

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)  
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)  
Університет Хамлайн (США)  
Плімутський університет (Велика Британія)  
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)  
Університет Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир)  
Харківська обласна військова адміністрація  
Міжрегіональне управління Національного агентства України  
з питань державної служби у Харківській та Сумській областях  
Громадська організація «Розвиток громад Харківщини»

## **МАТЕРІАЛИ**

**Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

### **«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**



**23 листопада 2023 року**

**Харків  
2023**

УДК 351(06)  
ББК 67.401я4  
П 88

П 88 **Публічне управління: проблеми та перспективи:** матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Харків, 23 листопада 2023 року. – Харків : ТОВ «Константа», 2023. – 16 с.

ISBN 978 -966-342-432-X

**УДК 351(06)**  
**ББК 67.401я4**

ISBN 978 -966-342-432-X

© Колектив авторів, 2023  
© ТОВ «Константа», 2023

## ЗМІСТ

Організаційний комітет	10
Секція 1. «Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС»	15
Секція 2. «Публічне управління та економічна політика в Україні»	15
Додаток 1. Тези доповідей учасників конференції (на електронному носії)	17

### СЕКЦІЯ 1

#### **Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС**

Belyavtseva Viktoriia, Jain Pradeep Kumar. ECONOMIC EFFICIENCY OF THE USE OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN MANAGEMENT ACTIVITIES LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES	17
Guogis Arvydas, Bernotas Dainius. REGARDING THE PROBLEM OF NON-TAKE-UP OF CASH SOCIAL ASSISTANCE IN LITHUANIA	22
Melnyk Viktoriia. INNOVATIVE TECHNOLOGIES OF PUBLIC ADMINISTRATION	32
Onatska Daria. POLICY IN THE FIELD OF PROTECTION OF CHILDREN'S RIGHTS IN THE CONDITIONS OF TERRITORIAL ORGANIZATION OF POWER IN UKRAINE	37
Shumskaya Anna. ACTUAL ISSUES OF DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION TO ENSURE EFFECTIVE TERRITORIAL MANAGEMENT IN UKRAINE	42
Stepanenko Nataliia. THE INFLUENCE OF THE EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION ON THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF UKRAINE	46
Аведян Людмила Йосипівна, Міхеєва Ірина Вікторівна, Чухно Ольга Володимирівна. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	50
Алексєєва Яна Леонідівна. ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ	56
Асєєв Антон Олександрович. СОЦІАЛЬНІ НАСЛІДКИ РЕФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	62
Барка З. М., Потехіна Наталія Іванівна, Комісар Юрій Анатолійович. СУТНІСТЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	67
Бондар Оксана Вікторівна. ДОСВІД ІНШИХ КРАЇН В НАПРЯМКУ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЕЛЕКТРОННИМ ДОКУМЕНТООБІГОМ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ	72
Бріль Михайло Сергійович, Барановський Дмитро Васильович. ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	

Руднік Анастасія Юріївна. ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ	501
Сиромолот Едуард Анатолійович. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ВИЗНАЧЕННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ТИПІВ ТЕРИТОРІЙ ЯК ЧИННИКА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ УКРАЇНИ	508
Сільченко Ірина Вікторівна. ЗДІЙСНЕННЯ МОНІТОРИНГУ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ОРГАНОМ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	515
Смальскис Вайнюс, Кириченко Юлія Владиславівна. РОЛЬ ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІВ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕОРИТОРІЙ	520
Столярчук Єлизавета Сергіївна. ЗАХОДИ ДЛЯ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ В УКРАЇНІ: НЕДОЛІКИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	525
Тулєнінов Олександр Вікторович. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	529
Царук Володимир Васильович. ПРОБЛЕМИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТУРИЗМОМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	532
Часовських Марія Олександрівна. ДОСЛІДЖЕННЯ ТЕОРЕТИЧНИХ АСПЕКТІВ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	537
Шифрін Михайло Сергійович. АВТОМАТИЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ В СИСТЕМІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	543
Шифріна Надія Ігорівна, Українська Лариса Олегівна. АДЕКВАТНІСТЬ ВСТАНОВЛЕНОГО РІВНЯ МІНІМАЛЬНОЇ ОПЛАТИ ПРАЦІ В УКРАЇНІ	548
Шумейко Станіслав Олександрович. БЮДЖЕТНІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОБУТУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	554
Юрічківська Карина Віталіївна. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ СИСТЕМИ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ	558

УДК 354

## ЗАХОДИ ДЛЯ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ В УКРАЇНІ: НЕДОЛІКИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

Столярчук Єлизавета Сергіївна,  
студентка 2 року навчання магістратури  
за спеціальністю «Публічне управління та  
адміністрування»

ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Тема корупції є надзвичайно актуальною у багатьох країнах і регіонах у світі. Вона залишається однією з основних проблем, які ставлять під загрозу демократію, економічний розвиток і права людини. У зв'язку з цим, розробка та впровадження ефективних заходів для боротьби з корупцією є актуальним завданням, яке має велике значення для забезпечення сталого розвитку, демократії і дотримання прав людини у різних країнах світу.

Проблеми боротьби з корупцією досліджуються у працях таких провідних вчених, як Олена Шульгіна, Даніель Кауфманн, Андрій Зубов, Поль Хейвуд, Віталій Шабунін, Марія Зубрицька, Олексій Гарань. Деякі із них вносять значний внесок у розвиток антикорупційних стратегій та практик в Україні.

Метою даної роботи є розглядання заходів боротьби з корупцією, їх недоліків та шляхів вирішення.

Сучасна корупція – це не елементарний кримінально-правовий феномен, який можна було б кваліфікувати за конкретною нормою Кримінального кодексу як окремих склад злочину. Корупцію слід розглядати як політичне, соціально-економічне явище, кримінологічне та соціально-психологічне явище, що характеризується багатоструктурним і багаторівневим змістом, обсяг якого представлений комплексом неоднорідних різновидів суспільно небезпечних діянь. Можна з впевненістю стверджувати, що корупція представлена в усіх сферах суспільного життя [1].

Антикорупційна програма – це документ, виконання якого сприяє

формуванню негативного ставлення працівників державних органів та юридичних осіб до корупції. Він визначає правила, стандарти і процедури щодо виявлення, протидії та запобігання корупції [3].

Антикорупційні програми можуть бути корисними, але вони також можуть мати свої недоліки і обмеження. Ось кілька типових недоліків антикорупційних програм:

Недостатнє виконання закону і правопорядку: У разі недостатньої ефективності правоохоронних органів, корупціонери можуть залишатися безкарними, навіть при наявності антикорупційних законів та програм.

Політичний вплив і тиск: Корупція може проникнути в політичну систему і перешкоджати дії антикорупційних органів через політичний вплив і тиск.

Відсутність прозорості: Якщо антикорупційні програми не публікують інформацію та результати своєї роботи, то це може сприяти збереженню корупції та відсутності довіри громадськості.

Системна корупція: Коли корупція вкорінена в систему державного управління та бізнесу, вона може стати вкрай важкозрозумілою та важкообхідною для боротьби.

Відсутність координації: Різні антикорупційні органи та програми можуть не співпрацювати між собою ефективно, що призводить до дублювання зусиль та надмірної бюрократії.

Недостатні ресурси: Антикорупційні органи можуть не мати достатньо фінансування, персоналу та технічних ресурсів для ефективного виконання своїх обов'язків.

Недостатній термін дії програм: Антикорупційні програми можуть бути недостатньо стійкими, і їхні результати можуть втратити актуальність після завершення терміну їхньої роботи.

Для боротьби з цими недоліками необхідно систематично вдосконалювати антикорупційні програми, підтримувати незалежність органів контролю та забезпечувати прозорість та відповідальність в управлінні державними ресурсами.

Для того щоб боротьба з корупцією в Україні була більш ефективною, необхідно вжити заходів щодо усунення цих недоліків. Зокрема, необхідно підвищити рівень політичної волі в боротьбі з корупцією [2].

Підвищення рівня політичної волі в боротьбі з корупцією означає, що політичні лідери та еліта повинні бути твердо налаштовані на боротьбу з корупцією та готові вжити необхідних заходів для її подолання. Це означає, що вони повинні бути готові:

Запроваджувати ефективні антикорупційні закони та заходи;

Забезпечувати належне фінансування антикорупційних органів;

Не допускати політичного тиску на антикорупційні органи;

Притягувати до відповідальності за корупційні правопорушення, навіть якщо вони скоєні вищими посадовими особами.

Політична воля є важливою умовою для успішної боротьби з корупцією. Без політичної волі антикорупційні заходи будуть неефективними.

В Україні було проведено низку реформ проти корупції, які мали певний успіх. Однак, ці реформи також мають ряд недоліків, які перешкоджають ефективному протидії цьому явищу.

Реформа Національного антикорупційного бюро України. Національне антикорупційне бюро України було створено в 2015 році з метою розслідування корупційних злочинів, вчинених високопосадовцями. Однак, бюро часто стикається з тиском з боку корупціонерів, а також має недостатньо ресурсів для проведення ефективних розслідувань.

Реформа судочинства в Україні спрямована на підвищення ефективності та прозорості судової системи. Однак, ця реформа поки що не дала очікуваних результатів, оскільки судова система все ще залишається корумпованою.

Конкретні заходи, які можна вжити для ефективного проведення реформ проти корупції в Україні:

Вдосконалення законодавства. Законодавство України про протидію корупції необхідно вдосконалити, щоб воно відповідало міжнародним стандартам. Зокрема, необхідно внести чіткі визначення корупції, розробити

систему заходів щодо запобігання корупції та передбачити достатньо важкі санкції за корупційні злочини.

Підвищення ефективності правоохоронних органів. Правоохоронні органи України необхідно реформувати, щоб вони були більш ефективними у розслідуванні та розкритті корупційних злочинів. Зокрема, необхідно забезпечити їх незалежність від політичного впливу, а також надати їм достатньо ресурсів для проведення ефективних розслідувань.

Зміцнення громадянського суспільства. Громадянське суспільство України необхідно зміцнити, щоб воно могло ефективно протидіяти корупції. Зокрема, необхідно підвищити обізнаність громадян про корупцію, а також надати їм інструменти для того, щоб вони могли ефективно протидіяти корупції.

Отже, боротьба з корупцією є тривалим та складним процесом. Для того щоб досягти успіху, необхідно запровадити комплекс заходів, які будуть спрямовані на усунення причин корупції.

#### Література:

1. Психологічні засади запобігання корупційним правопорушенням в органах державної влади та місцевого самоврядування: навч. посіб. / авт. кол. : Кудерміна О. І., Казміренко Л. І., Андросюк В. Г., Мартиненко В. О., Фодчук А. Б. – Київ : Основа, 2019. – 168 с.
2. Запобігання та протидія корупції : навч. посіб. / А. М. Михненко, О. В. Руснак, А. М. Мудров та ін. ; за ред. А. М. Михненка. – 4-те вид., переробл. й доповн. – К. : ДННУ «Акад. фін. управління», 2013. – 666 с.
3. Офіційний вебсайт Національного агентства з питань запобігання корупції. – Режим доступу : <https://nazk.gov.ua/uk/>

Науковий керівник: к.е.н., доц. Єрмоленко О.О.

**Матеріали конференції публікуються в авторській редакції.**