

Проблеми та можливості імплементації сформованої системи економічної безпеки до механізму управління зовнішньоекономічної діяльності підприємства

АВТОР

Іванієнко В.В.

к.е.н., професор, професор кафедри міжнародних економічних відносин ХНЕУ ім. С. Кузнеця
5591vikjtor@ukr.net

Наведено основні вимоги успішної імплементації механізму економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства до системи економічної безпеки підприємства. Відображено основні етапи імплементації системи економічної безпеки підприємства у систему управління підприємством у цілому.

Ключові слова: зовнішньоекономічна діяльність, система, безпека, управління, механізм економічної безпеки, чинники безпеки.

Після формування концепції та системи економічної безпеки підприємства актуальним завданням стає його імплементація до механізму управління економічною безпекою його зовнішньоекономічної діяльності.

В якості вимог успішної імплементації механізму економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства до системи економічної безпеки підприємства слід розглядати наступні: цільовий характер; завершеність; ергодічність; ередитарність; несуперечливість; еквіфінальність [\[1\]](#).

Перш за все, таке впровадження має цільовий характер, тобто здійснюється із конкретною метою – «вбудувати» механізм економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства до системи управління.

Завершеність - означає, що процес імплементації має чіткі часові межі й повинен завершитися успішним результатом.

Ередитарність будь-якої системи означає той факт, що її поточний стан та майбутні стани залежать певним чином від минулих.

Ергодичність як властивість системи полягає в тому, що протягом еволюції системи майже кожна її точки з певною ймовірністю є доволі близькою до будь-якої іншої точки. ергодична система характеризується тим, що її стан у певний момент часу слабо залежить від її попередніх станів.

Несуперечливість. Вимога, яка враховує те, що наслідками ередитарності є супротив змінам, інерційність системи управління, можливість суперечок щодо завдань механізму економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства та інших органів управління тощо.

Під еквіфінальністю розуміють властивість системи, яка дозволяє отримати однаковий фінальний стан незалежно від початкової точки системи та траєкторій її руху [2]. В управлінні еквіфінальність можна розуміти як наявність декількох шляхів для досягнення тієї ж самої мети або формування того ж самого результату, оскільки система управління має бути спроможна досягти поставлених цілей різними шляхами навіть в умовах впливу різних чинників, що протидіють досягненню таких результатів.

Стосовно механізму економічної безпеки зовнішньо-економічної діяльності підприємства та його імплементації до системи управління підприємством можна зазначити, що мета та кінцевий результат такої імплементації є ергодичними, а ось процес успішної імплементації має бути ередитарним та еквіфінальним.

Послідовність дій з імплементації системи економічної безпеки підприємства у систему управління підприємством включає ряд етапів: менеджмент та власники підприємства, визнавши економічну безпеку умовою діяльності, сформувавши систему економічної безпеки, ухвалюють рішення про об'єктивізацію системи і створюють на підприємстві структурний підрозділ з економічної безпеки; на підприємстві визначаються компетенції структурного підрозділу з економічної безпеки, які обов'язково оформляються документально; включення структурного підрозділу з економічної безпеки до організаційної структури управління підприємством передбачає виконання низки дій щодо встановлення взаємозв'язків структурного підрозділу до іншими з питань ведення безпекозабезпечувальної діяльності; велика кількість та розмаїття потребує їхнього упорядкування

та документального оформлення стосовно виконання; зміни системи економічної безпеки підприємства мають знайти відображення у системі управління підприємством; на останньому етапі необхідні заходи щодо заохочення працівників підприємства, які брали участь в організаційних змінах, пов'язаних з імплементацією системи економічної безпеки підприємства до системи управління підприємством [3].

Всі проблемні питання цього процесу вирішуються додатковими дослідженнями та впровадженням творчого пошуку фахівців різного напрямку своєї діяльності.

Література

1. Гавловська Н.І., Погорелов Ю.С. Імплементація механізму економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства до системи управління підприємством. Хмельницький: Вісник Хмельницького національного університету. 2016. № 4, Том 1. С. 7-12.
2. Сурмин Ю. П. Теория систем и системный анализ: учеб. пособ. Куїв додатковими дослідженнями та впровадженням творчості: МАУП, 2003. 368 с.
3. Економічна безпека підприємства: підручник. За заг. ред. А.М. Дідика. Львів: НУ «Львівська політехніка», ТзОВ «Видавнича група «Бухгалтери України». 2019 р. 624 с.