

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

"ЗАТВЕРДЖУЮ"
Проректор з наукової роботи та міжнародного співробітництва
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ №02071211
Володимир ЄРМАЧЕНКО

ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЦІ
робоча програма навчальної дисципліни

Галузь знань *07 Управління та адміністрування*
Спеціальність *073 Менеджмент*
Освітній рівень *третій (освітньо-науковий)*
Освітня програма *Менеджмент*

Статус дисципліни *вибіркова*
Мова викладання, навчання та оцінювання *українська*

Завідувач кафедри
менеджменту, логістики та інновацій

Олена ЯСТРЕМСЬКА

Харків
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО на засіданні кафедри
менеджменту, логістики та інновацій
Протокол № 12 від 17.02.2021 р.

Розробник:
Колодізева Т.О., к.е.н., доц. кафедри менеджменту, логістики та
інновацій

**Лист оновлення та перезатвердження
робочої програми навчальної дисципліни**

Навчальний рік	Дата засідання кафедри – розробника РПНД	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри

Анотація навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна необхідна для формування загальних знань щодо принципів і закономірностей управління інноваціями в логістиці. Основними завданнями вивчення дисципліни “Інноваційні технології в логістиці” є: поглиблення та систематизація знань щодо сутності та класифікації логістичних інновацій; ознайомлення з інноваційними технологіями у сферах закупівлі, збуту, обслуговування споживачів; оволодіння практичними навичками щодо розрахунку інтегральних показників ефективності нововведень, показників виробничої (операційної) та фінансової ефективності, бюджетної ефективності інноваційної діяльності в логістиці; поглиблення та систематизація знань щодо сутності інновацій у сферах оперативного-виробничого планування, управління матеріальними запасами, складським господарством та транспортуванням; формування практичних навичок щодо управління процесом впровадження інновацій у логістичну діяльність підприємств.

Мета навчальної дисципліни: отримання теоретичних знань з принципів інноваційного менеджменту у сфері логістичної діяльності і набуття компетентностей щодо обґрунтування управлінських рішень з інтегрованого застосування логістичних інноваційних технологій в діяльності підприємств.

Характеристика навчальної дисципліни

Курс	1А
Семестр	1
Кількість кредитів ECTS	5
Форма підсумкового контролю	залік

Структурно-логічна схема вивчення дисципліни

Пререквізити	Постреквізити
«Сучасні теорії менеджменту», «Методологія та організація наукових досліджень», «Філософія науки»	Дисципліни професійного спрямування за спеціальністю

Компетентності та результати навчання за дисципліною

Компетентності	Результати навчання
здатність здійснювати управлінську діяльність щодо впровадження інновацій у сфері закупівлі, збуту, обслуговування споживачів, оперативного-виробничого планування	вміння впроваджувати інноваційні технології в управління матеріальними запасами, складським господарством та транспортуванням
здатність аналізувати ефективність впровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств	проведення аналізу ефективності інноваційної діяльності в логістиці
здатність розробляти стратегії інноваційної діяльності та портфель логістичних інновацій	формування портфелю логістичних інновацій

Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1.

Сутність та значення інновацій для забезпечення логістичної діяльності підприємства

Тема 1. Концептуальні засади інноватики.

Поняття технології, технологічного укладу, технологічного прориву, технологічного розриву. Хвильовий характер виникнення базових технологічних нововведень. Концепція великих циклів господарської кон'юнктури. Три типи «хвиль» за М. Кондратьєвим. Часові цикли винаходів та втілення їх у виробництво. Прискорення циклічного розвитку сучасної економіки. Визначення інноватики. Предмет та об'єкт інноватики. Поняття інновації, новації, нововведення, винахід, відкриття, інноваційного процесу. Моделі та етапи інноваційного процесу. Види інноваційних процесів. Класифікація інновацій згідно з етапами інноваційного процесу: формування інновацій, впровадження інновацій, використання інновацій, ефективність інновацій, вплив інновацій на розвиток економіки. Кодування інновацій. Визначення інноваційного менеджменту. Предмет, об'єкт та суб'єкти інноваційного менеджменту. Цілі, завдання та принципи інноваційного менеджменту. Системний підхід в інноваційному менеджменті, функціональний, маркетинговий, нормативний, комплексний та інші наукові підходи. Структура системи інноваційного менеджменту організації. Методи інноваційного менеджменту.

Тема 2. Формування портфелю нововведень та інновацій.

Визначення та типові форми портфелів інновацій та нововведень. Основні стратегії (цілі) інноваційної діяльності, формування портфелю інноваційних стратегій підприємства. Освоєння принципово нових технологій як основна тенденція розвитку технологій. Класифікація та кодування технологій. Визначення інноваційного проекту, типові розділи інноваційного проекту, основні учасники інноваційних проектів. Види інноваційних проектів та їх особливості.

Тема 3. Логістичні інновації та інноваційна логістика в діяльності підприємств.

Основні аспекти взаємодії логістики та інноваційної діяльності: використання логістики для підтримки та забезпечення ефективності інноваційної діяльності; інновації в логістиці; інноваційна логістика. Визначення інноваційної логістики, її предмет та об'єкт, завдання та функції. Визначення логістичних інновацій, співвідношення логістичних інновацій з процесовими, організаційними, продуктовими, маркетинговими інноваціями. Основні принципи розробки інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності: реалізації інвестиційної активності підприємців і держави, конкурентної кооперації, удосконалення логістичних систем, використання аутсорсингу в логістичному управлінні, ефективного управління логістичними витратами та ін.

Змістовий модуль 2.

Впровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств

Тема 4. Інноваційні технології в сферах закупівель та збуту.

Сутність електронного постачання, моделі організації закупівель через Інтернет. Постачальники додатків для корпоративних систем постачання. Стратегії впровадження Інтернет – постачання. Хостинг додатків. Особливості інноваційних продуктів. Організація гнучких ланцюгів постачань для інноваційних продуктів. Конфлікти в каналах збуту інноваційної продукції. Конкурентно-стратегічні аспекти маркетингової логістики: стратегії фокусування, диференціювання, керівництва витратами.

Тема 5. Інновації сфери обслуговування споживачів.

Основи обслуговування споживачів. Види послуг. Вимоги до системи організації логістичного обслуговування. Методика розробки і впровадження системи обслуговування. Методики інформаційного сервісу щодо розробки та виводу на ринок нової продукції. Концепція управління життєвим циклом продукту.

Тема 6. Впровадження нових методів організації виробництва на підставі логістики.

Концепція ощадливого виробництва та теорія обмежень – інноваційні рішення виробничої логістики. Їх сутність та особливості. Використання інформаційних технологій для підтримки технологічної підготовки та оперативного виробничого планування як інновація для вітчизняних підприємств. Світовий досвід використання інформаційних технологій у виробництві.

Тема 7. Інновації в системах менеджменту запасів, складування та транспортування.

Діагностика та оновлення систем управління запасами (СУЗ). Результативність та ефективність СУЗ. Голосові технології управління складами, їх ефективність та особливості впровадження. Світлові технології комплектації замовленнями на складах, їх ефективність та особливості впровадження. Різновиди та особливості інформаційних технологій та систем у транспортній логістиці.

Тема 8. Основи економіки інноваційної діяльності в логістиці.

Інтегральні показники ефективності нововведень. Показники виробничої (операційної), фінансової ефективності, бюджетної ефективності інноваційної діяльності. Аналіз ефективності інноваційної діяльності як важливий напрям внутрішнього, зовнішнього та технологічного аналізу логістичних систем.

Перелік практичних занять, а також питань та завдань до самостійної роботи наведено у таблиці «Рейтинг-план навчальної дисципліни».

Методи навчання та викладання

Основним методом викладання за дисципліною є пояснювально-ілюстративний метод, що є інструментом вивчення теоретичного матеріалу, усі лекції представлені у вигляді презентацій з використанням Microsoft PowerPoint. Для досягнення компетентностей та результатів навчання також використовуються методи: дискусії (теми 1, 8); демонстрація ілюстративного матеріалу (теми 2 –7), моделювання професійних ситуацій (теми 4–7), робота в малих групах (тема 3), кейс-стаді (тема 8), різнотипні індивідуальні (теми 3 – 7) та групові роботи (теми 1, 8), робота з джерелами статистичної інформації та нормативними актами (тема 1).

Порядок оцінювання результатів навчання

ХНЕУ ім. С. Кузнеця використовує накопичувальну (100-бальну) систему оцінювання.

Поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 100 балів; мінімальна сума, що дозволяє здобувачу отримати залік, – 60 балів).

Проведення **поточного оцінювання** знань здобувачів відбувається під час лекційних, семінарських, практичних занять та виконання завдань.

Лекції: максимальна кількість балів за кожне заняття 2, за умови активної участі у дискусіях під час лекцій, відповідей на запитання за темою. Загальна кількість балів за лекційні заняття складає 20 балів.

Практичні та семінарські заняття:

максимальна кількість балів під час практичних занять складає 2 бали, за умови активної участі у дискусії за темою, загальна кількість балів за курсом складає 20 балів; виконання здобувачем завдань за темами 2,4,6,7 дозволить накопичити 20 балів; виконання здобувачем вищої освіти індивідуальних завдань дозволить накопичити 20 балів;

написання колоквиумів – підсумкових контрольних робіт за курсом дозволить отримати 20 балів. Контрольна робота складається з практичних та тестових завдань за кожною темою та оцінюється в максимум 20 балів.

Самостійна робота включає пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою, підготовка до контрольної роботи, виконання індивідуального завдання, підготовка презентацій за різною тематикою та написання есе. Результати самостійної роботи перевіряються і оцінюються під час аудиторного поточного контролю – усних опитувань, доповідей презентацій і письмових робіт.

Під час семестрового контролю у формі диференційованого заліку підсумкова кількість балів з навчальної дисципліни (максимум – 100 балів) визначається як сума (проста) балів за результати успішності здобувача при поточному контролі.

Здобувача слід вважати атестованим, якщо сума балів, одержаних за результатами підсумкової/семестрової перевірки успішності, дорівнює або перевищує 60.

Сумарний результат у балах за семестр складає: "60 і більше балів – зараховано", "59 і менше балів – не зараховано" та заноситься у залікову "Відомість обліку успішності" навчальної дисципліни.

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	не зараховано

Рейтинг-план навчальної дисципліни

Тема	Форми та види навчання		Форми контролю	Мак бал
Змістовий модуль 1. Сутність та значення інновацій для забезпечення логістичної діяльності підприємства				
Тема 1. Концептуальні засади інноватики	<i>Аудиторна робота</i>			
	Лекція	Лекція щодо визначення технологічних укладів та циклічності розвитку економіки,	Активна робота на лекції	2
	Лекція	Лекція щодо визначення основних понять інноваційного менеджменту	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Основи моніторингу інновацій щодо технічного, технологічного, організаційного, інформаційного, фінансового забезпечення логістичної діяльності підприємства	Активна участь у дискусії	2
	Практичне	Обговорення теоретичних підходів до	Активна участь	2

	заняття	класифікації інновацій.	у дискусії	
	Самостійна робота			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка до практичних занять. Самостійне опрацювання лекційного матеріалу.	Перевірка домашніх завдань	-
Тема 2. Формування портфелю нововведень та інновацій.	Аудиторна робота			
	Лекція	Лекція щодо визначення портфелю інновацій та інноваційних стратегій, основ інноваційного проектування	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Планування інноваційної діяльності підприємства (щодо вдосконалення моделей корпоративного управління, корпоративної реструктуризації, нових технологій, нової продукції, організаційних змін тощо) на основі аналізу ринкових тенденцій і змін макросередовища	Активна участь у виконанні практичних завдань, Виконання завдання за темою.	7
	Самостійна робота			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка презентації.	Перевірка домашніх завдань	-
Тема 3. Логістичні інновації та інноваційна логістика в діяльності підприємств.	Аудиторна робота			
	Лекція	Лекція щодо сутності логістичних інновацій та інноваційної логістики в діяльності підприємств.	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Дослідження впливу нових логістичних технологій на конкурентоспроможність підприємства	Активна участь у виконанні практичних завдань	2
			Презентація індивідуального завдання	10
	Самостійна робота			
Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка до колоквіуму. Самостійне опрацювання лекційного матеріалу	Перевірка готовності до практичних занять	-	
Змістовий модуль 2. Впровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств.				
Тема 4. Інноваційні технології в сферах закупівель та збуту.	Аудиторна робота			
	Лекція	Лекція щодо впровадження інноваційних технологій в сфері закупівель та збуту	Активна робота на лекції	2
Практичне заняття	Застосування прогресивних технологій для забезпечення руху товаропотоків з участю підприємства.	Активна участь у виконанні практичних	7	

			завдань, виконання завдання за темою	
	Самостійна робота			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел. Вивчення лекційного матеріалу щодо технологій управління суспільними фондами. Підготовка до колоквіуму	Перевірка домашніх завдань	–
Тема 5. Інновації сфери обслуговування споживачів	Аудиторна робота			
	Лекція	Лекція щодо впровадження інноваційних технологій в сферу логістичного обслуговування	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Застосування прогресивних технологій для забезпечення пакетизації та кастомізації логістичного обслуговування.	Активна участь у дискусії	2
	Самостійна робота			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка до практичних занять.	Перевірка домашніх завдань	-
Тема 6. Впровадження нових методів організації виробництва на підставі логістики.	Аудиторна робота			
	Лекція	Проблемна лекція з виявлення, ідентифікації та методів управління виробництвом на основі використання інноваційних технологій	Активна робота на лекції	2
	Лекція	Інноваційні концепції ТОС, LP.	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Основи інноваційного проектування щодо зменшення загальних витрат, координації діяльності підрозділів підприємства на основі дослідження мікро- та макросередовища та аналізу ринкових тенденцій	Активна участь у дискусії, виконання завдання за темою	7
	Практичне заняття	Вирішення задач з ТОС, вивчення Кайдзен технології.	Активна участь у виконанні практичних завдань	2
	Самостійна робота			
	Питання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка презентації	Перевірка домашніх завдань	–
Тема 7. Інновації в системах менеджменту запасів, складування та транспортування.	Аудиторна робота			
	Лекція	Лекція щодо менеджменту запасів, складування та транспортування на основі використання інноваційних технологій	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Автоматизація менеджменту запасів, складування та транспортування через впровадження інформаційних систем в практику діяльності підприємств. Обговорювання результатів індивідуального завдання	Активна участь у виконанні практичних завдань, виконання завдання за темою	7
			Презентація	10

			індивідуального завдання	
	Самостійна робота			
	Питання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за темою. Вивчення лекційного матеріалу	Перевірка домашніх завдань	–
Тема 8. Основи економіки інноваційної діяльності в логістиці	Аудиторна робота			
	Лекція	Лекція щодо основ економіки інноваційної діяльності в логістиці.	Активна робота на лекції	2
	Практичне заняття	Оцінка ефективності інноваційних проектів	Активна участь у виконанні практичних завдань,	2
	Практичне заняття	Колоквіум	Колоквіум	20
	Самостійна робота			
	Питання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Підготовка до колоквіуму	Перевірка домашніх завдань	–

Рекомендована література

Основна

1. Колодізева Т. О. Інноваційні технології в логістиці: навчальний посібник для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» усіх форм навчання / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 280 с.
2. Колодізева Т. О. Логістична підтримка інноваційної діяльності: конспект лекцій. – Х.: ХНЕУ, 2009. – 98 с.
3. Ястремська О.М., Верещагіна Г.В., Тонєва К. В., Омелаєнко Н.М. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: навч. посібн. – Х.: ХНЕУ, 2010. – 388 с.
4. Пономаренко В. С., Лепейко Т.І., Таньков К.М. Логістичний менеджмент: підручник. – Х.: ІНЖЕК, 2010. – 437 с.

Додаткова

5. Бауэрсокс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс ; пер. с англ. – М. : ЗАО "Олимп-Бизнес", 2008. – 640 с.
6. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент : підручник / С.М. Ілляшенко. – Суми : ВТД – Університетська книга, 2010. – 334 с.
7. Колодізева Т. О. Використання інноваційних концепцій управління для удосконалення функціонування ланцюгів поставок / Т. О. Колодізева // Проблеми економіки № 2, 2017 – С. 200–2009.
8. Костюк О. С. Застосування інновацій в логістичній діяльності [Електронний ресурс] / О. С. Костюк, М. Б. Мулярчик, І. В. Крикавська. – Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzlubp_2012_8_20.
9. Крикавський Є. В. Особливості обслуговування клієнтів виробничих підприємств / Т. В. Наконечна, Є. В. Крикавський // Управління, економіка та забезпечення якості в фармації. – 2013. – № 2. – С. 41–44.
10. Скрипко Т.О. Інноваційний менеджмент : підручник / Т.О. Скрипко. – К. : Знання, 2011. – 423 с.
11. Управління інноваційними процесами в межах екосистеми : монографія / Н.І. Чухрай, Р. Патора, А.Г. Загородній, Г.М. Захарчин, Є.В. Крикавський, Й.М. Петрович, І.Й.

Яремко, Я. Гаврись, Л.С. Лісовська, І.І. Новаківський, Н.В. Чернописька, З.О. Коваль, Я.В. Демків; за наук. ред. Н.І. Чухрай. – Л. : Львівська політехніка, 2011. – 216 с.

12. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент : учеб. для вузов / Р.А. Фатхутдинов. – 6-е изд. – С. Пб. : Питер, 2008. – 448 с.

13. Чухрай Н.І. Формування інноваційного потенціалу підприємства: маркетингове та логістичне забезпечення : монографія / Н.І.Чухрай. – Л. : Львівська політехніка, 2002. – 316 с.

14. Швець В.Я. Трансфер інновацій у логістичних системах : навч. посіб. / В.Я. Швець, Г.В. Баранець ; М-во освіти і науки України, Нац. гірн. ун-т. – Д. : НГУ, 2015. – 219 с.

15. Ястремська О.М. Управління інноваційною діяльністю : монографія / О.М. Ястремська, Г.В. Верещагіна. – Х. : ФОП Павленко О.Г.; ІНЖЕК, 2010. – 404 с.

16. Innovation Excellence in Logistics – Value Creation by Innovation. Results of the European Logistics Association / Arthur D. Little. Brussels 2007. – 440 p.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

17. УЛА Український логістичний альянс. – Режим доступу: <http://ula-online.org/ua/>

18. ELA, the European Logistics Association. – Режим доступу: <http://www.elalog.eu/>

19. ТОСpeople – Сообщество теории ограничений. – Режим доступу: <http://tocpeople.com/>

20. Сайт ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Навчальний курс «Інноваційні технології в логістиці» . – Режим доступу: <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=2008>