

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

"ЗАТВЕРДЖУЮ"

Заступник керівника  
(проректор з науково-педагогічної роботи)



Микола АФАНАСЬЄВ



**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**  
робоча програма навчальної дисципліни

Галузь знань  
Спеціальність  
Освітній рівень  
Освітня програма

07 Управління та адміністрування  
076 «Підприємство, торгівля та біржова діяльність»  
другий (магістерський)  
Підприємство, торгівля та біржова діяльність

Вид дисципліни  
Мова викладання, навчання та оцінювання

базова  
українська

Завідувач кафедри економіки підприємства  
та менеджменту



Анастасія ПАНЧУК

Харків  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
на засіданні кафедри економіки підприємства та менеджменту  
Протокол № 2 від 27.08.2020 р.

Розробник:  
Іпполітова І. Я., к.е.н., доц. кафедри економіки підприємства та менеджменту

**Лист оновлення та перезатвердження  
робочої програми навчальної дисципліни**

Навчальний рік	Дата засідання кафедри – розробника РПНД	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри

### Анотація навчальної дисципліни

Розвиток менеджменту як науки та мистецтва управління за останнє сторіччя характеризується високим рівнем динамізму та призвів до виникнення принципово нових форм управління організаціями, серед яких однією з найактуальніших є проектна. Виникнувши як окрема форма організації управління, проектний менеджмент поступово призвів до виникнення організації, які безпосередньо зорієнтовані на реалізацію проектів у відповідних сферах діяльності. Одним із найпопулярніших прикладів таких сфер є розробка програмного забезпечення. Відповідно для успішного функціонування та подальшого розвитку таким підприємствам необхідно мати та реалізовувати власну концепцію управління, яка і знаходиться в основі дисципліни – «Управління проектами».

Навчальна дисципліна «Управління проектами» є базовою для всіх форм навчання та вивчається згідно з навчальним планом підготовки фахівців другого (магістерського) рівня освітньої програми 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" для всіх форм навчання.

Мета викладання навчальної дисципліни – формування у студентів системи компетентностей, щодо використання методології і відповідного інструментарія, необхідного для успішного управління проектами та запровадження проектних рішень у практичну діяльність..

### Характеристика навчальної дисципліни

Курс	<b>1М</b>
Семестр	<b>1</b>
Кількість кредитів ECTS	<b>5</b>
Форма підсумкового контролю	<b>іспит</b>

### Структурно-логічна схема вивчення дисципліни

Пререквізити	Постреквізити
Менеджмент	Управління бізнесом
Стратегія підприємства	Інтелектуальна власність
Проектний аналіз	Розвиток критичного мислення
Інвестування	Венчурне підприємництво
Планування і контроль	Стратегічне управління
Бізнес-планування	

### Компетентності та результати навчання за дисципліною

Компетентності	Результати навчання
Здатність до розробки моделей проекту, оцінки ефективності проекту	Розробляти моделі процесу планування і реалізації проекту. Ефективно визначати ключові ознаки проекту. Визначати ефективність інвестиційного проекту, ставити пріоритети проектного інвестування, розробки і створення організаційної структури в системі управління. Здійснювати структуру проекту, зокрема: побудова структури проекту на основі структури продукту; на основі життєвого циклу; на основі мети і завдань; на основі структури виконавців.

Здатність до планування ефективної організації, розробки та реалізації проекту з урахуванням чинників ризику й невизначеності	Здійснювати структурування проекту, розробляти сітьові та календарні графіки проекту. Будувати графіки Ганта. Оцінювати вартість проекту і будувати базовий графік вартості. Планувати потреби в ресурсах проекту. Розробляти бюджет проекту. Вміти формувати ефективну команду. Планувати організацію діяльності проектної команди.
---	--

## Програма навчальної дисципліни

### Змістовий модуль 1. Науково-теоретичні засади управління проектами

#### Тема 1. Загальна характеристика управління проектами

##### 1.1. Базові поняття управління проектами.

Сутність проекту, завдання управління проектом, типові ознаки проекту. Класифікація проектів за сукупністю критеріїв. Сутність інвестиційного проекту, програми та системи. Особливості стратегічного та оперативного управління проектами. Сутність життєвого циклу проекту: моделі та приклади. Оточення проекту.

##### 1.2. Процесний підхід до управління проектами.

Стандарти управління проектами: Project Management Body of Knowledge (PMBOK®), «A Guidebook of Project and Program Management for Enterprise Innovation» (P2M), Projects IN Controlled Environments (PRINCE2). Проекція областей знань на групи процесів за PMBoK. Бізнес-процеси в управлінні проектами.

##### 1.3. Сутність життєвого циклу проекту.

Моделі та приклади життєвого циклу проекту. Перехід між фазами. Рівень активності груп процесів УП. Перекриття процесів у часі. Схеми взаємозв'язків процесів за фазами життєвого циклу.

#### Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту

##### 2.1. Мета, стратегія і методи управління проектами.

Етапи здійснення стратегії проекту. Методи управління проектами. Основні етапи системного управління проектами. Цілі і результат проекту.

##### 2.2. Обґрунтування доцільності проекту.

Проектний аналіз. Методи оцінювання проекту. Бізнес-план. Техніко-економічне обґрунтування (ТЕО). Ефективність інвестиційного проекту: основні визначення, оцінка, принципи Пріоритети проектного інвестування. Методи оцінки ефективності інвестицій.

##### 2.3. Основні форми організаційної структури проекту.

Поняття організаційної структури управління проектом. Організація системи управління проектами. Вибір організаційної структури управління. Розробка і створення організаційної структури в системі управління. «Чисті» види організаційних структур проекту.

##### 2.4. Ініціалізація проекту.

Список потреб. Аналіз здійсненності проекту. Аналіз вигід і витрат проекту. Розробка концепції і статуту проекту.

#### Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів

##### 3.1. Основні форми організаційних структур.

Принципи формування організаційних структур управління проектами. Типи організаційних структур проекту. Функціональна структура. Матрична структура проекту.

Взаємозв'язок функціональної структури з проектними за допомогою посередників. Проектна структура.

### 3.2. Функції учасників проекту.

Замовник проекту. Менеджер проекту. Проектна команда. Функції менеджера проекту. Обов'язки інженера-координатора. Основні принципи та організаційні аспекти формування ефективною команди. Основні підходи формування і зразковий склад команди. Основні характеристики сформованої команди. Планування організації діяльності проектної команди. Матриця відповідальності.

### 3.3. Особливості матричних проектних структур.

Підпорядкування у матричній проектній структурі. Функції керівника проекту в матричній структурі. Види матричних структур: функціональна, балансова, проектна.

### 3.4. Внутрішні організаційні структури управління проекту.

Внутрішня функціональна структура. Внутрішня матрична структура. Дивізіональна структура. Федеральна організаційна структура. Комбінації структур.

### 3.5. Офіс проекту.

Сутність та основне призначення офісу проекту. Вимоги до організації офісу проекту. Етапи проектування офісу проекту.

## Тема 4. Загальні підходи до планування проектів

### 4.1. Цілі, призначення і види планів проекту.

Чотири фундаментальних рівня управління проектами. Мета планування. Призначення та види планів. Основні етапи процесу планування. Причини труднощів здійснення планування.

### 4.2. Типові помилки планування та їх наслідки.

Планування з використанням помилкових цілей. Планування на основі неповних даних. Планування здійснюють з залученням тільки проектувальників. Планування без урахування попередніх спроб. Планування ресурсів без урахування їх доступності. Планування без урахування координації. Планування без урахування мотивацій. Планування з надзвичайною деталізацією. Планування не для відстеження.

### 4.3. Планування проектних дій інтеграції проектів.

Суть процесів планування інтеграції в проекті. Особливості об'єктів управління. Структура основних проектних документів. Опис змісту проекту і план виконання проекту.

### 4.4. Планування і виконання проектних дій управління змістом проекту.

Визначення вимог до змісту проекту. Формування бачення продукту проекту. Розроблення опису змісту. Процеси планування змісту проекту. ідентифікація ключових подій (контрольних віх). Матриця розподілу завдань та відповідальності.

### 4.5. Детальне планування.

Розроблення детальних графіків для оперативного управління на рівні відповідальних виконавців. Рівень деталізації графіка. Методи й засоби розробки графіків.

## Тема 5. Структуризація проекту

### 5.1. Структуризація проекту як складова управління проектами.

Сучасні напрямки структуризації проекту. Підходи до структуризації проекту, зокрема: побудова структури проекту на основі структури продукту; на основі життєвого циклу; на основі мети і завдань; на основі структури виконавців. Ієрархічна структура робіт проекту. Створення ієрархічної структури робіт (WBS): потреба у WBS, підходи до побудови WBS, визначення ієрархічних рівнів, створення WBS. Прийняття оптимальних рішень щодо вибору організаційної структури для виконання проекту в умовах невизначеності вихідної інформації.

## 5.2. Створення робочої структури проекту.

Структуризація обсягів робіт. Принципи створення робочої структури проекту. Основні етапи розробки односпрямованої структури проекту. Принципи формування рівнів структури.

## 5.3. Двоспрямована структуризація та кодування проекту

Сутність двоспрямованої структуризації проекту. Організаційна структура проекту. Можливості поєднання робочої та організаційної структур проекту. Система кодування. Кодування робочої та організаційної структур. Облік витрат. Каталог «витрати-час-ресурси».

## 5.4. Трьохспрямована структура проекту.

Алгоритм створення структури витрат за проектом. Загальні витрати за проектом та їхня деталізація. Збір та аналіз інформації за витратами проектів для формування звітів.

## **Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проектами**

### Тема 6. Мережеве й календарне планування проекту

#### 6.1. Планування строків здійснення проекту.

Характеристика процесів планування часу. Постановка завдання календарного планування. Процеси визначення переліку робіт та їхніх параметрів. Завдання послідовності робіт (технологічні зв'язки між роботами проекту).

#### 6.2. Сітьове планування.

Визначення зв'язків робіт і побудова сітьового графіка. Процеси оцінювання тривалостей робіт проекту. Аналіз критичного шляху. Визначення тривалості проекту при невизначеному часу виконання операцій. Основні методи розрахунку параметрів сіткових моделей, зокрема: табличний, матричний, секторний, дробовий методи.

#### 6.3. Календарне планування.

Розрахунок розкладу робіт проекту. Побудова календарного плану проекту. Типові помилки планування і їхні результати. Оптимізація календарного плану. Побудова графіка Ганта. Суть планування за графіком Ганта. Відображення індивідуальних графіків виконавців проекту.

### Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету

#### 7.1. Джерела ресурсного забезпечення проекту та їхній вибір

Етапи планування ресурсів за проектом. Планування контрактів. План управління контрактами. Тендерна документація.

#### 7.2. Управління ресурсами.

Планування потреби в ресурсах проекту (формування вимог до ресурсів проекту, види ресурсів); призначення ресурсів роботам проекту (ресурсні профілі, матриця відповідальних); оптимізація ресурсів. Розподіл ресурсів. Процеси оцінювання ресурсів робіт. Побудова ресурсних гістограм.

#### 7.3. Управління вартістю.

Характеристика процесів планування вартості. Оцінювання вартості проекту. Структура вартості проекту. Побудова базового графіка вартості. Види витрат за проектом, зокрема: інвестиційні, операційні, фінансові витрати. Доходи від реалізації продукції проекту та чистий прибуток, а також – джерела фінансування проекту.

#### 7.4. Бюджетування проекту.

Розробка бюджету проекту. Аналіз можливості реалізації проекту і оптимізація плану проекту. Фінансування за рахунок випуску акцій. Довгострокове боргове фінансування. Інші джерела фінансування проектів. Склад кошторисних витрат, зокрема: прямі витрати на оплату праці, на експлуатацію машин, на матеріали, накладні витрати, кошторисний прибуток.

### Тема 8. Моніторинг і контроль виконання проекту

### 8.1. Процеси моніторингу і контролю.

Процеси моніторингу і контролю. Керівництво та управління виконанням проекту. Суть процесу контролю проекту. Вимоги до ефективного контролю. Моніторинг проекту. Моніторинг інтеграції проекту. Моніторинг змісту проекту. Контроль виконання плану і умов фінансування. Вимірювання прогресу виконання робіт проекту. Моніторинг ходу виконання проекту за термінами і вартістю. Контроль якості проекту. Моніторинг і контроль закупок проекту. Моніторинг і управління ризиками. Моніторинг комунікацій проекту. Управління змінами. Управління конфігурацією.

### 8.2. Методи аналізу виконання проекту.

Аналіз відхилень. Метод скоригованого бюджету.

### 8.3. Завершення проекту.

Фаза завершення проекту. Закриття контрактів проектах. Постаудит проекту. Основні програмні продукти в управлінні проектами.

### 8.4. Звітування і контроль за змінами.

Принципи організації системи звітування. Зміст та наслідки змін. Завдання системи контролю за змінами. Вимоги до змін.

## Тема 9. Управління ризиками

### 9.1. Поняття ризику та невизначеності.

Класифікація проектних ризиків. Сутність понять ризик та невизначеність. Способи класифікації аналізу ризиків інвестиційного проекту. Класифікація ризиків за часовим аспектом. Класифікація ризиків за тривалістю дій, за суб'єктами, за типом інвестицій, що залучаються, за розміром потенційної шкоди, за джерелами виникнення.

### 9.2. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків.

Види ризиків на різних стадіях підготовки і реалізації проекту. Причини виникнення технічних, політичних, маркетингових, фінансових ризиків, їх ознаки. Поетапне оцінювання ризиків відповідно до стадій життєвого циклу проекту. Причини виникнення ознаки та наслідки різних функціональних ризиків проектів.

### 9.3. Методи обліку ризику.

Якісний та кількісний аналіз ризиків проекту. Методи зниження проектних ризиків. Експертний підхід. Використання методу аналогій. Аналіз чутливості. Сценарний підхід. Імітаційне моделювання.

### 9.4. Інструменти управління проектними ризиками.

Етапи управління проектними ризиками. Бізнес-план в управлінні ризиками. Методи управління ризиками: диверсифікація, попередження, поглинання, резервування, страхування, уникнення. Інструменти управління проектними ризиками: організаційні, технічні, кадрові, інформаційно-аналітичні, фінансові, договірно-правові, комерційні, політичні.

## Тема 10. Управління якістю проекту

### 10.1. Суть управління якістю в проектах.

Опис процесів управління якістю в проектах. Аспекти управління якістю в проектах. План управління якістю. Нормативно-методичні положення з планування процесів управління якістю. Стандарти ISO серії 9000. Стандарт ISO 21500.

### 10.2. Інструменти управління якістю.

Контрольний листок, гістограма, діаграма Парето, метод стратифікації (розшаровування даних), діаграма розкиду (розсіювання); діаграма Ісікави (причинно-наслідкова діаграма), контрольна карта. Концепції “Загального управління якістю” та “Шість сигм”.

### 10.3. Витрати на забезпечення якості проекту.

Витрати на попередження проблем з якості. Витрати на оцінку і контроль якості. Внутрішні втрати внаслідок низької якості. Зовнішні втрати внаслідок низької якості.

Перелік практичних, а також питань та завдань до самостійної роботи наведено у таблиці "Рейтинг-план навчальної дисципліни".

### Методи навчання та викладання

При викладанні навчальної дисципліни використовуються такі методи навчання: проблемні лекції (тема 2, тема 5, тема 6, тема 8, тема 10), робота в малих групах (практичне заняття 1, 4), розрахункові завдання (практичне заняття 2), мозкові атаки (практичне заняття 2, 4), презентації результатів (практичне заняття за темою 10).

### Порядок оцінювання результатів навчання

ХНЕУ ім. С. Кузнеця використовує накопичувальні (100-бальну) систему оцінювання.

Система оцінювання знань, умінь та навичок студентів враховує види занять, які згідно з програмою навчальної дисципліни передбачають лекційні та практичні заняття, самостійну роботу та написання іспиту.

#### **Порядок поточного оцінювання знань з дисципліни для студентів денної форми навчання.**

Поточний контроль здійснюється під час проведення лекційних та практичних занять, і має на меті перевірку рівня сформованості професійних компетентностей та їх складових.

Поточний контроль успішності навчальної діяльності студента здійснюється за складовими:

оцінка результативності у формуванні практичних умінь, що є складовими професійної компетентності (в процесі проведення практичних занять);

контроль сформованості теоретичних знань (у вигляді проведення контрольних робіт за матеріалом тем навчальної дисципліни);

контроль самостійної роботи (передбачає оцінювання результатів самостійної роботи та виконання домашніх завдань);

контроль активності у процесі засвоєння теоретичного матеріалу (оцінювання активності студента під час лекційної роботи). Не отримані бали за основними видами робіт студенту може бути компенсовано балами за написання та опублікування наукової статті – до 5 балів (\*).

Максимально можлива кількість балів за видами та формами робіт:

лекційні заняття (активна робота) – 10 балів;

практичні заняття (активна робота, захист результатів виконання завдань) – 15 балів;

самостійна робота – 15 балів (завдання для СРС за кожною темою по 1,5 бали за кожне);

Поточний контроль - 6 балів (у вигляді двох поточних контрольних робіт по 3 бали за кожною);

Проміжний контроль – 14 (у вигляді двох колоквіумів по 7 балів за кожний).

#### **Проміжний контроль.**

Проміжний контроль рівня сформованості компетентностей за дисципліною здійснюється у формі колоквіуму, що передбачає проведення тестування та вирішення трьох завдань: стереотипного, діагностичного та евристичного. Проміжний контроль здійснюється двічі за семестр. Сума балів, яку студент може набрати за умови успішного проходження першого та другого колоквіумів – 7 балів за перший та 7 балів за другий.



Тестові завдання містить 15 запитань одиничного і множинного вибору щодо перевірки знань основних категорій та теоретичних положень навчальної дисципліни. Тести для проміжного контролю обираються із загального переліку тестів до тем, що вивчаються в межах модулів навчальної дисципліни. Завдання стереотипного та діагностичного рівнів становлять ситуативні задачі за тематикою змістового модулю, що можуть містити розрахункові елементи.

Критеріями оцінки правильності вирішення стереотипного завдання є відповідність дій еталонному алгоритму вирішення та правильність розрахунку.

Критеріями оцінки правильності вирішення діагностичного завдання є правильність вибору методу рішення, що відповідає умовам ситуації, та правильність розрахунку.

Вирішення евристичного завдання передбачає виявлення рівня сформованості у студента здатності до практичного застосування набутих умінь та вибору оптимального шляху розв'язання комплексної проблеми, що містить елементи невизначеності, в межах тематики навчальної дисципліни.

Критеріями, за якими оцінюється успішність вирішення студентом евристичного завдання є: правильність у відборі релевантної інформації; логіка побудови алгоритму дій; правильність використання обраного інструментарію (та, додатковий критерій евристичного завдання другого колоквиуму - оптимальність обраного варіанту дій).

**Підсумковий контроль знань та компетентностей студентів** з навчальної дисципліни здійснюється на підставі проведення семестрового іспиту, завданням якого є перевірка розуміння студентом програмного матеріалу в цілому, логіки та взаємозв'язків між окремими розділами, здатності творчого використання накопичених знань, вміння формулювати своє ставлення до певної проблеми навчальної дисципліни тощо.

Екзаменаційний білет охоплює програму дисципліни і передбачає визначення рівня знань та ступеня опанування студентами компетентностей.

Кожен екзаменаційний білет складається із 20 тестових завдань різного типу та 3 практичних ситуацій (два діагностичних завдання та одне евристичне), які передбачають вирішення типових професійних завдань фахівця на робочому місці та дозволяють діагностувати рівень теоретичної підготовки студента і рівень його компетентності з навчальної дисципліни.

Тестові завдання – максимальна кількість балів – 20 балів.

Перше діагностичне завдання – максимальна кількість балів – 5 балів.

Друге діагностичне завдання – максимальна кількість балів – 6 балів.

Евристичне завдання – максимальна кількість балів – 9 балів.

Результат семестрового іспиту оцінюється в балах (максимальна кількість – 40 балів, мінімальна кількість, що зараховується, – 25 балів) і проставляється у відповідній графі екзаменаційної "Відомості обліку успішності".

Виставлення підсумкової оцінки здійснюється за шкалою, наведено в таблиці "Шкала оцінювання: національна та ЄКТС".

### Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	не зараховано

## Рейтинг-план навчальної дисципліни

Тема	Форми та види навчання		Форми оцінювання	Мак бал
Тема 1.	<i><b>Аудиторна робота</b></i>			
	Лекція	Лекція «Загальна характеристика управління проектами»	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №1 за темою: "Загальна характеристика управління проектами "	Активна участь у виконанні під час практичних занять у малих групах	1,5
	<i><b>Самостійна робота</b></i>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
Виконання СРС № 1: "Встановлення відповідності робіт за проектом фази, стадії, етапу життєвого циклу проекту"		Перевірка СРС	1,5	
Тема 2.	<i><b>Аудиторна робота</b></i>			
	Лекція	Проблемна лекція «Обґрунтування доцільності проекту».	Активна участь у лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №2: розрахункові завдання щодо оцінювання ефективності проекту.	Захист результатів виконаних завдань	1,5
	<i><b>Самостійна робота</b></i>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних	–
		Виконання самостійної роботи до теми 2 «Дослідження альтернатив та остаточний вибір проекту»	Перевірка СРС	1,5
Тема 3.	<i><b>Аудиторна робота</b></i>			
	Лекція	Лекція «Основні форми організаційної структури проектів»	Активна робота на лекції	1

	Практичне заняття	Практичне завдання №3»Розроблення організаційної структури проекту. Офіс проекту»	Презентація результатів роботи	1,5
	<b>Самостійна робота</b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
		СРС № 3: «Основні форми організаційної структури проектів»	Перевірка СРС № 3	1,5
<b>Тема 4.</b>	<b>Аудиторна робота</b>			
	Лекція	Лекція «Загальні підходи до планування проектів».	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №4: «Планування процесу реалізації проекту». Поточна контрольна робота.	Презентація результатів роботи малих груп	1,5
			Перевірка контрольної роботи	3
	<b>Самостійна робота</b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних	–
Виконання самостійної роботи до теми 4,: «Матриця розподілу функцій між учасниками проекту»		Перевірка СРС	1,5	
<b>Тема 5.</b>	<b>Аудиторна робота</b>			
	Лекція	Проблемна лекція «Структуризація проекту»	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №5: «Розроблення структури проекту».	Презентація результатів роботи	1,5
		Колоквіум 1	Перевірка колоквіуму 1	7
	<b>Самостійна робота</b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
Виконання СРС № 5, есе за темою «Необхідність застосування		Перевірка СРС	1,5	

		різноманітних підходів до управління проектами»		
Тема 6.	<b>Аудиторна робота</b>			
	Лекція	Проблемна лекція «Мережеве й календарне планування проекту»	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне заняття №6: «Побудова мережевого графіку та графіку Ганта за проектом»	Презентація результатів роботи	1,5
	<b>Самостійна робота</b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття. Підготовка до колоквіуму	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
	Виконання СРС № 6 завдання до теми «Мережеве й календарне планування проекту»	Перевірка СРС	1,5	
Тема 7.	<b>Аудиторна робота</b>			
	Лекція	Лекція «Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету».	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №7 «Розроблення кошторису та схеми фінансування проекту»	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	1,5
	<b>Самостійна робота</b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних	–
	Виконання самостійної роботи № 7 за темою «Особливості фінансування інвестиційних проектів в Україні»	Перевірка СРС	1,5	
Тема 8.	<b>Аудиторна робота</b>			
	Лекція	Проблемна лекція «Моніторинг і контроль виконання проекту»	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №8: «Моніторинг, контроль та оцінювання економічної ефективності проекту»	Презентація результатів роботи	1,5
		Поточна контрольна робота	Перевірка ПКР	3

	<b><i>Самостійна робота</i></b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
		Виконання СРС № 8 за темою «Пропозиція до змін проекту»	Перевірка СРС	1,5
	<b><i>Аудиторна робота</i></b>			
<b>Тема 9.</b>	Лекція	Лекція «Управління ризиками»	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №9: «Ідентифікація та оцінювання ризиків проекту»	Презентація результатів роботи	1,5
	<b><i>Самостійна робота</i></b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
		Виконання СРС № 8 за темою «Аналіз чутливості проекту»	Перевірка СРС	1,5
	<b><i>Аудиторна робота</i></b>			
<b>Тема 10.</b>	Лекція	Проблемна лекція «Управління якістю проекту»	Активна робота на лекції	1
	Практичне заняття	Практичне завдання №10: «Презентація розробленого проекту»	Презентація результатів роботи	1,5
		Колоквіум 2		Перевірка колоквіуму
	<b><i>Самостійна робота</i></b>			
	Питання та завдання до самостійного опрацювання	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття.	Захист результатів виконання завдань під час практичних занять	–
		Виконання СРС № 10 есе на тему «Три найвизначніші та найуспішніші проекти за весь час існування людства»	Перевірка СРС	1,5
<b>ІСПИТ</b>				<b>40</b>

### Рекомендована література

#### Основна

1. Афанасьєв М. В. Проектний аналіз : конспект лекцій / М. В. Афанасьєв, І. Я. Іпполітова – Харків : Вид. ХНЕУ, 2008. – 260 с.

2. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. – Харків : ХНЕУ, 2011. – 444 с.
3. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередніченко. – іїв.: Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 673 с.

#### **Додаткова**

4. Шишмарьова Л. О. Управління проектами : навчальний посібник для самостійної роботи студентів спеціальності 8.03060101 "Менеджмент організацій і адміністрування" / Л. О. Шишмарьова. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 136 с.
5. Дмитрієв І. А. Управління проектами / І. А. Дмитрієв, Г.В. Деділова, І. М. Кирчата та ін.: навчальний посібник. – Х.: ХНАДУ, 2013. – 236 с.
6. Матвіїшин Є. Г. Планування проектних дій / Є. Г. Матвіїшин; навч. посіб. – К: «Хай-Тек Прес», 2008. — 216 с.
7. Ноздріна Л. В. Управління проектами: Підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай [за заг. ред. Л. В. Ноздріної]. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
8. Мазур И. И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
9. Морозов В. В. Формування, управління та розвиток команди проекту [Текст]: навч. посіб. для вузів / В. В. Морозов, А. М. Чередніченко, Т. І. Шпильова; під ред. В. В. Морозова. – К.: Таксон, 2009. – 468 с.
10. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК) – Project Management Institute, 2012. – 489 с. – (Американський національний стандарт).
11. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

#### **Інформаційні ресурси в Інтернеті**

12. Сайт ПНС ім. С. Кузнеця. Методичне забезпечення з навч. дисципліни «Управління проектами» [Електронний ресурс] / І. Я. Іпполітова. – Режим доступу : <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=4920>
13. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «MS Project». – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.pmpofu.ru](http://www.pmpofu.ru)
14. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «P5» компанії Primavera Sestems Inc. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [WAvw.primavera.com](http://WAvw.primavera.com)
15. Інформаційний ресурс з проблематики управління проектами. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.project.narod.ru/](http://www.project.narod.ru/) -.
16. Інформаційний ресурс Міністерства економіки України і уповноваженого органу з державних закупівель. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua)
17. інформаційний ресурс Світового банку (МБРР) з описом проектів і процедур проектних закупівель. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)
18. Методология TenStep [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.tenstep.com.ua>.
19. Шаблоны проектной документации. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.pmpexpert.ru/library/material/files/project-templates.doc>.