

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ



**"ЗАТВЕРДЖУЮ"**

Заступник керівника  
(проректор з науково-педагогічної роботи)  
*М.В. Афанасьєв* М.В. Афанасьєв

**Інноваційні технології в логістиці, інтелектуальна власність та трансфер технологій**

**робоча програма навчальної дисципліни**

Галузь знань **07 Управління та адміністрування**  
Спеціальність **073 "Менеджмент"**  
Освітній рівень **другий (магістерський)**  
Освітня програма **Логістика та інноваційний менеджмент**

Вид дисципліни **вибіркова**  
Мова викладання, навчання та оцінювання **українська**

Завідувач кафедри менеджменту,  
логістики та економіки

Ястремська О.М.

Харків  
ХНЕУ ім. С. Кузнеця  
2018

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

на засіданні кафедри менеджменту, логістики та економіки  
Протокол № 1 від 27.08.2018 р.

Розробники:

Колодізева Т.О., к.е.н., доц. кафедри менеджменту, логістики та економіки  
Томах В.В., к.е.н., доц. кафедри менеджменту, логістики та економіки

**Лист оновлення та перезатвердження  
робочої програми навчальної дисципліни**

Навчальний рік	Дата засідання кафедри – розробника РПНД	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри

## 1. Вступ

**Анотація навчальної дисципліни:** навчальна дисципліна "Інноваційні технології в логістиці, інтелектуальна власність та трансфер технологій" спрямована на засвоєння студентами фундаментальних знань з теорії інноваційного менеджменту, логістики; інтелектуальної власності та трансферу технологій.

Предметом дисципліни є загальні принципи і закономірності управління інноваціями в логістиці; економіко-правові аспекти управління інтелектуальною власністю підприємства та трансфером технологій як його конкурентною перевагою в умовах розвитку національної інноваційної системи.

Основними завданнями, що мають бути вирішені у процесі викладання дисципліни, є:

усвідомлення співвідношення логістики та інноваційного менеджменту;  
вивчення поняття інноваційної логістики; знання принципів розробки інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності;

набуття знань щодо поняття та класифікації логістичних інновацій;  
розуміння сутності логістичних інновацій в окремих функціональних сферах логістики;

знання сутності інноваційних технологій та умов їх упровадження в окремих функціональних сферах логістики.

оволодіння знаннями основних положень теорії інтелектуальної власності та трансферу технологій;

вивчення сутності інтелектуальної власності як економічної категорії;  
формування вміння і навичок використання основних інструментів управління інтелектуальною власністю та трансферу технологій;

знайомство з міжнародні аспекти розвитку інтелектуальної власності;  
оволодіння навичками системного підходу у проведенні трансферу технологій;  
розробка рекомендацій щодо удосконалення системи управління інтелектуальною власністю та трансфером технологій.

Доцільність впровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств, складність економічної природи інтелектуальної власності, постійний динамічний розвиток її об'єктів та механізму комерціалізації привертають зростаючу увагу науковців та практиків, що обумовлює актуальність та важливість вивчення даної дисципліни студентами освітньої програми "Логістика та інновації".

**Мета навчальної дисципліни:** Метою вивчення навчальної дисципліни "Інноваційні технології в логістиці, інтелектуальна власність та трансфер технологій" є формування професійних компетентностей щодо принципів інноваційного менеджменту у сфері логістичної діяльності та інтегрованого застосування інноваційних технологій в логістиці; оволодіння знаннями та практичними навичками в сфері охорони та розпорядження майновими правами інтелектуальної власності, технологічного аудиту, трансферу технологій, введення до господарського обороту об'єктів права інтелектуальної власності.

Курс	1М	
Семестр	2	
Кількість кредитів ECTS	5	
Аудиторні навчальні заняття	лекції	16
	семінарські, практичні	28
Самостійна робота		106
Форма підсумкового контролю	іспит	

## Структурно-логічна схема вивчення навчальної дисципліни:

Попередні дисципліни	Наступні дисципліни
Логістика	—
Функціональна логістика	—
Логістичне обслуговування	—
Менеджмент	—
Маркетинг	—
Інноваційний менеджмент	—
Економіка знань та інноваційна інфраструктура	—

## 2. Компетентності та результати навчання за дисципліною

Компетентності	Результати навчання
Проводити моніторинг інновацій у сфері логістичної діяльності, здійснювати планування інноваційної діяльності підприємства у сфері логістики	Знання основних понять та наукових підходів інноваційного менеджменту. Класифікувати та кодувати інновації. Знання типових форм портфелів інновацій та нововведень. Визначати основні стратегії (цілі) інноваційної діяльності, формування портфелю інноваційних стратегій підприємства
Здійснювати розробку інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності. Управляти інноваціями в сферах закупівлі і збуту	Знання поняття та класифікації логістичних інновацій. Використовувати логістику для підтримки та забезпечення ефективності інноваційної діяльності. Знання сутності інновацій в сферах закупівлі і збуту. Здійснювати управлінську діяльність щодо впровадження інновацій в сфері закупівлі і збуту
Управляти інноваціями в сферах виробництва та обслуговування споживачів	Знання сутності інновацій в сферах технологій та оперативного-виробничого планування. Впроваджувати інноваційні рішення виробничої логістики. Знання вимог до системи організації логістичного обслуговування. Здійснювати управлінську діяльність щодо впровадження логістичних технологій оптимізації рівня сервісу
Управляти логістичними інноваціями в системах менеджменту запасів, складування та транспортування, оцінювати ефективність логістичних інновацій	Знання інноваційних технологій в управлінні матеріальними запасами, складським господарством та транспортуванням. Впроваджувати інноваційні рішення складської, транспортної логістики та логістики запасів, здійснювати економічну оцінку інноваційних рішень, досліджувати вплив нових логістичних технологій на конкурентоспроможність підприємства
Формувати та розвивати системи інтелектуальної власності суб'єктів господарювання	Здатність щодо обґрунтування значущості інтелектуальної власності для формування конкурентних переваг суб'єктів господарювання. Здатність щодо розмежування різних об'єктів і суб'єктів інтелектуальної власності, їх функцій, прав та обов'язків
Знання, вміння та навички щодо охорони та захисту різних об'єктів інтелектуальної власності	Здатність щодо здійснення правової охорони об'єктів патентного права з урахуванням інтересів усіх зацікавлених суб'єктів, правової охорони об'єктів маркетингової інтелектуальної власності з урахуванням інтересів усіх зацікавлених суб'єктів

	Здатність щодо здійснення правової охорони об'єктів авторського та суміжних прав з урахуванням інтересів усіх зацікавлених суб'єктів. Здатність щодо здійснення захисту інтелектуальної власності відповідно до діючого законодавства, а також його удосконалення згідно з новітніми світовими тенденціями
Знання, вміння та навички щодо управління правами інтелектуальної власності в процесі її комерціалізації	Здатність щодо встановлення, удосконалення та здійснення прав та обов'язків власників охоронних документів щодо об'єктів інтелектуальної власності Здатність щодо забезпечення ефективної комерціалізації інтелектуальної власності суб'єктів господарювання
Знання, вміння та навички щодо забезпечення процесу трансферу технологій	Здатність щодо обґрунтування значущості трансферу технологій для формування конкурентних переваг суб'єктів господарювання. Здатність щодо розмежування різних учасників товарного обміну інтелектуальною власністю, їх функцій, прав та обов'язків
Знання, вміння та навички щодо управління процесом комерціалізації технологій	Здатність щодо забезпечення ефективного управління інтелектуальною власністю в процесі її комерціалізації. Здатність щодо визначення комерційної цінності технології як об'єкта трансферу Здатність щодо здійснення формування ліцензійного договору Здатність до прогнозування науково-технічного розвитку суб'єктів господарювання

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### Змістовий модуль 1. Інноваційні технології в логістиці

##### Тема 1. Концептуальні засади інноватики, формування портфелю нововведень та інновацій

1.1.Еволюція технологічних укладів. Сучасні тенденції розвитку економіки, освіти, науки.

Поняття технології, технологічного укладу, технологічного прориву, технологічного розриву. Хвильовий характер виникнення базових технологічних нововведень. Прискорення циклічного розвитку сучасної економіки.

1.2. Основні поняття інноваційної діяльності.

Визначення інноватики. Предмет та об'єкт інноватики. Поняття інновації, новації, нововведення, винахід, відкриття, інноваційного процесу. Моделі та етапи інноваційного процесу. Види інноваційних процесів.

1.3.Сутність, класифікація та кодування нововведень та інновацій.

Класифікація інновацій згідно з етапами інноваційного процесу: формування інновацій, впровадження інновацій, використання інновацій, ефективність інновацій, вплив інновацій на розвиток економіки. Кодування інновацій.

1.4. Наукові підходи та методи інноваційного менеджменту.

Системний підхід в інноваційному менеджменті, функціональний, маркетинговий, нормативний, комплексний та інші наукові підходи. Структура системи інноваційного менеджменту організації. Методи інноваційного менеджменту.

1.5.Зміст портфелю нововведень та інновацій.

Визначення та типові форми портфелів інновацій та нововведень. Основні стратегії (цілі) інноваційної діяльності, формування портфелю інноваційних стратегій підприємства.

1.6. Тенденції розвитку технологій та їх класифікація.

Освоєння принципово нових технологій як основна тенденція розвитку технологій. Класифікація та кодування технологій.

1.7. Основи інноваційного проектування.

Визначення інноваційного проекту, типові розділи інноваційного проекту, основні учасники інноваційних проектів. Види інноваційних проектів та їх особливості.

## **Тема 2. Логістичні інновації та інноваційна логістика в діяльності підприємств, інноваційні технології в сферах закупівель та збуту**

2.1. Співвідношення логістики та інноваційного менеджменту, поняття інноваційної логістики.

Основні аспекти взаємодії логістики та інноваційної діяльності: використання логістики для підтримки та забезпечення ефективності інноваційної діяльності; інновації в логістиці; інноваційна логістика. Визначення інноваційної логістики, її предмет та об'єкт, завдання та функції.

2.2. Сутність та класифікація логістичних інновацій.

Визначення логістичних інновацій, співвідношення логістичних інновацій з процесовими, організаційними, продуктовими, маркетинговими інноваціями.

2.3. Принципи розробки інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності.

Основні принципи розробки інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності: реалізації інвестиційної активності підприємців і держави, конкурентної кооперації, удосконалення логістичних систем, використання аутсорсингу в логістичному управлінні, ефективного управління логістичними витратами та ін.

2.4. Електронне постачання як інноваційна технологія в сфері закупівельної логістики.

Сутність електронного постачання, моделі організації закупівель через Інтернет. Постачальники додатків для корпоративних систем постачання. Стратегії впровадження Інтернет - постачання. Хостинг додатків.

2.5. Організація ланцюгів постачань для інноваційних продуктів.

Особливості інноваційних продуктів. Організація гнучких ланцюгів постачань для інноваційних продуктів.

2.6. Взаємозв'язок маркетингу і логістики в інноваційній діяльності підприємства.

Конфлікти в каналах збуту інноваційної продукції. Конкурентно-стратегічні аспекти маркетингової логістики: стратегії фокусування, диференціювання, керівництва витратами.

## **Тема 3. Впровадження нових методів організації виробництва на підставі логістики, інновації сфери обслуговування споживачів**

3.1. Використання логістичних концепцій, методів та алгоритмів для здійснення ефективного інноваційного процесу в сфері організації виробництва.

Концепція ощадливого виробництва та теорія обмежень – інноваційні рішення виробничої логістики. Їх сутність та особливості.

3.2. Інновації в сферах технологій та оперативно-виробничого планування.

Використання інформаційних технологій для підтримки технологічної підготовки та оперативно-виробничого планування як інновація для вітчизняних підприємств. Світовий досвід використання інформаційних технологій у виробництві.

3.3. Використання інноваційного підходу до розробки системи обслуговування споживачів.

Основи обслуговування споживачів. Види послуг. Вимоги до системи організації логістичного обслуговування. Методика розробки і впровадження системи обслуговування.

3.4. Логістичні технології оптимізації рівня сервісу.

Методики інформаційного сервісу щодо розробки та виводу на ринок нової продукції. Концепція управління життєвим циклом продукту.

#### **Тема 4. Інновації в системах менеджменту запасів, складування та транспортування, основи економіки інноваційної діяльності в логістиці**

4.1. Інноваційні технології в управлінні матеріальними запасами на підприємствах.

Діагностика та оновлення систем управління запасами (СУЗ). Результативність та ефективність СУЗ.

4.2. Логістика та інновації в сфері менеджменту складського зберігання товарно-матеріальних цінностей.

Голосові технології управління складами, їх ефективність та особливості впровадження. Світлові технології комплектації замовленнями на складах, їх ефективність та особливості впровадження.

4.3. Інноваційні технології в транспортуванні.

Різновиди та особливості інформаційних технологій та систем у транспортній логістиці.

4.4. Система показників ефективності інноваційної діяльності.

Інтегральні показники ефективності нововведень. Показники виробничої (операційної), фінансової ефективності, бюджетної ефективності інноваційної діяльності.

4.5. Організація аналізу ефективності інноваційної діяльності.

Аналіз ефективності інноваційної діяльності як важливий напрям внутрішнього, зовнішнього та технологічного аналізу логістичних систем.

### **Змістовий модуль 2. Система інтелектуальної власності та трансфер технологій**

#### **Тема 5. Поняття інтелектуальної власності**

5.1. Економіко-правовий зміст інтелектуальної власності.

Інтелектуальна власність як результат розумової творчої діяльності. Тракткування поняття «інтелектуальна власність» в економічній літературі з урахуванням різних теоретико-методологічних підходів.

5.2. Результати інтелектуальної праці, як об'єкт інтелектуальної власності.

Сфери прав інтелектуальної власності: промислова власність, авторське право та суміжні права.

5.3. Особливості управління інтелектуальною власністю.

Національна інноваційна система. Значення інтелектуальної власності в формуванні національної інноваційної системи.

5.4. Проблеми управління інтелектуальною власністю та напрями їх вирішення.

Нормативні акти в сфері інтелектуальної власності в Україні. Концепція розвитку національної системи правової охорони інтелектуальної власності.

5.5. Об'єкти та суб'єкти права інтелектуальної власності.

Групи об'єктів інтелектуальної власності. Суб'єкти права інтелектуальної власності.

## **Тема 6. Набуття та захист прав на об'єкти інтелектуальної власності**

6.1. Правова охорона об'єктів патентного права.

Сутність та структура промислової власності. Ознаки об'єктів, що входять до складу промислової власності. Основні суб'єкти відносин промислової власності.

6.2. Правова охорона засобів індивідуалізації учасників товарного обігу, товарів і послуг.

Торговельна марка, фабричний знак, логотип, слоган, бренд. Класифікація товарних знаків для товарів та послуг. Нетрадиційні об'єкти інтелектуальної власності.

6.3. Правова охорона об'єктів авторського та суміжних прав.

Сутність авторського права. Специфічні ознаки авторського права. Основні суб'єкти авторського права. Суміжні права, їх ознаки.

6.4. Міжнародна правова охорона інтелектуальної власності.

Формування глобального ринку прав на об'єкти інтелектуальної власності. Міжнародне співробітництво у сфері патентного права.

6.5. Нормативна база щодо захисту об'єктів права інтелектуальної власності.

Закон України "Про власність", Закони України "Про охорону прав на винаходи і корисні моделі", "Про охорону прав на промислові зразки", Закон України "Про авторське право і суміжні права", "Про охорону прав на знаки для товарів і послуг", ЗУ "Про обмеження монополізму та недопущення недобросовісної конкуренції у підприємницькій діяльності", ЗУ "Про охорону прав на сорти рослин", ЗУ "Про захист від недобросовісної конкуренції", ЗУ "Про охорону прав на топографії інтегральних мікросхем".

6.6. Міжнародні аспекти охорони та захисту авторського та суміжних прав.

Бернська конвенція про охорону літературних і художніх творів.

## **Тема 7. Ціноутворення та методи оцінки технологій. Ліцензування як основна форма трансферу технологій**

7.1. Поняття та цілі оцінки інтелектуальної власності.

Законодавчо-нормативна база вартісної оцінки технологій. Види вартості. Методи оцінки технологій.

7.2. Методи вартісної оцінки технологій.

Методи витратного підходу. Методи прибуткового підходу. Методи ринкового (порівняльного) підходу.

7.3. Оцінка вартості інтелектуальних технологій з урахуванням індексу цитування.

Оцінка вартості інтелектуальних технологій з урахуванням індексу цитування на прикладі патентів.

7.4. Поняття та сутність ліцензій. Ліцензійний договір.

Поняття, предмети та види ліцензій. Класифікація ліцензій. Ліцензіат, ліцензіар. Строкові особливості ліцензування. Основні суб'єкти ліцензійного договору. Структура та зміст ліцензійного договору.

7.5. Основні форми ліцензійної винагороди.

Ліцензійні платежі, роялті. Визначення економічної ефективності продажі та купівлі ліцензій.

## **4. Порядок оцінювання результатів навчання**

Система оцінювання сформованих компетентностей у студентів враховує види занять, які згідно з програмою навчальної дисципліни передбачають лекційні, лабораторні заняття, а також виконання самостійної роботи. Оцінювання сформованих компетентностей у студентів здійснюється за накопичувальною 100-бальною системою. Відповідно до Тимчасового положення "Про порядок оцінювання результатів навчання



студентів за накопичувальною бально-рейтинговою системою" ХНЕУ ім. С. Кузнеця, контрольні заходи включають:

поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських, лабораторних занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту скласти іспит, – 35 балів);

модульний контроль, що проводиться у формі колоквиуму як проміжний міні-екзамен з ініціативи викладача з урахуванням поточного контролю за відповідний змістовий модуль і має на меті *інтегровану* оцінку результатів навчання студента після вивчення матеріалу з логічно завершеної частини дисципліни – змістового модуля;

підсумковий/семестровий контроль, що проводиться у формі семестрового екзамену, відповідно до графіку навчального процесу.

Порядок проведення поточного оцінювання знань студентів. Оцінювання знань студента під час лабораторних занять та виконання індивідуальних завдань проводиться за такими критеріями:

розуміння, ступінь засвоєння теорії та методології проблем, що розглядаються; ступінь засвоєння фактичного матеріалу навчальної дисципліни; ознайомлення з рекомендованою літературою, а також із сучасною літературою з питань, що розглядаються; вміння поєднувати теорію з практикою при розгляді виробничих ситуацій, розв'язанні задач, проведенні розрахунків у процесі виконання індивідуальних завдань та завдань, винесених на розгляд в аудиторії; логіка, структура, стиль викладу матеріалу в письмових роботах і при виступах в аудиторії, вміння обґрунтовувати свою позицію, здійснювати узагальнення інформації та робити висновки; здатність проводити критичну та незалежну оцінку певних проблемних питань; вміння пояснювати альтернативні погляди та наявність власної точки зору, позиції на певне проблемне питання; застосування аналітичних підходів; якість і чіткість викладення міркувань; логіка, структуризація та обґрунтованість висновків щодо конкретної проблеми; самостійність виконання роботи; грамотність подачі матеріалу; використання методів порівняння, узагальнення понять та явищ; оформлення роботи.

Загальними критеріями, за якими здійснюється оцінювання позааудиторної самостійної роботи студентів, є: глибина і міцність знань, рівень мислення, вміння систематизувати знання за окремими темами, вміння робити обґрунтовані висновки, володіння категорійним апаратом, навички і прийоми виконання лабораторних робіт, вміння знаходити необхідну інформацію, здійснювати її систематизацію та обробку, самореалізація на лабораторних заняттях.

**Підсумковий контроль** знань та компетентностей студентів з навчальної дисципліни здійснюється на підставі проведення семестрового екзамену, завданням якого є перевірка розуміння студентом програмного матеріалу в цілому, логіки та взаємозв'язків між окремими розділами, здатності творчого використання накопичених знань, вміння формулювати своє ставлення до певної проблеми навчальної дисципліни тощо.

Екзаменаційний білет охоплює програму дисципліни і передбачає визначення рівня знань та ступеня опанування студентами компетентностей.

Кожен екзаменаційний білет складається із 5 практичних ситуацій (два стереотипних, два діагностичних та одне евристичне завдання), які передбачають вирішення типових професійних завдань фахівця на робочому місці та дозволяють діагностувати рівень теоретичної підготовки студента і рівень його компетентності з навчальної дисципліни.

Результат семестрового екзамену оцінюється в балах (максимальна кількість – 40 балів, мінімальна кількість, що зараховується, – 25 балів) і проставляється у відповідній графі екзаменаційної "Відомості обліку успішності".

Студента слід **вважати атестованим**, якщо сума балів, одержаних за результатами підсумкової/семестрової перевірки успішності, дорівнює або перевищує

60. Мінімально можлива кількість балів за поточний і модульний контроль упродовж семестру – 35 та мінімально можлива кількість балів, набраних на екзамені, – 25.

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни розраховується з урахуванням балів, отриманих під час екзамену, та балів, отриманих під час поточного контролю за накопичувальною системою. Сумарний результат у балах за семестр складає: "60 і більше балів – зараховано", "59 і менше балів – не зараховано" та заноситься у залікову "Відомість обліку успішності" навчальної дисципліни.

### Розподіл балів за тижнями

Теми змістового модуля			Лекційні заняття	Експерс-опитування	Лабораторні заняття	Індивідуальні опитування	Дослідницька робота	Письмова контрольна робота	Колоквіум	Усього
Змістовий модуль 1.	Тема 1	1 тиждень	1							1
	Тема 1	2 тиждень			1					1
	Тема 2	3 тиждень	1	1	1	1				4
	Тема 2	4 тиждень			1			2		3
	Тема 3	5 тиждень	1		1	1				3
	Тема 3	6 тиждень			1					1
	Тема 4	7 тиждень	1	1	1	1				4
	Тема 4	8 тиждень			1	1	3		8	13
Змістовий модуль 2.	Тема 5	9 тиждень	1		1					2
	Тема 5	10 тиждень			1					1
	Тема 6	11 тиждень	1	1	4	1				7
	Тема 6	12 тиждень			1					1
	Тема 7	13 тиждень	1	1	4	1				7
	Тема 7	14 тиждень			1		3		8	12
	Іспит									40
			7	4	19	6	6	2	16	100

## Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D		
60 – 63	E	задовільно	не зараховано
35 – 59	FX	незадовільно	
1 – 34	F		

### 5. Рекомендована література

#### Основна

1. Бауэрсокс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс ; пер. с англ. – М. : ЗАО "Олимп-Бизнес", 2008. – 640 с.
2. Інтелектуальна власність та трансфер технологій: практикум для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня : [Електронне видання] / укл. В. В. Томах. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. – 49 с.
3. Колодізева Т. О. Інноваційні технології в логістиці: навчальний по-сібник для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» усіх форм навчання / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 280 с.
4. Мазаракі А. А. Трансфер технологій : підручник / А.А. Мазаракі, Г.О. Андрощук, С.І. Бай та ін. ; за заг. ред. А.А. Мазаракі. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. – 556 с.
5. Методичні рекомендації до виконання практичних завдань з навчальної дисципліни "Інноваційні технології в логістиці" для студентів спеціальності 8.03060107 "Логістика" денної форми навчання / Укл. Т. О. Колодізева. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. – 32 с.
6. Ходаківський Є. І. Інтелектуальна власність: економіко-правові аспекти: навчальний посібник рекомендовано МОН України / Є. І. Ходаківський. – ЦУЛ, 2017. – 274 с.
7. Швець В.Я. Трансфер інновацій у логістичних системах : навч. посіб. / В.Я. Швець, Г.В. Баранець ; М-во освіти і науки України, Нац. гірн. ун-т. – Д. : НГУ, 2015. – 219 с.

#### Додаткова

8. Колодізева Т. О. Використання інноваційних концепцій управління для удосконалення функціонування ланцюгів поставок / Т. О.Колодізева // Проблеми економіки № 2, 2017 – С. 200–2009.
9. Костюк О. С. Застосування інновацій в логістичній діяльності [Електронний ресурс] / О. С. Костюк, М. Б. Мулярчик, І. В. Крикавська. – Режим доступу : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzlubp\\_2012\\_8\\_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzlubp_2012_8_20).
10. Крикавський Є. В. Особливості обслуговування клієнтів виробничих підприємств / Т. В. Наконечна, Є. В. Крикавський // Управління, економіка та забезпечення якості в фармації. – 2013. – № 2. – С. 41–44.
11. Інтелектуальна власність та трансфер технологій: методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня : [Електронне видання] / укл. В. В. Томах. – Харків : ХНЕУ ім. С.

Кузнеця, 2018. – 49 с.

12. Innovation Excellence in Logistics – Value Creation by Innovation. Results of the European Logistics Association / Arthur D. Little. Brussels 2007. – 440 p.

13. Kolodzieva T. Implementation of world experience in credit programs of development of logistics infrastructure, logistics systems and technologies /Т. Kolodzieva , О. Kotsiuba О // Technology audit and production reserves — № 1/5(39), 2018 – P. 21 – 29

### **Інформаційні ресурси в Інтернеті**

19. Нормативні акти України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.nau.kiev.ua](http://www.nau.kiev.ua).

20. <http://ula-online.org/ua/> УЛА Український логістичний альянс

21. <http://www.elalog.eu/> ELA, the European Logistics Association

21. <https://palmyra.org.ua/uk/> Українська асоціація транспортної логістики

22. <http://tospeople.com/> ТОСpeople – Сообщество теории ограничений

23. Сервер Верховної Ради України. – Режим доступу : [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua).

24. Сервер Державного комітету статистики України. – Режим доступу : [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).

25. [www.ndiiv.org.ua](http://www.ndiiv.org.ua) (інтелектуальний капітал).

26. [www.ukrpravo.ua](http://www.ukrpravo.ua) (українське право).