

Магістр 2 курсу  
факультету менеджменту та маркетингу ХНЕУ

## **УПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ МЕТОДІВ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

*Анотація. Розглянуто необхідні параметри ефективного виробництва, критерії виробничої системи, методи управління підприємством у сучасних умовах, автоматизацію виробничих процесів як необхідну складову ведення бізнесу, світові стандарти управління виробництвом і дистрибуцією.*

*Аннотация. Рассмотрены необходимые параметры эффективного производства, критерии производственной системы, методы управления предприятием в современных условиях, автоматизация производственных процессов как необходимая составляющая ведения бизнеса, мировые стандарты управления производством и дистрибуцией.*

*Annotation. This article is concerned with the basic parameters of an effective production, criteria of production system, the methods of management in modern conditions, a manufacturing process automation as an essential component of business, global standards of production and distribution.*

*Ключові слова: бізнес, виробництво, споживач, підприємство, ефективність, управління, автоматизація.*

Управління сучасним бізнесом – це складний процес, що вимагає ухвалення важливих управлінських рішень у стислі терміни, ґрунтуючись на аналізі великого обсягу фінансової та іншої бізнес-інформації. Актуальність теми дослідження полягає в тому, що ринкові умови, в яких існують сучасні підприємства, – надзвичайно динамічні й конкурентні. У таких умовах значно зростає рівень відповідальності керівника. Питання організації та управління на підприємстві досліджували такі видатні вчені, як: Річард Ньютон, Роберт Кійосакі, Сергій Азімов, Річард Бренсон, Шерон Лектер. На сьогодні тема залишається відкритою, оскільки економічний прогрес постійно потребує інноваційних підходів і обґрунтувань. Для сучасного керівника важливо вміти не тільки швидко вирішувати проблеми, що виникають, але й своєчасно запобігати їм, сплямовуючи бізнес до нових можливостей і сприятливих бізнес-перспектив. Робити це можна тільки з використанням сучасних ефективних управлінських інструментів [1, с. 4].

Правильним критерієм того, наскільки чіткою є виробнича система підприємства, є її здатність конкурувати на зовнішньому і внутрішньому ринках. Тому сучасне виробництво на сьогодні повинне мати значну гнучкість, здатність швидко змінювати асортимент відповідно до вимог споживачів, випускати не тільки якісну продукцію, але й організувати післяпродажне обслуговування, а також дотримуватися абсолютно нових форм контролю й організації в поділі праці [2, с. 89].

Потрібно чітко визначити, які характеристики необхідні сьогодні промислового підприємства. У сучасних умовах йому потрібні організаційні підрозділи з невеликою кількістю працівників, але з більш високим освітнім та кваліфікаційним рівнем, зменшення рівнів управлінської ієрархії, мінімум запасів, швидке втілення новітніх технологій у виробництво, його автоматизація [3, с. 46].

Процес реалізації функцій і принципів управління відбувається за умови застосування багатьох різноманітних методів. На думку українського вченого Сергія Бушуєва [4], методи управління – це, в першу чергу, сукупність усіх правил і засобів, які застосовуються на підприємстві і впливають на керування об'єктами з метою досягнення найбільших показників та отримання ефективних результатів у цілях, що поставлені організації. Для досягнення максимально ефективної діяльності власного підприємства потрібне економічно грамотне управління його діяльністю. Фінансові методи управління витратами – це те, чим повинен керуватись кваліфікований фінансовий менеджер, у тому числі сучасними методами ефективного розподілу витрат у діяльності організації. У результаті фінансовий менеджер, який добре розбирається в техніці та технології, зможе легко пристосуватися до змін ринкової ситуації, а також зможе з легкістю знаходити та приймати ефективні рішення.

Метою застосування методів управління витратами є безперервне підтримання на високому рівні конкурентоспроможності продукції, що випускається, і водночас підтримання фінансової стійкості підприємства [3].

У сучасних умовах ведення бізнесу нормальне функціонування великих підприємств неможливе без комплексної автоматизації виробничих процесів. Країни ринкової економіки мають великий досвід у створенні інформаційних технологій для розвитку промислових підприємств. Одними з найбільш поширених методів управління виробництвом і дистрибуції у світі є стандарти MRP (Material Requirements Planning) – автоматизоване планування потреби сировини і матеріалів для виробництва; MRPII (Manufacturing Resources Planning) – планування і управління всіма виробничими ресурсами підприємства: сировиною, матеріалами, обладнанням, трудовитратами; ERP (Enterprise Resources Planning) – управління корпоративними ресурсами. До властивостей MRPII додалося управління фінансовими ресурсами та маркетинг. ERP концепція спрямована на управління бізнесом, а не тільки виробництвом, на відміну від MRP [4].

Таким чином, ці методи дають змогу автоматизувати роботу підприємства, скоротити бізнес-процеси без якісних витрат, чітко налагодити роботу зі споживачами, скоротити документообіг, контролювати базу запасів. Без сумніву,

боку керівництва. Дотримання вищенаведених методів управління є основою функціонування підприємства, невід'ємним аспектом позиціонування підприємства на ринку.

*Наук. керівн. Близнюк Т. П.*

---

**Література:** 1. Нісієнен І. Е. Час керівника: ефективність використання : монографія / І. Е. Нісієнен. – М. : Економіка, 2010. – 318 с. 2. Паркінсон С. Н. Мистецтво управління / С. Н. Паркінсон, М. К. Рустамджи ; пер. з англ. – М. : ГРАНД, 2002. – 272 с. 3. Презентація майстер-класу Хіроши Танака та Сергія Бушуєва [Електронний ресурс] / Інформаційно-діловий канал @Sphinx. – Режим доступу : <http://www.sphinx.ua/news/?id=67351>. 4. Марков С. П. Опис систем автоматизації [Електронний ресурс] / С. П. Марков // Автоматизація в сучасному бізнесі. – 2012. – № 1(21). – Режим доступу : <http://www.iteam.ru/art.php3?artid=21900>. 5. Ліпсіц І. В. Секрети вмілого керівника : монографія / І. В. Ліпсіц. – М. : Економіка, 2009. – 256 с.