

УДК 658.78

**ОРГАНІЗАЦІЯ СКЛАДСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

**Зінов'єва Ольга Володимирівна, студентка 3 курсу, факультету  
менеджменту і маркетингу**

**Харківського національного економічного університету імені Семена  
Кузнеця, [ozinoveva1@gmail.com](mailto:ozinoveva1@gmail.com)**

**Авраменко Олена Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент  
кафедри менеджменту, логістики та економіки**

**Харківського національного економічного університету імені Семена  
Кузнеця, [avramenkoev1969@gmail.com](mailto:avramenkoev1969@gmail.com)**

Складська діяльність з кожним роком відіграє все більшу роль в успішному функціонуванні будь-якого господарюючого суб'єкта. Складська діяльність – це невід'ємна частина логістичного ланцюга, від якої залежить ефективне управління запасами. Основні завдання складської діяльності на підприємствах полягають у збереженні споживчих якостей продукції виробничо-технічного призначення і товарів народного споживання, раціональному розміщенні запасів матеріальних ресурсів, виконання всіх необхідних операцій вантажопереробки продукції на різних етапах її просування.

Будь-якому підприємству необхідно зберігати продукцію до моменту її продажу і тому визначають необхідну кількість пунктів збереження. Чим їх більше, тим швидше можна доставити товар до споживача, але при цьому зростають витрати. Рішення про кількість пунктів збереження необхідно приймати, пов'язуючи між собою проблеми рівня сервісу для споживачів і витрати по розподіленню [1, с.85]. Реалізація функції складування забезпечується шляхом організації складської діяльності на підприємстві. Організація складської діяльності на підприємствах потребує визначення всіх особливостей, параметрів та критеріїв складу.

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування питання організації складської діяльності на підприємстві.

Питаннями організації, розвитку та управління складської діяльності на підприємстві приділяли значну увагу вітчизняні та зарубіжні науковці, серед яких: Крикавський Є.В., Окландер М.А., Тридід О.М., Чернописька Н.В., Чухрай Н.І., Бажин І.І., Бауерсокс Д., Гаджинський А.М., Дибська В.В., Неруш Ю.М., Саркісов С.В., Сергеев В.І. та ін. Але деякі питання залишаються дискусійними.

Складське господарство являє собою ту необхідну матеріально-технічну базу, яка забезпечує виробництво необхідною сировиною, матеріалами та комплектуючими для безперервного виробничого процесу і забезпечення високого рівня рентабельності виробництва. Склад – це будівлі, споруди і різноманітні пристрої, які призначені для приймання, розміщення і зберігання, часткової переробки і пакування товарів, які надійшли до них, підготовки їх до споживання і реалізації споживачам [6, с. 391]. Вони являють собою складний і невід'ємний елемент в системі функціонування будь-якого виробничого підприємства. Неправильне і неефективне використання складських площ призводить до низького рівня оптимізації роботи складу. Зменшення невикористаного простору та збільшення ефективності використання наявного простору – це ті два підходи, які допомагають оптимізувати зберігання товарів, що є основою правильної та успішної роботи будь-якого великого підприємства. Адже, за відсутності безпечного зберігання та своєчасної доставки продукції неможливе їх нормальне функціонування. Іншими словами, на складах протягом певного часу має перебувати така кількість товару, яка дозволить зробити безперебійним технологічний процес. Саме впорядковане ведення складської діяльності є одним з головних умов ефективного управління запасами.

Поняття «організація складської діяльності» охоплює всі сторони роботи матеріальних складів, їх експлуатацію і включає в себе: діяльність складів по своєчасному і ритмічному виконанню планів постачання або розподілу; чітку

роботу складів з приймання, зберігання, відпуску та обліку матеріальних цінностей; організацію просування матеріалів з найменшими витратами від постачальників до споживачів; забезпечення необхідними площами для зберігання; роботу з утримання та ремонту [2, с. 218].

Площа складських споруд і їх кількість впливає на подальшу рентабельність підприємства. Якщо складів занадто мало – починають рости витрати на транспортування, виникають простой в роботі, порушується час виконання замовлень, якщо занадто багато – збільшує витрати на утримання.

Рішення необхідно приймати обдуманно, проаналізувавши: транспортні витрати (більше складів – менше транспортні витрати); витрати на утримання запасів (більше запасів вимагають більше складів); витрати на експлуатацію складів (більше складів – більше витрати на їх утримання) та приходити до рішення можна тільки прорахувавши всі варіанти, витрати на них, і зіставивши їх з очікуваним доходом.

У зв'язку з широкою номенклатурою вантажів безліч варіантів конструктивного рішення складів, різними технологіями, різноманітністю пристосувань засобів для зберігання, засобів механізації, склад повинен розглядатися, як складова частина та, як підсистема більш загальної структури логістичної системи. Він є також інтегрованою частиною логістичного ланцюга руху матеріального потоку [3, с. 247].

Основне завдання складів полягає в накопиченні запасів, і постачанні споживчих замовлень. Однак неможливо побудувати склад і не здійснювати подальший контроль над запасами. Управління ними необхідно, щоб: потрібні запаси були в наявності; запаси не залежувалися і не псувалися; запаси вчасно доставлялися на склад і відправлялися звідти [4, с. 31].

При цьому, також необхідно враховувати і ряд інших факторів, що залежать від кількості складів і впливають на забезпечення рівня обслуговування: надані

логістичні послуги; транспортне обслуговування; частота і ритмічність поставок; розмір партії поставки та інші [5, с. 56].

Таким чином, метою ефективної організації складської діяльності на підприємстві є оптимальна організація складських площ, зменшення числа переміщень по складу при зборі заказів та зменшення витрат на утримання продукції, облік складських процесів, злагоджена робота відділу планування, закупівлі, складського персоналу та відділу доставки замовлень. Проблеми раціональної організації складських процесів на підприємстві можуть розглядатись в якості напряму наступних наукових досліджень.

#### **Список використаних джерел:**

1. Назаренко В.М. Транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности / ред. В.М. Назаренко, К.С. Назаренко. Москва : Центр экономики и маркетинга, 2000. 512 с.
2. Неруш Ю. М. Логистика : учебник для вузов / за ред. Ю. М. Неруш. Москва : Проспект, 2006. 520 с.
3. Омельченко В. Я. Стратегия развития логистических систем в условиях глобализации мировой экономики : монография. Донецк : ДонНУ, 2008. 370 с.
4. Смирчинський В. В. Логістика : навч. посіб. Тернопіль: Економічна думка, 2009. 264 с.
5. Тридід О. М., Таньков К. М. Логістичний менеджмент: навч. посіб. / за ред. О. М. Тридіда. Харків : Вид-во ІНЖЕК, 2005. 224 с.
6. Гаджинский А.М. Логистика : учеб. пособие. Москва : Дашков и К, 2012. 484 с.