

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

## П о я с н ю в а л ь н а з а п и с к а

до дипломної роботи

М А Г І С Т Р

(освітній ступінь)

на тему: «Управління розвитком експортного потенціалу підприємства»

Виконав: студент 2 року навчання,

групи 8.06.47.15.01,

спеціальності 8.03060104 «Менеджмент

зовнішньоекономічної діяльності»

Баранник В.О.

Керівник: к.е.н., доцент Бондаренко

Л.М.

Рецензент: д.е.н., проф. Дейнеко О.Г.

Харків – 2017 рік

В умовах інтеграції української економіки до світового господарства стратегічним завданням розвитку вітчизняних підприємств є освоєння нових ринків збуту продукції. Реалізація цього завдання потребує піднесення на якісно новий рівень розвитку експортного потенціалу вітчизняних підприємств та його управлінського супроводу.

Теоретично-методичні основи формування та оцінювання експортного потенціалу підприємства закладено та досліджено у працях таких представників світових шкіл стратегічного менеджменту як І. Ансофф, Х. Віссема, П. Друкер, Б. Карлофф, М. Портер, Г. Хамел.

Значні методологічні новації у розвиток методичних засобів оцінювання експортного потенціалу підприємства містяться у наукових працях таких українських і російських вчених як Є. Волкодавова, В. Заруба, Л. Костирко, М. Лапінко, П. Орлов, В. Пономаренко, Л. Піддубна, О. Шестакова.

Проте незважаючи на значний науковий доробок, певне коло питань аналізу та оцінки стану експортного потенціалу підприємства залишається недостатньо розробленим. Існують різні тлумачення як самого терміну «експортний потенціал підприємства», так і до синтезу управлінського механізму його розвитку. Це обумовило вибір теми дипломної роботи, її мету, завдання та логічно-структурну будову.

Метою дипломної роботи є обґрунтування теоретичних положень та розбудова методичного забезпечення синтезу управлінського механізму розвитку експортного потенціалу машинобудівного підприємства.

Для досягнення цієї мети поставлено такі завдання:

уточнити економічний зміст і структуру експортного потенціалу промислового підприємства, виявити його вплив на рівень економічної ефективності підприємства.

розвинути методичне забезпечення аналізу та оцінки рівня розвитку експортного потенціалу промислового підприємства.

розробити методичне забезпечення формулювання цілей розвитку експортного потенціалу промислового підприємства, структурно-функціонального синтезу та мінімізації цілей розвитку експортного потенціалу підприємства.

Об'єктом дослідження є процес управління розвитком експортного потенціалу машинобудівного підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні положення та методичні засади управління розвитком експортного потенціалу машинобудівного підприємства.

Теоретичну та методологічну основу дослідження складають фундаментальні положення сучасної економічної теорії, міжнародного менеджменту, наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених у галузі аналізу і оцінки стану експортного потенціалу підприємства.

Для досягнення мети і вирішення поставлених у роботі задач використано систему загальнонаукових і спеціальних методів дослідження: системний підхід, методи аналізу і синтезу – для дослідження теоретичних основ формування, виявлення ключових ознак, обґрунтування економічного змісту експортного потенціалу підприємства; системно-функціональний підхід – для розкриття особливостей формування експортного потенціалу підприємства; групування та порівняння – для формування системи показників аналізу та оцінювання стану експортного потенціалу підприємства; графічно-аналітичний метод – для наочного подання результатів дослідження.

Інформаційною базою дослідження є нормативні акти, що регламентують експортну діяльність підприємств України, матеріали Державної служби статистики України, монографії, збірники наукових праць, дані річних звітів та статистичні звіти ПАТ «Завод «Південкабель», ресурси мережі Інтернет.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розвитку та уточненні теоретичних положень, розробці науково обґрунтованих

рекомендацій щодо формування експортного потенціалу енергомашинобудівного підприємства. В роботі уточнено економічний зміст і структуру експортного потенціалу підприємства, розвинуто методичне забезпечення аналізу та оцінки експортного потенціалу, розроблено методичне забезпечення формування цілей розвитку експортного потенціалу підприємства на підставі розробки структурно-логічної схеми діагностики та формалізованого відображення напрямів його розвитку.

Одержані результати і висновки дають можливість керівництву підприємства приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо формування та розвитку експортного потенціалу підприємства. Положення й практичні рекомендації, запропоновані в дипломній роботі, сприятимуть вдосконаленню процесу управління розвитком експортного потенціалу підприємства.

Апробація результатів дипломної роботи. Основні положення і результати дослідження оприлюднені на Міжнародній науково-практичній конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (м. Харків, 15 листопада 2016р.).

Дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, резюме та списку використаних джерел. Робота викладена на 121 сторінках машинописного тексту, містить 19 рисунки; 38 таблиць; список використаних джерел з 120 найменувань – на 11 сторінках та 7 додатків. Обсяг основного тексту становить 106 сторінок.