

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**Методичні рекомендації
до самостійної роботи
студентів з навчальної дисципліни
"ПРОЕКТУВАННЯ
ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ"
для студентів спеціальності
8.03060107 "Логістика"
денної форми навчання**

Харків. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016

Затверджено на засіданні кафедри економіки, організації та планування діяльності підприємства.

Протокол № 1 від 27.08.2015 р.

Укладач Колодізева Т. О.

М 54 Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни "Проектування логістичних систем" для студентів спеціальності 8.03060107 "Логістика" денної форми навчання / уклад. Т. О. Колодізева. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 36 с. (Укр. мов.)

Подано завдання до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни, тести, евристичні завдання, питання для самостійного опрацювання, методичні рекомендації та порядок виконання завдань.

Рекомендовано для студентів спеціальності 8.03060107 "Логістика" денної форми навчання.

Вступ

Доцільність упровадження логістики в діяльність підприємств шляхом формування та забезпечення ефективного функціонування логістичних систем на цих підприємствах обумовлює актуальність та важливість вивчення даної навчальної дисципліни студентами спеціальності "Логістика".

Метою вивчення дисципліни є формування професійних компетентностей щодо принципів і технології формування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях і набуття практичних навичок проектування логістичних систем.

Дані методичні рекомендації до самостійної роботи студентів із навчальної дисципліни "Проектування логістичних систем" спрямовані на закріплення теоретичних знань та на оволодіння студентами навичок щодо вирішення практичних завдань, на оволодіння професійних компетентностей, а саме:

- вміння формувати та оптимізувати логістичні системи: проводити системний аналіз і моделювання логістичних систем (ЛС) на макро- і мікрорівнях;
- встановлювати оптимальну тривалість життєвого циклу ЛС та режим її функціонування;
- здійснювати планування та проектування логістичних систем;
- формувати проект із розроблення та впровадження логістичної системи;
- формувати інфраструктуру ЛС відповідно до середовища;
- здійснювати гармонізацію та оптимізацію логістичних потужностей.
- здатність щодо планування та проектування логістичних систем, управління проектом із розроблення та впровадження логістичної системи, управління ризиками проекту: організувати виробництво в умовах гнучких виробничих систем;
- організувати ланцюги поставок створення вартості;
- проектувати інтегровані логістичні системи;
- управляти реалізацією проекту.

Змістовий модуль 1

Сутність, методологічні аспекти та процедура проектування логістичних систем

Тема 1. Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем

Методичні рекомендації

1. Відповіді на питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу, вирішені тестові та евристичні завдання повинні бути наведені в звіті про самостійну роботу, який також має містити самостійно опрацьований матеріал додатково до лекційного матеріалу.

2. Доповідь за питаннями повинна демонструвати вільне володіння відповідним навчальним матеріалом.

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Системний підхід до аналізу та синтезу логістичних систем (ЛС).
2. Структуризація логістичної проблеми та системний логістичний аналіз.

Рекомендована література: основна [1; 7]; додаткова [12].

Тести

1. Установіть відповідність між назвою та змістом етапу застосування системного підходу під час синтезу ЛС (табл. 1). Установіть відповідність у вигляді комбінацій цифр і букв.

Таблиця 1

Етапи застосування системного підходу під час синтезу ЛС

Найменування етапу	Короткий зміст цілей і результатів етапу
1	2
1. Постановка завдання дослідження	А. Системний опис (аналіз) досліджуваного об'єкта у вибраному економічному середовищі. Опис цілей, критеріїв і обмежень логістичної діяльності об'єкта і його ланок, опис

1	2
	основних функцій. Попереднє формування організаційної структури ЛС. Опис основних вхідних і вихідних параметрів, параметрів стану і зовнішнього середовища. Побудова збільшеної економіко-математичної моделі об'єкта
2. Опис об'єкта дослідження і побудова попередньої моделі системи	Б. Уточнення конкретного переліку цілей і завдань, необхідних і достатніх для досягнення загальної мети синтезу ЛС. Уточнення критеріїв і обмежень, параметрів об'єкта і зовнішнього середовища, характеристик матеріальних, фінансових і інформаційних потоків
3. Конкретизація (уточнення) мети дослідження	В. Перелік можливих цілей і завдань синтезу ЛС. Обґрунтування вибору об'єкта дослідження. Формулювання кінцевої мети системного аналізу об'єкта

2. Макрологістична система:

а) це система управління матеріальними потоками, яка охоплює підприємства промисловості, посередницькі, транспортні організації різних відомств, розміщених у різних регіонах країни;

б) інтегрує процеси постачання, виробництва, збуту, транспортно-складські та вантажо-розвантажувальні роботи підприємства;

в) це окремі підсистеми, структурні підрозділи підприємства;

г) правильні відповіді б і в.

3. Мікрологістична система – це:

а) система управління матеріальними потоками, що охоплює підприємства промисловості, посередницькі, транспортні організації, розміщених у різних країнах;

б) певна інфраструктура економіки регіону, країни;

в) окремі підсистеми, структурні підрозділи підприємства;

г) правильні відповіді а і б.

4. Яка із перерахованих систем, що забезпечує переміщення матеріального потоку, є мезологістичною:

а) велика залізнична станція;

б) логістичний ланцюг;

в) взаємопов'язані учасники ланцюга, що забезпечують просування матеріального потоку в межах металургійного комбінату;

г) автобусний завод?

5. Які ситуації, положення чи матеріальні потоки належать до макрологістичної системи:

- а) через логістичний центр проходить 10 500 т вантажів за рік;
- б) щорічно вантажообіг транспортного комплексу України складає близько 5 млрд т;
- в) внутрішньоцехова транспортно-складська логістика розглядає цех як систему;
- г) правильні відповіді а і в?

6. Які ситуації, положення чи матеріальні потоки належать до мікрологістичної системи:

- а) щорічно вантажообіг транспортного комплексу України складає близько 5 млрд т;
- б) внутрішньоцехова транспортно-складська логістика розглядає цех як систему;
- в) концерн займається нафтою – від свердловин до автозаправних станцій;
- г) правильні відповіді а і в?

7. Інформаційний потік як об'єкт логістичної системи:

- а) розглядають у процесі різних логістичних операцій, він належить до певного часового інтервалу;
- б) призначений для реалізації керівних функцій;
- в) є спрямованим рухом фінансових засобів;
- г) правильні відповіді а і в.

8. Фазовий розподіл логістичної системи містить:

- а) макро-, мезо-, мето-, мікроструктуризацію;
- б) управління замовленнями, транспортування, складування, пакування, управління запасами;
- в) постачання, виробництво, збут;
- г) правильні відповіді б і в.

9. Інституціональний розподіл логістичної системи містить:

- а) макро-, мезо-, мето-, мікроструктуризацію;
- б) управління замовленнями, транспортування, складування, пакування, управління запасами;
- в) постачання, виробництво, збут;
- г) правильні відповіді б і в.

10. Функціональний розподіл логістичної системи містить:

- а) макро-, мезо-, мето-, мікроструктуризацію;

б) управління замовленнями, транспортування, складування, пакування, управління запасами;

в) постачання, виробництво, збут;

г) правильні відповіді б і в.

11. Основу системного підходу в логістиці формує:

а) концепція узгодження зустрічнодіючих цілей;

б) концепція компромісу витрат;

в) концепція обслуговування споживача;

г) усі відповіді правильні.

12. Ієрархічність як властивість логістичної системи характеризують:

а) наявністю великої кількості елементів, ланок, складною взаємодією між окремими елементами, наявністю організаційного управління, впливом великої кількості стохастичних факторів зовнішнього середовища;

б) підпорядкуванням елементів різних рангів;

в) здатністю системи виконувати задану цільову функцію, яка реалізується тільки системою, а не окремими її елементами;

г) наявністю певної організаційної структури, яка складається із взаємопов'язаних об'єктів і суб'єктів управління, що реалізують задану ціль.

13. Структурованість як властивість логістичної системи характеризують:

а) наявністю великої кількості елементів ланок, складною взаємодією між окремими елементами, наявністю організаційного управління, впливом великої кількості стохастичних факторів зовнішнього середовища;

б) підпорядкуванням елементів різних рангів;

в) здатністю системи виконувати задану цільову функцію, яка реалізується тільки системою, а не окремими її елементами;

г) наявністю певної організаційної структури, що складається із взаємопов'язаних об'єктів і суб'єктів управління, які реалізують задану ціль.

14. Просторова площина логістичної системи:

а) є логістичною мережею, яка об'єднує багато ланок логістичної системи, взаємопов'язаних між собою матеріальним і супутніми інформаційними потоками;

б) забезпечує здійснення логістичних операцій та функцій;

в) забезпечує зв'язок між керівною та керованою підсистемами;

г) правильні відповіді а і б.

15. У мікрологістичних системах виокремлюють:

а) внутрішні, зовнішні та циклічні системи;

б) внутрішньовиробничі та зовнішні системи;

- в) сукупність ланцюгів першого і другого рівнів;
- г) немає правильних відповідей.

16. Об'єктом логістичної системи є:

- а) матеріальний потік;
- б) фінансовий потік;
- в) інформаційний потік;
- г) триада потоків (матеріальний, фінансовий, інформаційний).

17. Організаційна площина логістичної системи:

- а) є логістичною мережею, яка об'єднує багато ланок логістичної системи, взаємопов'язаних між собою матеріальним та супутніми інформаційними потоками;
- б) забезпечує здійснення логістичних операцій та функцій;
- в) забезпечує зв'язок між керівною та керованою підсистемами;
- г) правильні відповіді а і б.

18. Інформаційна площина логістичної системи:

- а) є логістичною мережею, яка об'єднує багато ланок логістичної системи, взаємопов'язаних між собою матеріальним та супутніми інформаційними потоками;
- б) забезпечує здійснення логістичних операцій та функцій;
- в) забезпечує зв'язок між керівною та керованою підсистемами;
- г) правильні відповіді а і б.

19. Принцип, що означає характеристику рівня якості прийнятих рішень, характеристику стану логістичної, системи або її поводження і т. п. Характерною рисою розвитку логістичної системи будь-якого об'єкта є вибір найбільш підходящого варіанта логістичної системи. Завдання полягає не в тому, щоб знайти краще рішення з існуючих, а в тому, щоб знайти найкраще рішення з усіх можливих. Цей принцип системного аналізу стосовно логістичних систем називається:

- а) принципом оптимальності;
- б) принципом емерджентності;
- в) принципом системності;
- г) принципом ієрархії.

20. Чим більша логістична система і чим більші розходження в розмірах між частиною і цілим, тим вища імовірність того, що властивості цілого можуть значно відрізнятись від властивостей частин. Можлива розбіжність локальних оптимумів цілей окремих частин із глобальним оптимумом мети логістичної системи. Сума оптимальних рішень в окремих

структурних підрозділах не гарантує досягнення оптимізації системи в цілому. Властивістю логістичної системи є здібність виконувати задану цільову функцію, реалізовану тільки логістичною системою в цілому, а не окремими її елементами. Цей принцип системного аналізу стосовно логістичних систем називається:

- а) принципом оптимальності;
- б) принципом емерджентності;
- в) принципом інтеграції;
- г) принципом формалізації.

21. Принцип, що припускає дослідження об'єкта з одного боку як єдиного цілого, а з іншого боку – як частини більш великої системи, у якій аналізований об'єкт знаходиться з іншими системами у визначених відносинах. Таким чином, цей принцип охоплює всі боки об'єкта і предмета в просторі і в часі. Цей принцип системного аналізу стосовно логістичних систем називається:

- а) принципом оптимальності;
- б) принципом емерджентності;
- в) принципом системності;
- г) принципом ієрархії.

22. Підпорядкування нижчих елементів і властивостей вищим за суворо визначеними ступенями і перехід від нижчого рівня до вищого є типом структурних відносин у складних багаторівневих логістичних системах, що характеризують упорядкованістю, організованістю взаємодій між окремими рівнями по вертикалі. Необхідність такої побудови логістичних систем обумовлена тим, що управління в них пов'язане з переробкою і використанням великих масивів інформації, причому на нижчих рівнях використовується більш детальна і конкретна інформація, що охоплює лише окремі аспекти функціонування логістичної системи, а на більш високі рівні надходить узагальнена інформація, що характеризує умови функціонування всієї логістичної системи, а рішення приймають відносно логістичної системи в цілому. Цей принцип системного аналізу стосовно логістичних систем називається:

- а) принципом оптимальності;
- б) принципом емерджентності;
- в) принципом системності;
- г) принципом ієрархії.

23. Принцип, спрямований на вивчення певних властивостей і закономірностей у логістичних системах. Ці властивості виявляють у результаті

сполучення елементів до цілого, сполучення функцій у часі та у просторі. Цей принцип системного аналізу стосовно логістичних систем називається:

- а) принципом оптимальності;
- б) принципом емерджентності;
- в) принципом інтеграції;
- г) принципом формалізації.

24. Функціональними елементами логістичної системи є:

а) матеріальні, фінансові, інформаційні, логістичні потоки товарів, продуктів, послуг;

б) закупівля, склади, запаси, транспорт, інформація, кадри, збут;

в) постачання, виробництво, розподіл, транспортування, складування;

г) транспортна логістика, виробнича логістика, ринкова логістика.

25. Метою ЛС є:

а) забезпечення наявності необхідного товару в необхідній кількості та заданої якості;

б) доставка товару в потрібне місце і потрібний час для потрібного споживача із заданими витратами;

в) зберігання товару у споживчому вигляді в заданий час.

26. Установіть відповідність у вигляді комбінацій цифр і букв (табл. 2).

Таблиця 2

Визначення принципів логістичної системи

Принципи логістичної системи	
А. Принцип підпорядкованості функцій означає, що...	1) системи, які мають більшу кількість елементів і взаємозв'язків, мають більше функцій, а, відповідно, більше можливостей для збереження цілісності і розвитку систем;
Б. Принцип лабілізації (мінливості або рухливості) функцій означає, що...	2) гранична потужність, яка необхідна для транспортування одиничної продукції, зменшується зі збільшенням потоку;
В. Принцип загальності функцій означає, що...	3) усі елементи логістичної системи повинні бути підпорядкованими єдиній (головній) функції;
Г. Принцип вигідності концентрації потоку означає, що...	4) кожна логістична система має механізми, що знівають виникнення зайвих для системи функцій;
Д. Принцип нейтралізації дисфункції означає, що...	5) усі функції елементів відповідають умовам функціонування і розвитку системи

Евристичне завдання 1

Спільне підприємство "Галка" є національним виробником кавових продуктів. Відчуваючи посилення конкуренції з боку іноземних компаній, підприємству доцільно в якості корпоративної прийняти стратегію досягнення логістичної досконалості. Які зміни для цього підприємству необхідно реалізувати?

1. У відносинах з постачальниками та клієнтами.
2. У сфері планування.
3. У сфері інтеграції функцій та інформації.
4. У сфері технології.
5. У сфері якості та персоналу.

Рекомендована література: [5, с. 93–145].

Тема 2. Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Запас мінливості ЛС.
2. Режим функціонування ЛС.
3. Рециклінг та його особливості.

Рекомендована література: основна [3]; додаткова [7 – 9].

Тести

1. Транспортна система міста є:
 - а) мікрологістичною системою;
 - б) мезологістичною системою;
 - в) макрологістичною системою;
 - г) мегалогістичною системою.
2. Транспортна система ЄС є:
 - а) мікрологістичною системою;
 - б) мезологістичною системою;
 - в) макрологістичною системою;
 - г) мегалогістичною системою.
3. Підсистема логістики складування є результатом:
 - а) фазового розподілу логістичної системи;
 - б) функціонального розподілу логістичної системи;
 - в) інституціонального розподілу логістичної системи;
 - г) немає правильної відповіді.

4. Підсистема логістики збуту є результатом:

- а) фазового розподілу логістичної системи;
- б) функціонального розподілу логістичної системи;
- в) інституціонального розподілу логістичної системи;
- г) немає правильної відповіді.

5. Підсистема зворотної логістики є результатом:

- а) фазового розподілу логістичної системи;
- б) функціонального розподілу логістичної системи;
- в) інституціонального розподілу логістичної системи;
- г) немає правильної відповіді.

6. Підсистема логістики транспортування є результатом:

- а) фазового розподілу логістичної системи;
- б) функціонального розподілу логістичної системи;
- в) інституціонального розподілу логістичної системи;
- г) немає правильної відповіді.

7. Підсистема логістики виробництва є результатом:

- а) фазового розподілу логістичної системи;
- б) функціонального розподілу логістичної системи;
- в) інституціонального розподілу логістичної системи;
- г) немає правильної відповіді.

8. Які ситуації та положення належать до дистрибуційної логістичної системи:

а) раціональне розміщення розподільчих центрів у районі мінімізує суму складських і транспортних витрат;

б) фірма свідомо використовує виробничі потужності в середньому тільки на 70 %;

в) уніфікована та стандартизована тара дозволяє раціональніше використати об'єм транспортного засобу;

г) усі відповіді правильні.

9. Життєвий цикл ЛС – це:

а) сукупність функціонально пов'язаних елементів (дій, операцій, процесів);

б) сукупність функціонально пов'язаних ЛС, фірм тощо;

в) інтегрована в часі сукупність циклів, пов'язаних із комплексними логістичними функціями;

г) інтегрована в часі сукупність логістичних каналів, ланцюгів.

10. Розташувати в правильному порядку.

Етапи життєвого циклу ЛС:

- а) зростання;
- б) упровадження;
- в) розроблення;
- г) зрілість;
- д) занепад.

11. На якому з етапів життєвого циклу ЛС досягають найбільшого рівня обсягів продажів та прибутковості:

- а) зростання;
- б) упровадження;
- в) розроблення;
- г) зрілість;
- д) занепаду?

12. На якому з етапів життєвого циклу ЛС спостерігають суттєвий спад обсягів продажу та прибутковості:

- а) зростання;
- б) упровадження;
- в) розроблення;
- г) зрілість;
- д) занепаду?

13. На якому з етапів життєвого циклу ЛС не спостерігається її інерційність:

- а) зростання;
- б) упровадження;
- в) розроблення;
- г) зрілість;
- д) занепаду?

14. Оберіть неправильну відповідь. Інерційність ЛС – це:

- а) властивості ЛС зберігати стан рівномірного руху до прибутковості або спокою, коли на неї не діє навколишнє середовище (конкуренція);
- б) коли ЛС знаходиться в стані стабілізації;
- в) коли грошові кошти, що іммобілізовані в запасах товарів (інерційність створення запасу) суттєво зростають.

15. Оберіть неправильну відповідь. Рециклінг ЛС – це:

- а) сукупність логістичних ланцюгів, які складають логістичний канал;
- б) багаторазове, повне або часткове відтворення ЛС;
- в) часткове повернення ЛС до етапу її розроблення.

Евристичне завдання 1

Зробіть розподіл етапів функціонування логістичної системи (проекування ЛС, оптимізація ЛС, забезпечення діяльності ЛС, формування ЛС) згідно з такими ознаками:

тип ринку (новий; той, що існує);

горизонт планування (оперативний, стратегічний).

Застосуйте матричний підхід, обґрунтуйте свою відповідь. На яких етапах функціонування знаходяться логістичні системи транснаціональних корпорацій *Johnson & Johnson*, Філіп Моріс, *Nestle*, *Procter & Gamble*, *McDonald's* в Україні.

Рекомендована література: [1, с. 94].

Евристичне завдання 2

Зробіть розподіл концепцій управління логістичними системами (MRP, JIT, DDT, DRP) згідно з такими ознаками:

джерело генерації логістичного потоку (штовхаючі, тягнучі);

характер переробки об'єктів логістичного потоку (виробничий, сервісний).

Застосуйте матричний підхід, обґрунтуйте свою відповідь. Які, на вашу думку, концепції використовують логістичні системи транснаціональних корпорацій *Johnson & Johnson*, Філіп Моріс, *Nestle*, *Procter & Gamble*, *McDonald's* в Україні.

Рекомендована література: [1, с. 79].

Евристичне завдання 3

Зробіть розподіл переваг і недоліків логістичних систем згідно з такими ознаками:

• рівень елемента системи (мікрорівень, макрорівень);

• номенклатура продукції та послуг (вузька, широка).

Застосуйте матричний підхід, обґрунтуйте свою відповідь. Які, на вашу думку, переваги та недоліки мають логістичні системи транснаціональних корпорацій *Johnson & Johnson*, Філіп Моріс, *Nestle*, *Procter & Gamble*, *McDonald's* в Україні.

Рекомендована література: [1, с. 100].

Евристичне завдання 4

Зробіть розподіл організаційних структур логістичних систем (лінійно-функціональна, матрична, типу конгломерату, дивізійна) згідно з такими ознаками:

- ступінь централізації функцій управління (централізовані, децентралізовані);
- територіально обмеженість (обмежена, необмежена).

Застосуйте матричний підхід, обґрунтуйте свою відповідь. Які, на вашу думку, організаційні структури мають логістичні системи транснаціональних корпорацій *Johnson & Johnson*, Філіп Моріс, *Nestle*, *Procter & Gamble*, *McDonald's* в Україні.

Рекомендована література: [1, с. 107].

Евристичне завдання 5

Транспортна компанія, здійснюючи оцінювання перспектив розвитку на ринку транспортних послуг, розглядає доцільність прийняття стратегії диверсифікації шляхом надання пакета логістичних послуг, зокрема складських, консолідаційних та інформаційних. З метою обґрунтування рішення щодо трансформації транспортної компанії в логістичну організацію необхідно:

здійснити оцінювання позиції компанії шляхом визначення діапазону послуг, що надаються на ринку, діапазону послуг, що надає компанія, діапазону обслуговування вантажів, просторового діапазону обслуговування;

обґрунтувати одну з можливих стратегій конкурування у сфері нових (логістичних) потреб клієнтів атакою на найсильніші боки чи використанням слабких боків конкурентів;

здійснити оцінювання потреб в інвестиціях для створення інфраструктури надання нових послуг, покращення існуючих тощо;

здійснити ідентифікацію конфлікту витрат, інтерпретацію їх погодження та оцінювання синергічного ефекту "пакетизації" логістичних послуг.

Рекомендована література: [5, с. 271–286].

Евристичне завдання 6

Підприємство оптової торгівлі алкогольними напоями протягом 5-ти останніх років із моменту створення розвивалося досить інтенсивно: із регіонального оптовика, "прив'язаного" лише до одного виробника підприємство розширило свою компетенцію на всю територію України, створивши постійні дистрибуційні контакти з усіма національними виробниками та іноземними компаніями. Однак цей шлях розвитку, насамперед, можна охарактеризувати як спонтанний (стихийний), мало

усвідомлений. І це призвело до того, що на підприємстві практично відсутнє планування (принаймні, стратегічне і тактичне), низька ефективність діяльності з причини відсутності інтегрованої політики запасів, недостатній рівень обслуговування клієнтів (роздрібних магазинів). За цих умов підприємство розглядає доцільність прийняття таких рішень:

створення умов для прогнозування попиту (в координатах асортименту, місця та часу);

створення ефективної системи управління запасами;

оптимізація конфігурації дистрибуційної мережі;

оптимізація фізичного переміщення виробів.

Реалізація поданих рішень викликає істотний конфлікт цілей: мінімізації загального рівня запасів і підвищення рівня обслуговування мережі роздрібних магазинів, мінімізації транспортних витрат та мінімізації витрат на запаси, мінімізації витрат на закупівлю та мінімізації витрат на запаси тощо. Здійснить ідентифікацію усіх істотних конфліктів витрат, їх динамічну інтеграцію з огляду на досягнення підприємством конкурентної досконалості, передусім високої еластичності в оплаті та поставках.

Рекомендована література: [5, с. 305–365].

Евристичне завдання 7

Фірма з виробництва взуття "Прогрес", з метою дистрибуції своєї продукції створила регіональні склади запасів в усіх регіонах країни. Стосовно одного з регіонів, а саме, Центрального, розглядають альтернативне рішення: ліквідація регіонального складу та здійснення рейсовими літаками безпосередніх поставок взуття роздрібним магазинам. Керуючись концепцією структуризації витрат за сферами переміщення матеріального потоку, необхідно здійснити порівняльне оцінювання складових витрат, а саме:

транспортних витрат;

витрат запасів, у тому числі, витрат на утримання запасів на складі і в дорозі, витрат на замовлення, витрат на вичерпання запасів; витрат інформаційних процесів.

Здійснивши вартісне оцінювання будь-яких змін у сфері обслуговування роздрібних магазинів, обґрунтування варіанта рішення можна здійснити за допомогою критерію мінімуму повних витрат.

Рекомендована література: [5, с. 305–365].

Тема 3. Методологічні принципи проектування логістичних систем

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Економічне й інформаційне забезпечення ЛС.
2. Фізична та ринкова межі ЛС.
3. Оцінювання логістичного навколишнього середовища.

Рекомендована література: основна [2; 3]; додаткова [12].

Тести

1. Фізичні та ринкові межі ЛС визначаються:

- а) циклом обігу товарів, продукції, послуг;
- б) циклом обігу запасів виробництва;
- в) циклом обігу матеріального потоку.

2. Розташувати в правильному порядку. Алгоритм визначення ринкової межі ЛС:

- а) засоби виробництва у вигляді матеріального потоку надходять у ЛС;
- б) закупають засоби виробництва;
- в) обробляють;
- г) складують;
- д) знову зберігають;
- е) виходять із ЛС в обмін на фінансові ресурси;
- є) фінансові ресурси надходять у ЛС.

3. Розташувати в правильному порядку.

Порядок вирішення завдань ЛС щодо інструментарію розширення її ринкової межі:

- а) формування оптимальної виробничої програми виробничо-збутових програм;
- б) оптимізація часу руху матеріальних потоків ЛС;
- в) оптимізація загальних витрат під час організації та руху матеріальних потоків ЛС;
- г) оптимізація матеріальних запасів на кожному рівні ЛС.

4. Аналіз, що вимагає вивчення внутрішнього устрою логістичної системи, оцінювання ринку, конкурентного середовища і наявних технологій – це:

- а) логістичний аудит;
- б) техніко-економічний аналіз;

в) функціонально-вартісний аналіз;

г) ситуаційний аналіз.

5. Оберіть неправильну відповідь. Економічне забезпечення ЛС полягає в:

а) професійному навчанні;

б) захисті навколишнього середовища;

в) розширенні компромісів (гармонізації економічних інтересів);

г) отриманні максимальних прибутків;

д) балансуванні цілей отримання прибутків і вирішення соціальних завдань.

Евристичне завдання 1

Рівненська птахофабрика виробляє м'ясо і яйця та реалізує їх. Для оптимізації логістичних процесів здійсніть фазову структуризацію виробництва та функціональну структуризацію дистрибуції. В ідентифікованих логістичних підсистемах обґрунтуйте логістичні функції та завдання, типові логістичні рішення.

Рекомендована література: [5, с. 73–88, 93–128].

Тема 4. Узагальнена процедура проектування логістичної системи

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Розроблення процедур та принципи зворотного зв'язку в проектних рішеннях логістики.

2. Загальні вимоги до планування рішень проектування ЛС.

Рекомендована література: основна [2]; додаткова [12].

Тести

1. Розташувати в правильному порядку. Етапи розроблення ЛС під час системного підходу:

а) визначення та формування цілей ЛС;

б) формування підсистем;

в) синтез системи, аналіз різних варіантів і вибір підсистем, організація їх в єдину систему;

г) аналіз цілей та обмежень зовнішнього середовища.

Визначають вимоги, яким повинна відповідати ЛС.

2. Оберіть неправильну відповідь. Класичний підхід розроблення ЛС означає:

- а) перехід від часткового до загального;
- б) застосування методу індукції;
- в) сегментація ринку матеріальних потоків;
- г) формування ЛС шляхом злиття її компонентів, які розробляють окремо.

3. Обмеженнями для модифікацій логістичної системи можуть бути:

- а) вузькі місця;
- б) мережа наявних виробничих потужностей;
- в) асортимент продукції, що виробляють;
- г) правильні відповіді б та в.

4. Обмеженнями для модифікацій логістичної системи можуть бути:

- а) маркетингові канали й операції фізичного розподілу продукції;
- б) мережа наявних виробничих потужностей;
- в) асортимент продукції, що виробляють;
- г) правильні всі відповіді.

5. Розташуйте в правильній послідовності етапи проектування логістичних систем щодо планування проекту:

- а) визначення обмежень;
- б) визначення цілей;
- в) стандарти оцінювання результатів;
- г) розроблення проектного завдання;
- д) техніка аналізу.

6. До зовнішніх джерел ризиків належать:

- а) невизначеність попиту;
- б) зміни в доступності ресурсів;
- в) поведінка персоналу;
- г) правильні відповіді а та б.

7. Типовими внутрішніми джерелами ризиків є:

- а) мінливість функціонального циклу;
- б) непередбачуваність поведінки конкурентів;
- в) нестабільність продуктивності праці;
- г) правильні всі відповіді.

8. У процедурі впровадження можна виокремити такі етапи:

- а) розроблення плану впровадження;
- б) складання графіка реалізації проекту;

в) визначення критеріїв прийнятності;

г) правильні всі відповіді.

9. Чітку послідовність різних заходів з урахуванням їх взаємозалежності встановлює:

а) план упровадження;

б) графік реалізації проекту,

в) правильні відповіді а та б;

г) немає правильних відповідей.

10. У системі логістичного контролю використовують такі типи бюджетів:

а) фіксований бюджет;

б) простий бюджет;

в) порівняльний бюджет;

г) правильні всі відповіді.

11. Для контролю за прямими витратами використовують такі типи бюджетів:

а) фіксований бюджет;

б) простий бюджет;

в) порівняльний бюджет;

г) правильні всі відповіді.

12. Для фінансування крупних проектів у рамках перебудови логістичної системи використовують такі типи бюджетів:

а) фіксований бюджет;

б) простий бюджет;

в) гнучкий бюджет;

г) капітальний бюджет.

13. Функціональні рахунки витрат на передбачені види логістичної діяльності визначає:

а) фіксований бюджет;

б) простий бюджет;

в) гнучкий бюджет;

г) капітальний бюджет.

14. Розташуйте в правильній послідовності етапи проектування логістичних систем щодо техніко-економічного обґрунтування проекту:

а) ситуаційний аналіз;

б) оцінювання витрат і вигод;

в) розроблення концептуальної схеми аналізу.

15. Складіть у належній послідовності щодо бізнес-плану логістики пари (табл. 3).

Бізнес-план логістики

1. Завдання логістики.	А. Опис того, як окремі функції логістики (постачання, транспорт, контроль запасів тощо) будуть робити свій внесок у виконання плану, пов'язані з цим зміни та процес інтеграції всіх операцій.
2. Загальне резюме.	Б. Демонструється суть логістичної стратегії та її зв'язок з іншими частинами організації.
3. Планування ресурсів.	В. Плани за витратами та обрані фінансові показники.
4. Функції логістики.	Г. Опис того, як стратегія вплине на бізнес загалом, особливо з точки зору цільових показників цього бізнесу, вкладу стратегії в отримання цінності для споживачів та задоволення їх потреб.
5. Вплив логістики на бізнес.	Д. Опис засобу, за допомогою якого логістика може досягти поставлених цілей, змін, які для цього будуть здійснені, а також того, як буде здійснюватися управління ними.
6. Витрати.	Е. Ресурси, які необхідні для виконання стратегії.
7. Ціль логістики в організації	Є. Наводять потрібні показники діяльності та засоби їх вимірювання

16. План із детальним описом фінансових і людських ресурсів, виокремлених для операцій фізичного розподілу, матеріально-технічного забезпечення виробництва і закупівель (постачання) – це:

- а) оперативний план;
- б) бюджет;
- в) логістична стратегія;
- г) правильні всі відповіді.

17. Вивчення життєздатності різних альтернатив під час зміни таких неконтрольованих чинників, як попит, структура капіталу або дії конкурентів, – це:

- а) аналіз альтернатив;
- б) аналіз чутливості;
- в) немає правильних відповідей;
- г) правильні відповіді а та б.

18. Розглядаючи стратегічне планування, можна зазначити такі можливі вигоди:

- а) удосконалення обслуговування й усунення зайвих витрат;
- б) зниження витрат;
- в) правильні відповіді а та б;
- г) немає правильних відповідей.

19. Експлуатаційна фаза проектування логістичних процесів містить етапи:

- а) планування;
- б) оцінювання;
- в) тестування;
- г) правильні всі відповіді.

20. До чинників, що забезпечують успіх проекту ЛС, не належить:

- а) управління ризиками проекту;
- б) мотивація команди;
- в) розростання проекту;
- г) вміння в деяких випадках відмовляти замовнику.

21. План із детальним описом фінансових і людських ресурсів, виокремлених для операцій фізичного розподілу, матеріально-технічного забезпечення виробництва і закупівель (постачання), – це:

- а) оперативний план;
- б) бюджет;
- в) логістична стратегія;
- г) правильні всі відповіді.

22. Розташуйте в правильній послідовності етапи проектування логістичних систем щодо планування проекту:

- а) визначення обмежень;
- б) визначення цілей;
- в) стандарти оцінювання результатів;
- г) розроблення проектного завдання;
- д) техніка аналізу.

23. Оперативний логістичний план містить:

- а) порядок модернізації ЛС;
- б) цільові нормативи діяльності;
- в) правильні відповіді а та б;
- г) немає правильних відповідей.

24. Матеріальні й економічні характеристики існуючої сьогодні або можливої в майбутньому логістичної ситуації відображають:

- а) господарські передумови;
- б) аналітичні передумови;
- в) управлінські передумови;
- г) правильні всі відповіді.

25. Дані, необхідні для планування і проектування логістичних систем, можна розподілити на категорії:

- а) господарські;
- б) аналітичні;
- в) немає правильної відповіді;
- г) правильні відповіді а та б.

Тема 5. Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Важливість розміщення інфраструктури: рішення та варіанти, вибір регіону.
2. Доступність видів транспортування за наявності складських об'єктів, логістичних центрів.
3. Об'єкти митного оформлення, страхування та експедиції та дисперсійний аналіз чинників щодо їх розміщення.

Рекомендована література: основна [1 – 4]; додаткова [8 – 10].

Тести

1. Які ситуації та положення належать до внутрішньовиробничої логістичної системи:
 - а) раціональне розміщення розподільчих центрів у районі мінімізує суму складських і транспортних витрат;
 - б) фірма свідомо використовує виробничі потужності в середньому тільки на 70 %;
 - в) уніфікована та стандартизована тара дозволяє раціональніше використати об'єм складу;
 - г) усі відповіді правильні?
2. Які ситуації та положення належать до складської логістичної системи:
 - а) збільшення оборотності запасів удвічі приводить до збільшення прибутковості утричі;
 - б) торговельне підприємство вважає економічно доцільним орендувати, а не будувати склад;
 - в) локалізація розміщення складу визначається, виходячи із мінімізації транспортних витрат;
 - г) усі відповіді правильні?

3. Які ситуації та положення належать до транспортної логістичної системи:

а) питомі витрати на зберігання товарів тим нижчі, чим швидше обертаються запаси;

б) торгівельне підприємство вважає економічно доцільним орендувати, а не утримувати транспортні засоби;

в) оптимізація маршрутів сприяла зменшенню загальних витрат;

г) правильні відповіді б і в?

4. Значення інфраструктури логістичного об'єкта визначають такими чинниками:

а) інфраструктура є джерелом матеріальних потоків і первинної інформації;

б) інфраструктура задає певний ритм логістичному ланцюгу;

в) основна мета функціонування інфраструктури – це комплексне планування та управління матеріальним потоком, транспортуванням та відповідним інформаційним потоком;

г) інфраструктура спонукає ЛС до інтеграції логістичних ланцюгів у логістичний канал.

5. Для знаходження місця розміщення об'єкта (дистрибуційного центру) використовують:

а) метод гравітації;

б) метод факторного аналізу;

в) метод кореляційного аналізу.

6. Оберіть неправильну відповідь. Локалізацію логістичних об'єктів на виробництві забезпечує:

а) стандартизація та типізація міжцехових технологічних процесів;

б) проектування типової схеми руху предметів праці на виробництві;

в) оптимізація транспортних систем;

г) раціональна впорядкованість запуску деталей на виробництві.

Тема 6. Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Узгодженість транспортно-складських потужностей як основа пропускної здатності ланок логістичного ланцюга.

2. Логістичні канали і ланцюги та їх трансформація.

Рекомендована література: основна [2; 3]; додаткова [8 – 10].

Тести

1. Оберіть неправильну відповідь. До методів оптимізації та прогнозування потужностей ЛС належить:

- а) методи системного аналізу;
- б) методи теорії досліджень операцій;
- в) аналітико-математичний підхід;
- г) кібернетичний підхід;
- д) прогностики.

2. У разі узгодженості транспортно-складських потужностей ЛС ураховується, що логістичний процес на складі:

- а) вужчий, ніж технологічний;
- б) співпадає з технологічним;
- в) ширший, ніж технологічний;
- г) зазвичай вужчий, ніж технологічний, але може і співпадати з ним.

3. У разі узгодженості транспортно-складських потужностей ЛС враховується, що логістичний процес не містить:

- а) розвантаження і прийняття товарів;
- б) складування і зберігання вантажів;
- в) надання послуг клієнтам;
- г) немає правильної відповіді.

4. Забезпечує ефективне внутрішньоскладське транспортування:

- а) мінімальний час транспортування;
- б) використання наскрізних "прямоточних" маршрутів;
- в) мінімальна кількість перевалок з одного обладнання на інше;
- г) усе перераховане.

5. Трансформація логістичного каналу в логістичний ланцюг передбачає:

- а) упорядкування множини логістичних ланцюгів ЛС;
- б) поняття логістичного каналу не розповсюджується на зовнішні, внутрішні та макрологістичні системи;
- в) зв'язок понять логістичного каналу з логістичним ланцюгом.

6. Критерієм трансформації логістичного каналу в логістичний ланцюг є:

- а) мінімізація кількості посередників, які реалізують матеріальний потік;
- б) мінімум кількості посередників у разі максимальної рентабельності виробництва;
- в) упорядкування множини учасників процесу просування матеріального потоку від постачальника до споживача;
- г) мінімізація витрат виробництва на виконання річного замовлення.

7. Що таке нормотворчий параметр:
- а) параметр, що формується на основі ряду нормативів;
 - б) параметр, що звіряється зі значеннями східних нормативів;
 - в) параметр, зміни якого можуть забезпечити досягнення необхідних нормативів і норм?
8. Який нормотворчий параметр належить до підсистеми транспортно-логістичного комплексу "зовнішнє середовище"?
- а) параметри графіка просування транспорту;
 - б) розмір інвестицій;
 - в) площа складу;
 - г) немає правильних відповідей?
9. Який нормотворчий параметр належить до підсистеми транспортно-логістичного комплексу "цільова"?
- а) параметри графіка просування транспорту;
 - б) розмір інвестицій;
 - в) площа складу;
 - г) немає правильних відповідей?
10. Який нормотворчий параметр належить до підсистеми транспортно-логістичного комплексу "забезпечувальна"?
- а) параметри графіка просування транспорту;
 - б) розмір інвестицій;
 - в) площа складу;
 - г) немає правильних відповідей?

Змістовий модуль 2

Проектування логістичних систем на мікро-, мезо- та макрорівнях

Тема 7. Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Функції збереження у моделях просторово-часового перетворення матеріального потоку.
2. Моделювання структури технічних засобів ЛС.

Рекомендована література: основна [1; 3]; додаткова [10].

Тести

1. Система виробництва і постачання деталей, комплектуючих виробів до місця споживання в необхідній кількості і в необхідний час. Система забезпечує пристосування виробництва до змін, обумовлених "порушеннями" в технологічних лініях, а у випадку її використання в масштабі всього підприємства забезпечується ритмічність випуску готової продукції, різко скорочуються виробничі і товарні запаси. Це:

- а) система МРП (*Material Requirements Planning*);
- б) система ЛП (*Lean Production*);
- в) система ОПТ (*Optimised Production Technology*);
- г) система "точно, своєчасно" (*Just in Time*).

2. Система організації виробництва, яка належить до класу систем, що "штовхають", була розроблена в 60-х роках. Її створення було засноване на використанні обчислювальної техніки, коли з'явилась можливість за допомогою досконалих обчислювальних комплексів узгоджувати та оперативно корегувати плани і дії постачальницьких, виробничих та збутових ланок фірми з урахуванням постійних змін у реальному масштабі часу. Це:

- а) система МРП (*Material Requirements Planning*);
- б) система ЛП (*Lean Production*);
- в) система ОПТ (*Optimised Production Technology*);
- г) система "точно, своєчасно" (*Just in Time*).
- д) немає правильних відповідей.

3. Система організації виробництва та постачання. Розроблена ізраїльськими та американськими спеціалістами на початку 80-х років та належить до класу, що "тягнуть". Ця система вважається комп'ютеризованим варіантом Канбан, унеможливорює появу "вузьких місць", її основний принцип – виявлення критичних ресурсів, якими можуть бути запаси сировини і матеріалів, машини й обладнання, технологічні процеси та персонал:

- а) система МРП (*Material Requirements Planning*);
- б) система ЛП (*Lean Production*);
- в) система ОПТ (*Optimised Production Technology*);
- г) система "точно, своєчасно" (*Just in Time*).

4. Система, що є розвитком концепції "точно, своєчасно" та включає елементи Канбан та МРП. Використовує менше ресурсів, запасів, часу порівняно з традиційним, так званим широким виробничим процесом. Основними принципами цієї концепції є: досягнення високої якості

продукції; зменшення розміру партій виробів та часу виробництва; забезпечення низького рівня запасів; підготовка висококваліфікованого персоналу; використання гнучкого обладнання та коротких термінів його переналадки. Це:

- а) система МРП (*Material Requirements Planning*);
- б) система ЛП (*Lean Production*);
- в) система ОПТ (*Optimised Production Technology*);
- г) система "точно, своєчасно" (*Just in Time*).

5. Функції збереження в моделях просторово-годинного перетворення матеріального потоку:

- а) стабільність;
- б) стаціонарність;
- в) характер переміщення потоку;
- г) періодичність;
- д) регулярність;
- е) розміреність.

6. Найбільш ефективним методом прогнозування внутрішньовиробничої ЛС є:

- а) методи лінійного програмування;
- б) методи умовної оптимізації нелінійних цільових функцій. наприклад, метод множників Лагранжа;
- в) квадратичне програмування;
- г) метод штрафних функцій.

7. Оберіть неправильну відповідь. Математичні методи умовної оптимізації під час моделювання внутрішньовиробничих систем:

- а) симплекс метод (метод лінійного програмування);
- б) метод динамічного програмування;
- в) метод множників Лагранжа;
- г) метод проекції градієнта;
- д) метод штрафних функцій;
- е) метод еліпсоїдів.

Тема 8. Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Організація ланцюгів створення вартості на рівні виробника, оптового посередника та роздрібного продавця.

2. Просторово-часова інтеграція ЛС

Рекомендована література: основна [1–4]; додаткова [10].

Тести

1. Оберіть неправильну відповідь. Класичний (традиційний) інструментарій побудови ЛС:

- а) SWOT-аналіз;
- б) матриця BCG;
- в) модель BCG ABB;
- г) концепція ланцюга вартості;
- д) діаграма Паретто;
- е) концепція розвитку підприємства;
- є) діаграма 4М (риби).

2. Підсистема логістики збуту є результатом:

- а) фазового розподілу логістичної системи;
- б) функціонального розподілу логістичної системи;
- в) інституціонального розподілу логістичної системи;
- г) немає правильних відповідей.

3. Логістичний канал є:

- а) мікрологістичною системою;
- б) мезологістичною системою;
- в) макрологістичною системою;
- г) металогістичною системою.

4. Ланцюг поставок є:

- а) мікрологістичною системою;
- б) мезологістичною системою;
- в) макрологістичною системою;
- г) мегалогістичною системою.

5. У ланцюгу доданої вартості (цінності) виробництво формує:

- а) цінність форми;
- б) цінність часу;
- в) цінність місця;
- г) цінність володіння.

6. У ланцюгу доданої вартості (цінності) логістика формує:

- а) цінність форми;
- б) цінність часу;
- в) цінність місця;
- г) правильні відповіді б і в.

7. У ланцюгу доданої вартості (цінності) маркетинг формує:

- а) цінність форми;
- б) цінність часу;
- в) цінність місця;
- г) цінність володіння.

Тема 9. Проектування інтегрованих логістичних систем

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Модель, форми та методи регулювання макрологістичних систем.
2. Практичні питання створення макро-, мезо- та металогістичних систем.

Рекомендована література: основна [7]; додаткова [8].

Тести

1. До сфери "Ринки країн, інших регіонів та інших країн" ситуаційного аналізу РЛС належать:
 - а) імпортна ємність кожного ринку;
 - б) ступінь конкурентоспроможності кожного товару на ринку;
 - в) частка ринку, що займається кожним конкурентом;
 - г) правильні всі відповіді.
2. У процесі практичної реалізації проекту регіональної логістичної системи (ЛС) методологія системного аналізу трансформується в:
 - а) програмно-цільовий підхід;
 - б) функціонально-цільовий підхід;
 - в) стратегію удосконалення;
 - г) правильні всі відповіді.
3. Що не належить до форм інтеграції доставки вантажів:
 - а) мультимодальні логістичні центри;
 - б) складські асоціації;
 - в) регіональні транспортні логістичні системи;
 - г) немає правильної відповіді.
4. Муніципальні закупівлі, оцінювання та вибір постачальника здійснює:
 - а) сіті-логістика;
 - б) логістичний прок'юримент;
 - в) логістичний контролінг;
 - г) правильні всі відповіді.

5. Комплекс логістичних рішень, дій, процесів, що спрямовані на оптимізацію управлінських рішень адміністрації, потоків матеріалів, транспортних засобів, людей, знань, енергії в межах підсистем міста та його інфраструктури – це:

- а) сіті-логістика;
- б) логістичний прок'юримент;
- в) муніципальна логістика;
- г) правильні всі відповіді.

6. Логістичні системи ФПГ належать до:

- а) макрологістичних систем;
- б) мікрологістичних систем;
- в) мезологістичних систем;
- г) металогістичних систем.

7. До сфери "Ринки країн, інших регіонів та інших країн" ситуаційного аналізу РЛС належать:

- а) імпортна ємність кожного ринку;
- б) ступінь конкурентоспроможності кожного товару на ринку;
- в) частка ринку, що займається кожним конкурентом;
- г) правильні всі відповіді.

8. У процесі практичної реалізації проекту регіональної логістичної системи (ЛС) методологія системного аналізу трансформується в:

- а) програмно-цільовий підхід;
- б) функціонально-цільовий підхід;
- в) стратегію удосконалення;
- г) правильні всі відповіді.

9. Під час управління міжнародними логістичними системами необхідно:

- а) працювати "в трьох вимірах";
- б) зважати на курси обміну валют;
- в) зважати на відмінності в темпах інфляцій;
- г) правильні всі відповіді.

10. Для успішного функціонування мегалогістичних систем інфраструктура економіки групи країн повинна відповідати таким вимогам:

- а) єдиний ринок без митних бар'єрів;
- б) узгодженість транспортного законодавства;
- в) розвинуте правове середовище;
- г) усі відповіді правильні.

11. Глобальним логістичним системам притаманні такі риси:

- а) зазвичай джерелом постачання матеріалів і об'єктом їх постачання є більше, ніж одна країна;
- б) їх виробничі та складальні потужності часто розкидані по цілому світу;
- в) вони реалізують свою продукцію на весь світ;
- г) правильні всі відповіді.

Евристичне завдання 1

Ґрунтуючись на концепції інституціональної класифікації логістичних систем, наведіть економічну інтерпретацію створення міжнародного газового консорціуму на основі інтеграції сфер видобутку природного газу в Росії, транспортної мережі природного газу України та дистрибуційної мережі природного газу Німеччини. Як така інтеграція позначиться на основних цілях логістики:

- прискорення обороту;
- зниження витрат;
- оптимізація запасів;
- підвищення рівня обслуговування тощо?

Рекомендована література: [5, с. 88–91].

Тема 10. Управління проектом з розроблення і впровадження логістичної системи

Питання для самостійного опрацювання навчального матеріалу

1. Управління віртуальними логістичними підприємствами.
2. Моделі управління, організації роботи і контролю переміщення матеріального потоку з використанням технологій віртуальних підприємств.

Рекомендована література: основна [3]; додаткова [12].

Тести

1. Віртуальні логістичні підприємства характеризуються ознакою використання логістичної моделі, яка:
 - а) описує будь-який образ, абстрактний чи матеріальний, логістичного процесу або логістичної системи, що використовується як їх замітник;
 - б) математично описує матеріальні, фінансові, сервісні, інформаційні потоки;
 - в) базується на застосуванні віртуальних інформаційних технологій.

2. Оберіть неправильну відповідь. Імітаційне моделювання передбачає:

- а) конструювання моделі реальної системи;
- б) математичний опис моделі;
- в) постановка експериментів на даній моделі;
- г) розуміння поведінки ЛС.

3. Оберіть неправильну відповідь. До переваг імітаційного моделювання належить:

- а) можливість вирішувати більш складні завдання;
- б) урахування випадкових впливів на модель;
- в) демонстрація процесу функціонування ЛС у просторі;
- г) демонстрація процесу функціонування ЛС у часі.

4. Недоліки імітаційного моделювання:

- а) дослідження є високовартісним;
- б) існує ймовірність хибної імітації;
- в) не використовує комп'ютер;
- г) моделі не тиражуються.

5. Оберіть неправильну відповідь. Методи аналізу ризику проекту з розроблення і впровадження ЛС:

- а) коригування;
- б) аналіз чутливості;
- в) аналіз сценаріїв;
- г) статистичне випробування;
- д) соціологічний аналіз.

6. Ефективність логістичної системи – це:

- а) доставка товарів "точно, своєчасно";
- б) якість роботи логістичної системи;
- в) мінімальний рівень логістичних витрат;
- г) якість роботи логістичної системи за умови задовільного рівня логістичних витрат.

7. Розташуйте в правильній послідовності. Проектний цикл розроблення ЛС має таку послідовність:

- а) ідентифікація;
- б) реалізація;
- в) підготовка;
- г) експлуатація;
- д) експертиза.

8. У процедурі впровадження можна виокремити такі етапи:

- а) розроблення плану впровадження;
- б) складання графіка реалізації проекту;
- в) визначення критеріїв прийнятності;
- г) правильні всі відповіді.

9. Організаційна фаза проектування логістичних процесів містить такі етапи:

- а) планування;
- б) упровадження;
- в) тестування;
- г) правильні всі відповіді.

10. Етап оцінювання під час проектування логістичних процесів містить такі підетапи:

- а) аналіз варіантів процесу;
- б) визначення необхідної інформації;
- в) оцінювання варіантів процесу;
- г) правильні відповіді а та в.

Рекомендована література

Основна

1. Аникин Б. А. Коммерческая логистика : учебник / Б. А. Аникин, А. П. Тяпухин. – М. : ТК Велби ; Из-во "Проспект", 2005. – 432 с.

2. Бауэрсокс Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Дж. Бауэрсокс, Дж. Клосс ; пер. с англ. – М. : ЗАО "Олимп-Бизнес", 2001. – 640 с.

3. Денисенко М. П. Організація та проектування логістичних систем : підручник / М. П. Денисенко, П. Р. Лековець, Л. І. Михайлова. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.

4. Крикавський Є. Економічний потенціал логістичних систем / Є. Крикавський. – Львів : ДУ "Львівська політехніка", 1997. – 168 с.

5. Крикавський Є. Логістика. Для економістів : підручник / Є. Крикавський. – Львів : Вид-во Національного університету "Львівська політехніка", 2004. – 448 с.

6. Нагловский С. Н. Логистика проектирования и менеджмента производственно-коммерческих систем / С. Н. Нагловский. – Калуга : Манускрипт, 2002. – 336 с.

7. Семенов А. И. Логистика. Основы теории : учебник для вузов / А. И. Семенов, В. И. Сергеев. – СПб. : Союз, 2003. – 544 с.

Додаткова

8. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы) : учебник для транспортных вузов / под общ. ред. Л. Б. Миротина. – М. : Изд. "Экзамен", 2003. – 448 с.

9. Миротин Л. Б. Логистика интегрированных цепочек поставок : учебник / Л. Б. Миротин, А. Г. Некрасов. – М. : Изд. "Экзамен", 2003. – 256 с.

10. Модели и методы теории логистики / под ред. В. С. Лукинського. – СПб. : Питер, 2003. – 176 с.

11. Родников А. Н. Логистика : терминологический словарь / А. Н. Родников. – М. : Экономика, 1995. – 250 с.

12. Современная логистика / [Дж. Джонсон, Дональд Ф. Вуд, Дэниел Л. Вордлоу и др.] ; пер. с англ. – [7-е изд.]. – М. : ИД "Вильямс", 2002. – 624 с.

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

**Методичні рекомендації
до самостійної роботи
студентів з навчальної дисципліни
"ПРОЕКТУВАННЯ
ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ"
для студентів спеціальності
8.03060107 "Логістика"
денної форми навчання**

Укладач **Колодізева Тетяна Олександрівна**

Відповідальний за випуск *Ястремська О. М.*

Редактор *Бутенко В. О.*

Коректор *Міхно В. В.*

План 2016 р. Поз. № 63.

Підп. до друку 24.06.2016 р. Формат 60×90 1/16. Папір офсетний. Друк цифровий.
Ум. друк. арк. 2,25. Обл.-вид. арк. 2,81. Тираж 40 пр. Зам. № 106.

Видавець і виготівник – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 61166, м. Харків, просп. Науки, 9-А

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного реєстру
ДК № 4853 від 20.02.2015 р.*