

## СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ

*Анотація.* Проаналізовано сучасний стан стратегічного планування соціально-економічного розвитку регіонів та визначено основні принципи ефективного стратегічного планування.

*Аннотация.* Проанализировано современное состояние стратегического планирования социально-экономического развития регионов и определены основные принципы эффективного стратегического планирования.

*Annotation.* In the article the current state of the strategic planning process of the region social and economic development is analyzed. The basic principles of the effective strategic planning process are defined.

*Ключові слова:* принципи, регіон, соціально-економічний розвиток, стратегічне планування.

На сьогодні в Україні значна увага приділяється стратегічному плануванню соціально-економічного розвитку територіальних громад. У той же час на рівні області, району, міста стратегічне планування розвитку "розпорошене", бо існує велика кількість локальних програм і, не системне, бо немає системи погодження, узгодження пріоритетів, а також не публічне, адже стратегічне планування розвитку залишається лише формальністю.

Вагомий внесок у дослідження питань, пов'язаних з розвитком регіонів та впровадженням стратегічного планування на регіональному рівні, зробили такі вчені: Л. Васейчук [1], П. Казьмір, Л. Казьмір [2], О. Прокопенко [3] та ін.

Особливості стратегічного планування на регіональному рівні в сучасних умовах трансформації державного управління та наближення його до європейських демократичних стандартів потребують подальшого наукового дослідження та практичної модернізації.

Однією з найважливіших проблем стратегічного планування є проблема перерозподілу повноважень та фінансових ресурсів між центром і регіонами. На сьогодні місцева влада перетворена на регіональні відділення центральних органів влади та займається реалізацією державної політики, а не розвитком власного регіону. Водночас практика європейських країн свідчить, що саме регіони можуть стати локомотивами економічного розвитку [1].

Принципи стратегічного планування розвитку територіальних громад виражають основні вимоги до побудови стратегічних планів. Прокопенко О. Ю. визначив такі принципи стратегічного планування розвитку території [3]:

принцип рівності та партнерства – передбачає залучення представників громади та врахування їх інтересів; принцип цілісності – полягає у використанні системного підходу до побудови стратегічного плану через розробку субстратегій щодо розвитку функціональних підсистем;

принцип дотримання загальнодержавних та регіональних інтересів – визначає, що розробка стратегічного плану регіону здійснюється з урахуванням пріоритетів розвитку держави;

принцип об'єктивності – полягає у проведенні глибокого аналізу внутрішніх та зовнішніх умов життєдіяльності громади;

принцип єдності стратегії і тактики – визначає трансформацію стратегічних планів у поточні плани та конкретні програми;

принцип безперервності та гнучкості – передбачає безперервний процес зворотного зв'язку між етапами процесу стратегічного планування через моніторинг та коригування стратегічного плану;

принцип загальнодоступності до стратегії – полягає у її опублікуванні, доступності для громадськості.

Європейською хартією міст і територій збалансованого розвитку, прийнятою у 1994 році [2], виділені такі принципи планування територіального розвитку:

розвиток території не повинен створювати екологічної загрози;

територія не повинна створювати екологічних проблем сусіднім територіям, а в разі потреби такі проблеми правомірно вирішувати спільно;

принципові рішення щодо розвитку території мають враховувати думку місцевих жителів;

інвестиції повинні сприяти підтримці місцевого природного капіталу, збільшенню частки використання відновних ресурсів;

землепорядкування має сприяти підвищенню ефективності використання земель, матеріальних і енергетичних ресурсів;

місцеве управління повинне розвиватися шляхом розвитку органів місцевого самоврядування та розширення кола їх повноважень, а також максимального залучення громад до вирішення місцевих проблем.

Існують різні підходи до визначення основних принципів стратегічного планування розвитку території. Сучасний стан здійснення стратегічного планування на регіональному рівні часто є недосконалим та неефективним. Саме тому використання зарубіжного досвіду з урахування національних особливостей, а також безумовне дотримання принципів стратегічного планування дасть можливість більш повно та комплексно проаналізувати існуючу ситуацію, визначити пріоритети розвитку території, розробити ефективні плани та конкретні заходи щодо досягнення поставлених завдань.

*Наук. керівн. Кабанець А. Г.*

**Література:** 1. Васейчук Л. Регіональні особливості стратегічного планування в Україні [Електронний ресурс] / Л. Васейчук. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua/portal/](http://www.nbuv.gov.ua/portal/). 2. Казьмір П. Планування збалансованого розвитку сільських територій / Казьмір П., Казьмір Л. // Соціально-економічна ефективність державного управління: теорія, методологія та практика : матер. наук.-практ. конф. Львів, 23 січня 2003 р. – Л. : ЛРІДУ УАДУ, 2003. – С. 204 – 207. 3. Прокопенко О. Ю. Ефективна модель стратегічного підходу до управління місцевим соціально-економічним розвитком / Прокопенко О. Ю. // Економіка і регіон. – 2008. – № 4 (19). – С. 12–16.