

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Національна металургійна академія України (НМетАУ)
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ»
Національна академія правових наук України (НАПрН України)
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України)
Честоховський політехнічний університет, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, Польща
за підтримки:

Інститут чорної металургії ім. З.І.Некрасова НАН України
Університет в Мішкольце, Угорщина
Підприємство з виробництва металургійного обладнання «СТИЛ ВОРК», м. Кривий Ріг
Науково-виробнича фірма «КОШ», м. Дніпро
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»
(21-22 березня 2019 року)**

ТОМ 1

**ДНІПРО
2019**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Національна металургійна академія України (НМетАУ)
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ»
Національна академія правових наук України (НАПрН України)
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України)
Честоховський політехнічний університет, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, Польща

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**

(21-22 березня 2019 року)

**ДНІПРО
2019**

ОРГАНІЗАТОРИ:

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Національна металургійна академія України (НМетАУ)
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ»
Національна академія правових наук України (НАПрН України)
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України)

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Відповідальні за випуск
Молоканова Валентина Михайлівна
Петренко Віталій Олександрович

Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових **У66** досліджень та об'єктів інтелектуальної власності: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (21-22 березня 2019 р.). – НМетАУ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України, Дніпро:Юрсервіс, Київ: Інтерсервіс, 2019. – Том 1. 243 с.; Том 2.194 с.

У збірнику наведені матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:338.28:347(77+78)

- © Національна металургійна академія України, 2019
- © Українська асоціація управління проектами, 2019
- © Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2019
- © Колектив авторів збірника, 2019

ОРГКОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ

- ВЕЛИЧКО О.Г.** – голова, доктор технічних наук, член-кор. НАН України, професор, ректор Національної металургійної академії України (НМетАУ);
- БУШУЄВ С.Д.** – заступник голови, президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедрою управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ОРЛЮК О.П.** – заступник голови, доктор юридичних наук, професор, академік Національної академії правових наук України, директор науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПРОЙДАК Ю.С.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи НМетАУ;
- БУТНІК-СІВЕРСЬКИЙ О.Б.** – доктор екон. наук, професор, академік АТН України, академік УАН України, головний науковий співробітник НДПВ НАПрН України;
- ДОКТОР ЕЛЬЖБЕТА КРАВЧИК-НЕЙФАР** – ректор Університету – Вища школа управління охороною праці в Катовіце (Польща);
- МАРЧІН КНАПІНСКІ** – доктор, професор, декан факультету Честоховського політехнічного університету (Польща);
- ДОКТОР МАРІАН ШАМОШИ ВЕРЕШ** – декан економічного факультету, директор інституту менеджменту університету в Мішкольце (Угорщина);
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор. екон. наук, професор, декан економічного факультету НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- ГОГУНСЬКИЙ В.Д.** – доктор техн. наук, професор, зав. кафедри управління системами безпеки життєдіяльності Одеського національного політехнічного університету;
- ЧУМАЧЕНКО І.В.** – доктор техн. наук, професор, зав. кафедрою управління проектами у міському господарстві і будівництві Харківського національного університету міського господарств ім. О.М.Бекетова;
- ЧЕРНОВ С.К.** – доктор техн. наук, професор, зав. кафедрою управління проектами Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова;
- БАБАЧЕНКО О.І.** – доктор техн. наук, директор Інституту чорної металургії ім. З.І.Некрасова НАН України;
- КОРОГОД Н.П.** – канд. пед. наук, професор, зав. кафедрою інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;
- САВЧУК Л.М.** – канд. економ. наук, професор, декан факультету комп'ютерних систем, енергетики і автоматизації НМетАУ;
- ПРУТЧИКОВА В.В.** – канд. філол. наук, доцент, зав. кафедрою перекладу та іноземних мов НМетАУ;
- МИХАЙЛЮК О.В.** – доктор істор. наук, професор, зав. кафедрою документознавства та інформаційної діяльності НМетАУ;
- ДОРОЖКО Г.К.** – канд. техн. наук, доцент, радник дирекції НДПВ НАПрН України;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – модератор конференції, доктор техн. наук, професор кафедри менеджменту та управління проектами Дніпровського регіонального інституту управління Національної академії державного управління при Президентові України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – модератор конференції, доктор техн. наук, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;

ТОМ 1

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- БУШУЄВ С.Д.** – заступник голови, президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедрою управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ОРЛЮК О.П.** – заступник голови, доктор юридичних наук, професор, академік Національної академії правових наук України, директор науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПРОЙДАК Ю.С.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи НМетАУ;
- БУТНІК-СІВЕРСЬКИЙ О.Б.** – доктор екон. наук, професор, академік АТН України, академік УАН України, головний науковий співробітник НДІВ НАПрН України;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор. екон. наук, професор, декан економічного факультету НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- ЧЕРНОВ С.К.** – доктор техн. наук, професор, зав. кафедрою управління проектами Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова;
- КОРОГОД Н.П.** – канд. пед. наук, професор, зав. кафедрою інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;
- ДОРОЖКО Г.К.** – канд. техн. наук, доцент, радник дирекції НДІВ НАПрН України;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор техн. наук, професор кафедри менеджменту та управління проектами Дніпровського регіонального інституту управління Національної академії державного управління при Президентові України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – доктор техн. наук, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;

ТОМ 1

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1.

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ КРИЗОВОЇ ЕКОНОМІКИ

БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВ Д.А., КОЗИР Б.Ю.	14
КОМПЕТЕНТІСНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЕКТАМИ В УМОВАХ ПОВЕДІНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВА В.Б., АЧКАСОВ І.А.	18
ПРИНЦИПИ ТА ТRENДИ ПОВЕДІНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
БЕСТУЖЕВА С.В.	21
НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ТКАЧЕНКО Н.І.,ЗОЛОТАРЬОВА О.В.,	24
ТКАЧЕНКО І.Д., БУРКОВСЬКИЙ М.Д.	
НАЦІОНАЛЬНИЙ РИНОК ПРАЦІ, ІННОВАЦІЙНІ НАПРЯМИ ЙОГО РЕГУЛЮВАННЯ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ЗАПОБІГАННЯ КРИЗОВИМ ЯВИЩАМ В ЕКОНОМІЦІ	
БУШУЄВ К.М., ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А.	27
ЗАСТОСУВАННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ НА ОСНОВІ БЕНЧМАРКЕТИНГОВОГО ПІДХОДУ	
ВЛАСЮК В.Є.	31
ІНВЕСТИЦІЙНА ІПОТЕКА В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ	
ГРИГОРЕНКО В.У., РУЛИКОВА Н.С., ЛИХОВОЙ А.К.	34
СРЕДСТВА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ РОЗВИТТЯ МЕТАЛЛОТРЕЙДИНГОВИХ ПРІДПРИЯТТІЙ	
КОРХІНА І.А.	37
АДЕКВАТНІСТЬ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ДЛЯ РІЗНИХ ОБ'ЄКТІВ УПРАВЛІННЯ	
КУЛИК В.О., ПЕТРЕНКО В.О.	40
ЗНАННЯ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ РЕСУРС ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	

НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

С. В. Бестужева,

к.е.н., доцент кафедри міжнародної економіки та менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності

Харківський національний економічний університет

імені Семена Кузнеця, м. Харків

Сучасний розвиток світової економіки характеризується посиленням впливом науково-технічного прогресу на міжнародну економічну взаємодію господарюючих суб'єктів. Конкуренція на світових ринках протягом останніх десятиліть має чітко виражений інноваційний характер, а обсяги інвестицій у нові науково-технічні розробки неухильно зростає.

Інноваційний розвиток країни оцінюється за такими показниками як рейтинг інноваційного розвитку та глобальний індекс інновацій. Україна у глобальному рейтингу інноваційності Global Innovation Index у 2017 році [посіла](#) 50 місце (37,6, у той час як у лідерів Швейцарії – 67,7, Швеції – 63,8, Нідерландів – 63,4), причому за такими компонентами індексу як “інноваційні зв'язки”, “засвоєння технологій”, “креативні товари і послуги”, “вплив знань” український бізнес перебуває на дуже низьких позиціях.

У 2017 році Кабінетом Міністрів України була прийнята Стратегія розвитку високотехнологічних галузей до 2025 року, яка і спрямована на формування нової моделі економічного розвитку – інноваційної економіки, підвищення технологічності, зростання конкурентноздатності та підвищення ефективності існуючого виробництва [2]. В рамках п'яти програм (Офіс Високих Технологій (High Tech Office), як інструмент підтримки інноваційних проєктів; розвиток експортно-орієнтованої інноваційної екосистеми; цифровий порядок денний для України (Digital Agenda); “залучення” інноваційних ТНК (Welcome MNC);

“високотехнологічна” нація (High Tech Nation)) формуються передумови для інноваційного розвитку України у найближчій перспективі.

У розвинених країнах світу разом з ефективною державною підтримкою інноваційного розвитку активно здійснюється також приватне фінансування нових проектів – стартапів. Так, у США найбільшими центрами реалізації стартапів є: Бостон, Массачусетс; Боулдер, Колорадо, де знаходиться найбільший навчальний заклад штату – Колорадський університет в Боулдері, а також стартап-акселератор TechStars; Північна Кароліна, інкубатори – LaunchBox Digital та Research Triangle Park; Техас, де знаходиться штаб-квартира інвестиційного фонду Austin Ventures з капіталом в 4 млрд. дол. США; Нью-Йорк, де знаходиться багато бізнес-акселераторів та інкубаторів при університетах (один з найвідоміших – Політехнічний інститут Нью-Йоркського університету). Крім того, в США також налагоджена система краудфандінгу, що передбачає авансування інвестицій у проект для отримання певних привілеїв або створеного інноваційного продукту у майбутньому. Основними краудфандінговими платформами є Kickstarter, Product Hunt и Indiegogo.

Також кошти залучаються бізнес-акселераторами (компаніями з пошуку та реалізації нових перспективних проектів на ринок) та бізнес-ангелами (приватними інвесторами, які вкладають власні кошти у перспективні проекти на етапі створення підприємства в обмін на частку в її капіталі). Кількість бізнес-ангелів у країнах світу складає понад 500, кожного року фінансову підтримку від венчурних інвесторів отримують 1500 нових проектів, а від бізнес-ангелів – понад 50 000 проектів. Венчурні інвестори фінансують 1 проект з 400, бізнес-ангели – 1 з 40 проектів. Європейські бізнес-інкубатори беруть участь у організації великих корпорацій, мають високий рівень спеціалізації та орієнтацію на наукомісткий бізнес.

На відміну від американських та європейських, українські бізнес-інкубатори створюються переважно у складі технопарків і є першою фазою їх розвитку. Бізнес-інкубатори надають такі послуги, як оренда приміщень за нижчими цінами, ніж ринкові; надання в оренду офісного обладнання;

бухгалтерські, консалтингові, інформаційні, секретарські, комунікаційні послуги тощо.

На сьогодні з 69 наявних в Україні бізнес-інкубаторів, з яких 24 значаться інноваційні, 30 бізнес-ангелів, які готові вкладати від 50 до 100 тис. доларів в ІТ-стартапи. У 2012 році в Україні з'явився перший бізнес-інкубатор повного циклу, який надає послуги з розвитку стартап-проектів, а також забезпечує подальший супровід та залучення інвестицій в стартап-компанії. Загалом в Україні активно працюють зі стартапами 7 інкубаторів і один венчурний фонд.

Серед ІТ бізнес-інкубаторів, що сьогодні працюють в Україні, слід вказати EastLabs (створений у 2012 році), iHUB (2013), Happy Farm (2012), GrowthUp (2010), WannaBiz (2012), Voomy ІТ-парк (2013), і Polyteco (2013).

Перевагами взаємодії компаній з бізнес-інкубаторами, насамперед, є створення останніми всіх умов для започаткування та розвитку бізнесу. Так, статистично підтверджено, що при саморозвитку виживають у середньому близько 30 % створених фірм, а при підтримці бізнес-інкубаторів – 85 %.

Для подальшого успішного розвитку науково-технічної сфери в Україні необхідно, на думку автора, узгодження інтересів держави та інтересів приватних компаній через формування ефективних механізмів державного регулювання інноваційної діяльності підприємств, створення умов для залучення іноземних інвестицій у нові проекти, розвиток венчурного бізнесу.

Література

1. Бестужева С. В. Міжнародна економічна діяльність України : навчальний посіб. / С. В. Бестужева. – Х.: Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 266 с.

2. Стратегія інноваційного розвитку України на 2009-2018 роки та на період до 2039 року [Електронний ресурс] / Державне агентство України з інвестицій та розвитку. – Режим доступу : <http://www.in.gov.ua/>.