняття</i> з теми "Тенденції децентралізації в зарубіжних країнах", підготовка до <i>колоквіуму</i>	4	Перевірка контрольної роботи	Основна: [2; 3]. Додаткова: [5; 8; 12 – 19; 28]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
Усього за змістовим модулем 1		22		

1	2	3	4	5
Змістовий модуль 2. New Public Management and Public Governance				
<i>Тема 8.</i> Передумови та засади New Public Management	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Виконання <i>індивідуального завдання</i> "Аналіз передумов та засад New Public Management"	4	Захист індивідуального завдання	Основна: [2; 3]. Додаткова: [6; 14; 15; 18; 26]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
<i>Тема 9.</i> Форми сучасної адміністративної діяльності. Адміністративна діяльність конкурентної спрямованості	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття у формі ділової гри "Розподіл функцій е системі адміністративного менеджменту в органах державної виконавчої влади (місцевого самоврядування)	3	Перевірка індивідуального завдання	Основна: [2; 3]. Додаткова: [6; 12; 16; 20; 24; 29 – 31]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
<i>Тема 10.</i> Public Governance: понятійний апарат, сутність та види	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка до <i>семінарського заняття</i> з теми "Public Governance: понятійний апарат, сутність та види"	4	Презентація результатів	Основна: [2; 3]. Додаткова: [6; 14; 15; 26]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
<i>Тема 11.</i> Оцінювання управління територіями на основі критеріїв Good Governance	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Виконання <i>індивідуального завдання</i> щодо оцінювання управління територіями на основі критеріїв Good Governance	3	Захист індивідуального завдання	Основна: [2; 3]. Додаткова: [10; 12; 14 – 16; 19; 20; 27; 29; 31]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]

Закінчення табл. 1

1	2	3	4	5
<i>Тема 12. Regional Governance</i>	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка до <i>семінарського заняття</i> з теми "Regional Governance". Підготовка до контрольної роботи	4	Захист індивідуального завдання	Основна: [2; 3]. Додаткова: [10; 12; 16; 20; 26; 29 – 31]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
<i>Тема 13. Практичне застосування технологій Public Private Partnerships</i>	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття у формі круглого стола "Аналіз вітчизняних і світових моделей і досвіду застосування технологій Public Private Partnerships"	3	Презентація результатів	Основна: [2; 3]. Додаткова: [10 – 12; 14; 15; 18; 21 – 25]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
<i>Тема 14. Можливості застосування елементів концепції New Public Management and Public Governance в містах України</i>	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до семінарського заняття з теми "Можливості застосування елементів концепції New Public Management and Public Governance в містах України" підготовка до колоквиуму	3	Перевірка контрольної роботи	Основна: [2; 3]. Додаткова: [5; 10; 12; 18; 23; 29 – 31]. Ресурси мережі Internet [34 – 47]
Усього за змістовим модулем 2		24		
<i>Підготовка до екзамену</i>		6		Основна: [2; 3]. Додаткова: [24 – 32]
<i>Екзамен</i>		4		
Усього за модулем		56		

Зміст самостійної роботи

Підготовка до лекцій

Самостійна робота студентів магістратури повинна відбуватися за двома основними напрямками: підготовка до лекцій та активна й успішна робота безпосередньо на лекції. У випадку, коли студент лише починає вивчення дисципліни, йому необхідно ознайомитися з програмою курсу, тематикою семінарських і практичних завдань, послідовністю опрацювання проблем та розподілом лекційних годин за темами навчальної дисципліни.

У процесі підготовки до наступної лекції студент повинен змістовно вивчити матеріал попередньої лекції, а вже потім ознайомитися з підручником або іншим джерелом, із структурою та змістом наступної теми. При цьому ознайомленні студенту необхідно відзначити незрозумілі питання або моменти, що викликають двояке трактування. А вже під час лекції, у випадку невисвітленості зазначених вище моментів, отримати відповіді на свої питання від викладача.

Підготовка до семінарських і практичних занять

Підготовка до семінарських і практичних занять здійснюється після прослуховування лекцій та її попереднього закріплення. Остаточне вивчення заданої проблеми проводиться перед проведенням семінарського або практичного завдання з використанням основної та додаткової літератури, а також ресурсів мережі Internet. Особливу увагу слід звернути на ті питання, що не були розглянуті на лекції.

Питання для самостійного опрацювання

Модуль 1. Моделі децентралізованого управління: міжнародний досвід

Тема 1. Управлінські традиції в Європі

- 1.1. Еволюція розвитку управлінської думки.
- 1.2. Розвиток теорії та практики управління у країнах Західної Європи.
- 1.3. Особливості розвитку теорії та практики управління у країнах східної та центральної Європи.
- 1.4. Сучасні концепції, підходи і школи менеджменту.
- 1.5. Новітні концепції менеджменту.

Література: основна [1; 3]; додаткова [4; 6 – 8; 10; 21]; ресурси мережі Internet [34 – 36].

Тема 2. Сучасні підходи до модернізації управління

2.1. Сутність модернізації і модернізаційної парадигми.

2.2. Еволюція розвитку теорії модернізації. Основні концепції теорії модернізації.

2.3. Теоретико-методологічна база модернізації системи управління та її основні категорії.

2.4. Поняття управлінських публічних послуг та передумови модернізації системи їх надання.

2.5. Зовнішні та внутрішні фактори, що ініціюють модернізацію системи управління.

2.6. Модернізація державного управління: основні механізми і моделі.

Література: основна [1; 3]; додаткова [6; 11; 12; 14; 15; 17 – 19; 24; 28; 30; 31]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 3. Аналіз світових моделей децентралізованого управління

3.1. Поняття децентралізації та її основні концепції.

3.2. Основні моделі децентралізованого управління у європейських країнах.

3.3. Сутність американської моделі децентралізації.

3.4. Зміст реформи публічного адміністрування в Європі.

3.5. Поняття та основні моделі нового публічного менеджменту.

Література: основна [2; 3]; додаткова [4; 7; 10; 16; 18; 20; 22; 24; 27 – 29]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 4. Критерії для порівняння політико-адміністративних систем

4.1. Визначення та сутність політико-адміністративної системи.

4.2. Особливості і співвідношення політичного і адміністративного (державного) управління.

4.3. Підходи до вибору критеріїв для порівняння політико-адміністративних систем.

4.4. Виборче право та виборчий процес.

4.5. Критерії вступу країн до Євросоюзу (Копенгагенські критерії).

Література: основна [2; 3]; додаткова [7; 9; 11; 14; 18; 22; 23; 25; 27; 28]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 5. Тенденції децентралізації в обраних державах: Італія, Франція, Великобританія

5.1. Децентралізації державного управління і місцевого самоврядування в Італії.

5.2. Французська модель децентралізації, її особливості.

5.3. Децентралізаційні тенденції у Великобританії.

Література: основна [1 – 3]; додаткова [4; 8; 10; 14; 15; 18; 21; 25; 27]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 6. Децентралізація у США, Канаді

6.1. Децентралізація у США та її особливості.

6.2. Особливості децентралізації влади у Канаді.

Література: основна [2; 3]; додаткова [4; 8; 10; 14; 15; 18; 19; 21; 25]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 7. Розробка моделей і практичний досвід східноєвропейських країн

7.1. Децентралізація у Польщі: моделі і практичний досвід.

7.2. Досвід децентралізації у Чехії, Словаччині та Угорщині.

7.3. Регіональне співробітництво східноєвропейських країн: інституційні рішення.

Література: основна [2; 3]; додаткова [8; 10; 11; 15; 16; 21; 25]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Модуль 2. New Public Management and Public Governance

Тема 8. Передумови та засади New Public Management

8.1. Сутність публічного менеджменту та його еволюція.

8.2. Методологічна основа науки "Публічний менеджмент" та її предметна сфера.

8.3. Співвідношення управління (адміністрування) та менеджменту, а також публічного управління (адміністрування) та публічного менеджменту.

8.4. Публічний менеджмент як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна.

8.5. Передумови New Public Management та його засади.

Література: основна [2; 3]; додаткова [6; 10; 14; 15; 18]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 9. Форми сучасної адміністративної діяльності. Адміністративна діяльність конкурентної спрямованості

9.1. Сучасна адміністративна діяльність: поняття, зміст та основні напрямки.

9.2. Адміністративна діяльність та її співвідношення з функцією управління. Класифікація форм адміністративної діяльності.

9.3. Форми державного управління: правові та неправові.

9.4. Управління проектом циклом державних політик і програм як форма сучасної адміністративної діяльності.

9.5. Діяльність держави щодо регулювання конкуренції.

9.6. Держава як інститут, що забезпечує захист та розвиток конкуренції.

9.7. Органи, які забезпечують захист та розвиток конкуренції в Україні (завдання, компетенція, повноваження та організаційні засади діяльності).

Література: основна [2; 3]; додаткова [6; 10; 12; 16; 24; 26]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 10. Public Governance: понятійний апарат, сутність та види

10.1. Публічне управління та його еволюція.

10.2. Предметна сфера публічного управління.

10.3. Публічне управління як наука: її методологічна основа.

10.4. Понятійний апарат Public Governance (Публічного управління).

10.5. Сутність і види публічного управління.

10.6. Сучасні концепції публічного управління. Сучасні стандарти Public Governance.

Література: основна [2; 3]; додаткова [6; 14; 15; 26]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 11. Оцінювання управління територіями на основі критеріїв Good Governance

11.1. Поняття і принципи Good Governance.

11.2. Характеристики Good Governance.

- 11.3. Класифікація критеріїв Good Governance. Критерії Світового Банку.
- 11.4. Конкурентоспроможності територій: формування базису та оцінка.
- 11.5. Оцінки посадових осіб місцевого самоврядування на основі критеріїв Good Governance.

Література: основна [2; 3]; додаткова [10 – 13; 17; 19; 22; 23]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 12. Regional governance

- 12.1. Поняття і принципи Regional Governance.
- 12.2. Сутність, завдання і характеристики Regional Governance.
- 12.3. Вітчизняні моделі і практики Regional Governance.
- 12.4. Світові моделі і досвід Regional Governance.
- 12.5. Європейський досвід Regional Governance.

Література: основна [2; 3]; додаткова [10; 12; 16; 23; 26]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 13. Практичне застосування технологій Public Private Partnerships

- 13.1. Поняття Public Private Partnerships.
- 13.2. Закон України "Про державно-приватне партнерство" від 01.07.2010 р. № 2404-VI.
- 13.3. Технології Public Private Partnerships.
- 13.4. Досвід практичного застосування технологій Public Private Partnerships у європейських країнах.
- 13.5. Світовий досвід практичного застосування технологій Public Private Partnerships.
- 13.6. Вітчизняний досвід практичного застосування технологій Public Private Partnerships.

Література: основна [2; 3]; додаткова [10; 11; 14; 15; 18; 21; 25; 28]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тема 14. Можливості застосування елементів концепції New Public Management and Public Governance в містах України

- 14.1. Менталітет муніципальних службовців за концепцією New Public Management and Public Governance.
- 14.2. Сутність технології "організація конкурсів" та особливості її застосування в Україні.

14.3. Застосування технології "створення муніципальних підприємств (агенцій)" в містах України.

14.4. Особливості застосування технології "управління контрактом" у вітчизняному муніципальному управлінні.

14.5. Технологія "система ваучерів" та особливості її застосування у містах України.

14.6. Можливості застосування сучасних технологій New Public Management and Public Governance в Україні.

Література: основна [2; 3]; додаткова [5; 10; 12; 18; 23]; ресурси мережі Internet [34 – 48].

Тематика есе/доповіді

1. Світові управлінські традиції.
2. Еволюція європейської управлінської думки.
3. Сучасні підходи до модернізації систем управління.
4. Зовнішні та внутрішні фактори, що ініціюють модернізацію системи управління.
5. Управлінські публічні послуги та передумови модернізації системи їх надання.
6. Модернізація державного управління: основні механізми і моделі.
7. Аналіз світових моделей децентралізованого управління.
8. Реформи публічного адміністрування в країнах Європи.
9. Виборче право та виборчий процес: світовий досвід.
10. Критерії вступу країн до Євросоюзу (Копенгагенські критерії).
11. Європейські моделі децентралізації.
12. Північноамериканські моделі децентралізації.
13. Сучасна адміністративна діяльність: поняття, зміст та основні напрямки.
14. Адміністративна діяльність конкурентної спрямованості.
15. Сучасні концепції публічного управління.
16. Оцінювання управління територіями на основі критеріїв good governance.
17. Regional Governance: основні моделі та практичний досвід.
18. Технології Public Private Partnerships.
19. Моделі та технології New Public Management and Public Governance.
20. Досвід застосування сучасних моделей і технологій New Public Management and Public Governance в Україні.

2. Контрольні питання для самодіагностики

Змістовий модуль 1. Моделі децентралізованого управління: міжнародний досвід

Тема 1. Управлінські традиції в Європі

1. Розкрийте сутність основних етапів розвитку управлінської думки.
2. Охарактеризуйте управлінські ідеї Стародавньої Греції і Стародавнього Риму.
3. Надайте характеристику західноєвропейському внеску у науку управління.
4. Назвіть сучасні концепції, підходи і школи менеджменту.
5. Охарактеризуйте новітні концепції менеджменту.

Тема 2. Сучасні підходи до модернізації управління

1. Розкрийте сутність модернізаційної парадигми.
2. Визначте сутність модернізації.
3. Назвіть етапи розвитку теорії модернізації.
4. Охарактеризуйте основні концепції теорії модернізації.
5. Назвіть основні категорії теоретико-методологічної бази модернізації системи управління.
6. Розкрийте теоретико-методологічні основи модернізації системи надання управлінських публічних послуг.
7. Назвіть фактори, що ініціюють модернізацію системи управління.
8. Охарактеризуйте основні механізми та моделі модернізації державного управління.

Тема 3. Аналіз світових моделей децентралізованого управління

1. Назвіть концепції децентралізації.
2. Охарактеризуйте Європейські моделі децентралізованого управління.
3. Розкрийте сутність Вестмінстерської моделі.
4. Розкрийте сутність Американської моделі.
5. Надайте характеристику реформи публічного адміністрування в Європі.
6. Охарактеризуйте модель нового публічного менеджменту.
7. Розкрийте сутність моделі приймаючого участь менеджменту.
8. Вкажіть основні особливості мережної моделі.

Тема 4. Критерії для порівняння політико-адміністративних систем

1. Визначить сутність політико-адміністративної системи.
2. Охарактеризуйте співвідношення політичного й адміністративного (державного) управління.
3. Назвіть підходи до вибору критеріїв для порівняння політико-адміністративних систем.
4. Визначте основні критерії для порівняння моделей розвитку виборчого права та виборчого процесу.
5. Розкрийте сутність Копенгагенських критеріїв – критеріїв вступу країн до Євросоюзу.

Тема 5. Тенденції децентралізації в обраних державах: Італія, Франція, Великобританія

1. Охарактеризуйте Італійську модель децентралізації державного управління і місцевого самоврядування.
2. Назвіть особливості Французької моделі децентралізації.
3. Дайте характеристику тенденцій децентралізації у Великобританії.

Тема 6. Децентралізація у США, Канаді

1. Визначте особливості децентралізації у США.
2. Розкрийте сутність децентралізації влади у Канаді.

Тема 7. Розробка моделей і практичний досвід східноєвропейських країн

1. Охарактеризуйте моделі і практичний досвід децентралізації у Польщі.
2. Охарактеризуйте Досвід децентралізації у Чехії, Словаччині і Венгрії.
3. Розкрийте особливості інституційних рішень регіонального співробітництва східноєвропейських країн.

Змістовий модуль 2. New Public Management and Public Governance

Тема 8. Передумови та засади New Public Management

1. Охарактеризуйте основні підходи до розуміння публічного менеджменту.
2. Розкрийте сутність основних етапів еволюції публічного менеджменту.
3. Охарактеризуйте сферу публічного менеджменту.

4. Визначте сутність методологічної основи науки "Публічний менеджмент".

5. Дайте характеристику співвідношення управління (адміністрування) та менеджменту, а також публічного управління (адміністрування) та публічного менеджменту.

6. Визначте сутність публічного менеджменту як напряму наукових досліджень, сукупності знань, сфери діяльності та навчальної дисципліни.

7. Назвіть передумови New Public Management та його засади.

Тема 9. Форми сучасної адміністративної діяльності. Адміністративна діяльність конкурентної спрямованості

1. Визначте поняття, зміст та основні напрямки сучасної адміністративної діяльності.

2. Розкрийте сутність поняття форми адміністративної діяльності та її співвідношення з функцією управління.

3. Надайте класифікацію форм адміністративної діяльності.

4. Дайте характеристику правових та не правових форм державного управління.

5. Розкрийте сутність управління проектним циклом державних політик і програм як форми сучасної адміністративної діяльності.

6. Розкрийте сутність регулювання конкуренції як діяльність держави.

7. Охарактеризуйте державу як інститут, що забезпечує захист та розвиток конкуренції.

8. Назвіть та розкрийте сутність органів, які забезпечують захист та розвиток конкуренції в Україні (завдання, компетенція, повноваження та організаційні засади діяльності).

Тема 10. Public Governance: понятійний апарат, сутність та види

1. Назвіть основні підходи до розуміння публічного управління та його еволюція.

2. Розкрийте сутність предметної сфери публічного управління.

3. Надайте характеристику методологічної основи науки "Публічне управління".

4. Охарактеризуйте понятійний апарат Public Governance (Публічного управління).

5. Розкрийте сутність публічного управління. Види публічного управління.

6. Назвіть і охарактеризуйте сучасні концепції публічного управління.

7. Охарактеризуйте сучасні стандарти Public Governance.

Тема 11. Оцінювання управління територіями на основі критеріїв Good Governance

1. Розкрийте сутність поняття Good Governance.
2. Назвіть принципи Good Governance.
3. Назвіть і розкрийте сутність характеристик Good Governance.
4. Визначте види критеріїв Good Governance.
5. Назвіть критерії Світового Банку.
6. Охарактеризуйте процес формування базису та оцінки конкурентоспроможності територій.
7. Назвіть та охарактеризуйте оцінки посадових осіб місцевого самоврядування на основі критеріїв Good Governance.

Тема 12. Regional Governance

1. Розкрийте сутність поняття Regional Governance.
2. Назвіть принципи Regional Governance.
3. Розкрийте сутність і завдання Regional Governance.
4. Визначте характеристики Regional Governance.
5. Охарактеризуйте вітчизняні моделі і практики Regional Governance.
6. Надайте характеристику світових моделей Regional Governance.
7. Охарактеризуйте світовий досвід Regional Governance.
8. Охарактеризуйте Європейський досвід Regional Governance.

Тема 13. Практичне застосування технологій Public Private Partnerships

1. Розкрийте сутність поняття Public Private Partnerships.
2. Назвіть особливості Закону України "Про державно-приватне партнерство" від 01.07.2010р. № 2404-VI.
3. Охарактеризуйте основні технології Public Private Partnerships.
4. Розкрийте сутність Європейського досвіду практичного застосування технологій Public Private Partnerships.
5. Охарактеризуйте світовий досвід практичного застосування технологій Public Private Partnerships.
6. Розкрийте особливості вітчизняного досвіду практичного застосування технологій Public Private Partnerships.

Тема 14. Можливості застосування елементів концепції New Public Management and Public Governance в містах України

1. Визначте особливості зміни менталітету муніципальних службовців.
2. Охарактеризуйте можливості застосування технології "організація конкурсів".

3. Охарактеризуйте можливості застосування технології "створення муніципальних підприємств (агенцій)".

4. Охарактеризуйте можливості застосування технології "управління контрактом".

5. Охарактеризуйте можливості застосування технології "система ваучерів".

6. Надайте приклади елементів концепції New Public Management and Public Governance в містах України.

3. Критерії оцінювання позааудиторної самостійної роботи студентів

Загальними критеріями, за якими здійснюється оцінювання позааудиторної самостійної роботи студентів, є: глибина і міцність знань, рівень мислення, вміння систематизувати знання за окремими темами, вміння робити обґрунтовані висновки, володіння категорійним апаратом, навички і прийоми виконання практичних завдань, вміння знаходити необхідну інформацію, здійснювати її систематизацію та обробку, самореалізація на практичних та семінарських заняттях.

Критеріями оцінювання есе є:

здатність проводити критичну та незалежну оцінку певних проблемних питань;

вміння пояснювати альтернативні погляди та наявність власної точки зору, позиції на певне проблемне питання;

застосування аналітичних підходів;

якість і чіткість викладення міркувань;

логіка, структуризація та обґрунтованість висновків щодо конкретної проблеми;

самостійність виконання роботи;

грамотність подачі матеріалу;

використання методів порівняння, узагальнення понять та явищ;

оформлення роботи.

Розподіл балів за формами та методами навчання з дисципліни "Public Management та процеси децентралізації ЄС" надано у робочій програмі.

4. Рекомендована література

4.1. Основна

1. Конкурентоспроможність територій : практ. посіб. / А. Ткачук, В. Толкованов, С. Маяковський та ін. – К. : Легальний статус, 2001. – 252 с.

2. Новіков Б. В. Основи адміністративного менеджменту : навч. посіб. / Б. В. Новіков, Г. Ф. Сініюк, П. В. Круш. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 560 с.

3. Чиркин В. Е. Публичное управление : учебник / В. Е. Чиркин. – М. : Юристъ, 2004. – 475 с.

4.2. Додаткова

4. Василенко И. А. Государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия : учеб. пособ. / И. А. Василенко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Логос, 2000. – 200 с.

5. Герберт А. Адміністративна поведінка: Дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції / А. Герберт, Г. Саймон. ; пер. з англ. – вид. переробл. і доп. – К. : АртЕк, 2001. – 392 с.

6. Гордієнко Л. Ю. Адміністративний менеджмент : навч. посіб. / Л. Ю. Гордієнко, Л. Г. Шемаєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2006. – 212 с.

7. Державне управління : навч. посіб. / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Расіна та ін. ; за ред. А. Ф. Мельник. – К. : Знання-Прес, 2003. – 343 с.

8. Державне управління і менеджмент : навч. посіб. у таблицях і схемах / Г. С. Одинцова, Г. І. Мостовий, О. Ю. Амосов та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Г. С. Одинцової. – Х. : ХарPI УАДУ, 2002. – 492.

9. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація : монографія / відп. ред. проф. Н. Р. Нижник. – К. : УАДУ при Президентові України, 1997. – 448 с.

10. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : монографія / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарPI УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.

11. Институциональные проблемы эффективного государства / под ред. В. В. Дементьева, Р. М. Нуреева. – Донецк : ДонНТУ, 2011. – 292 с.

12. Інфраструктурне забезпечення конкурентної економіки регіонів (методологія і механізми) / П. Ю. Беленький, О. Л. Вальдрат, Н. І. Гомельська та ін. ; наук. ред. д. е. н., проф. П. Ю. Беленький. – Львів : НАН України. Центр регіональних досліджень, 2002. – 308 с.

13. Конкурентні переваги територій у боротьбі за інвестиції / М. Дацшин, Р. Дацків, О. Микита та ін. – К. : Недержавний аналітичний центр "Інститут реформ", 2004. – 44 с.

14. Конституція України. – К. : Преса України, 1996. – 80 с.

15. Конституція Автономної Республіки Крим // Голос України. – 1999. – 12 січня. – С. 6–11.

16. Колодій А. Ф. Визначення критеріїв та вимірювання демократичності врядування в Україні / А. Ф. Колодій // Реформування системи державного управління та державної служби: теорія і практика: матер. наук.-практ. конф. за між нар. уч. (22 жовтня 2010 р.): пленарне засідання. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2010. – С. 29–55.

17. Коротич О. Б. Державне управління регіональним розвитком України : монографія / О. Б. Коротич. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2006. – 220 с.
18. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти / М. І. Лахижа. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. – 289 с.
19. Малиновський В. Я. Словник термінів і понять з державного управління / В. Я. Малиновський. – К., Центр сприяння інституційному розвитку державної служби 2005. – 254 с.
20. Мельников Р. М. Проблемы теории и практики государственного регулирования экономического развития регионов : монография / Р. М. Мельников. – М. : Изд-во РАГС, 2006. – 347 с.
21. Модернізація України – наш стратегічний вибір : Щорічне Послання Президента України до Верховної Ради України. – К., 2011. – 416 с.
22. Переход к демократии стран Центральной и Восточной Европы в сравнительной перспективе / под ред. А. Антошевского и Р. Хербута ; пер. с польского. – Донецк : Издательство "Донбасс", 2001. – 302 с.
23. План модернізації державного управління: пропозиції щодо приведення державного управління та державної служби України у відповідність із принципами і практиками демократичного урядування / [А. Вишневський (кер. авт. колективу), В. Афанасьєва, Р. Гекалюк та ін. ; за заг. ред. Т. Мокренка. – К. : Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2010. – 396 с.
24. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.
25. Постанова Кабінету Міністрів України від 21.07.2006 "Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2015 року" // Голос України. – 2006. – 6 січня. – № 2. – С. 8–27.
26. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії : Закон України від 05.10.2000 № 2017-III // Відомості Верховної Ради України. – 2000. – № 48. – С. 409.
27. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. – № 24. – С. 170.
28. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9 квітня 1999 р. № 586-XIV // Офіційний вісник України. – 1999. – № 18. – С. 190.
29. Пронкин С. В. Государственное управление зарубежных стран : учеб. пособ. / С. В. Пронкин, О. Е. Петрунина. – М. : Аспект Пресс, 2011. – 416 с.
30. Регіональна політика України: інституційно-правове забезпечення [Текст] : збірник офіційних документів / ред. З. С. Варналій. – К. : Нац. Ін-т стратегічних досліджень, 2004. – 521 с.
31. Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004 – 2015 роки) "Шляхом європейської інтеграції" / авт. кол. : А. С. Гальчинський,

В. М. Геєць та ін. ; Нац. ін.-т стратег. дослідж., Ін-т екон. прогнозування НАН України, М-во економіки та з питань європ. інтегр. України. – К. : ІОЦ Держкомстату України, 2004. – 416 с.

32. Теоретичні засади та організаційні механізми реформування державної служби в Україні : монографія / Н. Л. Гавкалова, Л. И. Аведян, Л. Ю. Гордієнко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Н. Л. Гавкалової. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 312 с.

33. Шляхи впровадження інноваційно-інвестиційної моделі розвитку в українських містах / за заг. ред. О. І. Соскіна. – К. : Вид-во "Інститут трансформації суспільства", 2008. – 64 с.

4.3. Ресурси мережі Internet

34. Асамблея європейських регіонів / Офіційний веб-сайт. – Режим доступу : <http://www.aer.eu/en/home.html>.

35. Василенко И. А. Административно-государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия / И. А. Василенко. – Режим доступа : http://www.gumer.info/bibliotek_Buks/Polit/Vasil/index.php.

36. Глосарій термінів Європейського Союзу. – Режим доступу : http://europa.dovidka.com.ua/p.html#Enterprise_policy

37. Децентралізація підвищить конкурентоспроможність регіонів. Офіційний веб-сайт Фонду ефективного управління. – Режим доступу : http://ua.debaty.org/cms/decentralizatia_main.

38. Інформаційні матеріали сайту представництва ООН в Україні. – Режим доступу : <http://www.un.kiev.ua/ua/undp/arias/project.php?id=31>.

39. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні. – Режим доступу : http://www.pravo.org.ua/files/administr/Koncrpciya_reform_pabl_admin_2.doc.

40. Корнеєва Т. Відкритість української влади як системний функціональний феномен у сфері управління. – Режим доступу : <http://www.isu.org.ua>.

41. ЛигаБизнесИнформ. – Режим доступа : www.liga.net.

42. Нормативные акты Украины. – Режим доступа : www.nau.kiev.ua

43. Портал органа государственной власти. – Режим доступа : <http://www.microsoft.com/rus/government/portal>.

44. Право. Украина. – Режим доступа : www.legal.cov.ua/cgi-bin/matrix.cgi/pravo.html.

45. Ресурсний центр розвитку громадських організацій. – Режим доступу : <http://issuu.com/gurtrc/docs>.

46. Сервер Верховной Рады Украины. – Режим доступа : www.portal.rada.gov.ua.

47. Словник з регіональної політики. Офіційний сайт Інституту регіональних та євроінтеграційних досліджень "ЄвроРегіо Україна". – Режим доступу : <http://www.egu.org.ua/sndex.php?page=883>.

48. Украинское право. – Режим доступа : www.ukrpravo.com.

Зміст

Вступ.....	3
1. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів магістратури.....	4
2. Контрольні питання для самодіагностики.....	15
3. Критерії оцінювання позааудиторної самостійної роботи студентів	19
4. Рекомендована література	19
4.1. Основна.....	19
4.2. Додаткова.....	20
4.3. Ресурси мережі Internet	22

