

УДК 658.7

**ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ
ПІДПРИЄМСТВ ЧЕРЕЗ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
ЗДІЙСНЕННЯ ЇХ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ**

Руденко Ганна Ростиславівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, управління підприємствами та логістики Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця, e-mail: anna07081981@rambler.ru

Актуальність дослідження зумовлена тим, що на будь-якому підприємстві здійснюються різні процеси: управлінські, закупівельні, постачальницькі, виробничі, збутові, складські, транспортні, сервісні та ін., які необхідно здійснювати своєчасно і якісно. Ефективність здійснення логістичних процесів на підприємствах може досягатися шляхом раціональної організації процесів постачання, виробництва, збуту, спрощення та здешевлення виконуваних дій за рахунок ефективного використання складських площ, складських обсягів, сучасного обладнання, сучасних транспортних засобів, а також удосконалення технології здійснення логістичних процесів.

Мета – розробити рекомендації щодо підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств через підвищення ефективності здійснення їх логістичних процесів.

Аналіз наукових праць з логістики зарубіжних і вітчизняних авторів Бауерсокса Д. Дж., Клосса Д. Дж., Анікіна Б. О., Алесінської Т. В., Гаджинського А. М., Сергєєва В. І., Кальченко А. Г., Крикавського Є. В., Ларіної Р. Р., Окландера М. А., Пономарьової Ю. В. показав, що недостатньо розроблено теоретичні аспекти управління якістю логістичних процесів на підприємствах. Крім того, у наукових роботах з економіки недостатньо приділяється увага інтеграційним та інноваційним процесам у сфері логістики. Тому необхідно визначити і дослідити особливості здійснення логістичних

процесів на вітчизняних підприємствах, що сприятиме підвищенню їх конкурентоспроможності.

У сучасних економічних умовах ефективне функціонування підприємства можливе при здійсненні якісних логістичних процесів. Рекомендації щодо підвищення ефективності здійснення логістичних процесів на вітчизняних підприємствах представлені у табл. 1.

Таблиця 1

Рекомендації щодо підвищення ефективності здійснення логістичних процесів на вітчизняних підприємствах

Проблеми у внутрішньому середовищі	Проблеми у зовнішньому середовищі	Рекомендації щодо підвищення ефективності
1	2	3
Стереотипи в управлінні підприємствами	Змінюване конкурентне середовище	Підвищення кваліфікації керівників відділів підприємства та їх підлеглих, перейняття досвіду інших підприємств
Посередній рівень використання простору складських приміщень і транспорту з автопарку підприємства	Нестабільна міжнародна економічна ситуація	Перевірка кваліфікації керівників відділів підприємства та їх підлеглих, забезпечення виконання поставлених цілей та дотримання стандартів
Недостатній рівень використання сучасного технологічного обладнання	Низький ступінь підтримки і мотивації діяльності підприємства на державному рівні	Перевірка кваліфікації керівників відділів підприємства та їх підлеглих
Випадки неточного сортування, фасування та відвантаження товарів	Зростаюча конкурентна боротьба	Підвищення рівня логістичного сервісу, надання додаткових послуг споживачам
Посередній рівень якості обслуговування споживачів	Зниження ступеня задоволення постачальників та посередників співпрацею з підприємством	Забезпечення дотримання стандартів, забезпечення виконання поставлених цілей, забезпечення зворотного зв'язку

1	2	3
Наявність крадіжок та псування продукції	Зниження ступеня задоволення споживачів співпрацею з підприємством	Підвищення рівня логістичного сервісу, надання додаткових послуг споживачам
Періодичне забруднення приміщення та пошкодження обладнання	Середній рівень якості співпраці зі споживачами	Підвищення рівня логістичного сервісу, надання додаткових послуг споживачам
«Заморожування» фінансових коштів	Світова фінансова криза	Забезпечення дотримання стандартів, забезпечення виконання поставлених цілей

Отже, істотний вплив на загальну тривалість процесу руху товару надає швидкість виконання технологічного процесу на складі, яка залежить від завдань і функцій, виконуваних складом, умов поставки товарів, ступеня механізації складських операцій. Також можна сказати, що складські і транспортні процеси на вітчизняних підприємствах здійснюються не зовсім ефективно, про що свідчить низький відсоток механізації складських робіт і робіт із транспортування та значне збільшення витрат на управління складськими запасами [1–3].

Конкуренція та сучасні економічні умови вимагають створення ефективного механізму управління підприємствами, в основу якого покладено, перш за все, оптимальну якість логістичних процесів [4]. Підвищенню конкурентоспроможності вітчизняних підприємств істотно сприятиме створення організаційного, фінансово-економічного, наукового, кадрового, правового, інформаційного і техніко-економічного забезпечень здійснення їх логістичних процесів [5, 6].

Висновки. Таким чином, були розроблені рекомендації щодо підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств через підвищення ефективності здійснення їх логістичних процесів. Також підвищенню конкурентоспроможності вітчизняних підприємств істотно сприятиме

створення певного комплексу заходів забезпечення здійснення їх логістичних процесів. Подальше дослідження необхідно спрямувати на розробку детальних пропозицій щодо адаптації та подальшого використання західноєвропейського досвіду у цій сфері.

Література

1. Мухитдинов С. М. Методология и практика логистического управления бизнес-процессами в производственно-сбытовых комплексах / С. М. Мухитдинов // Логистика сегодня. – 2013. – № 5. – С. 13–22.

2. Бекетов Н. В. Логистические системы управления потоковыми процессами компании: маркетинг и оптимизация бизнес-процессов / Н. В. Бекетов, В. Г. Федоров // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – № 12. – С. 2–7.

3. Носов А. Л. Сбалансированная система показателей в управлении логистическими процессами и системами / А. Л. Носов // Логистика сегодня. – 2014. – № 1. – С. 20–23.

4. Сергеев В. С. Новое видение системы контроллинга логистических бизнес-процессов в цепи поставок / В. С. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2007. – № 5. – С. 28 – 37.

5. Станкевич А. Ю. ABC-анализ: эффективная организация складских процессов / А. Ю. Станкевич // Логистика: проблемы и решения. – 2008. – № 1. – С. 44–48.

6. Колодізева Т. О. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств : монографія / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 292 с.