

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Оспищева А.К.

Фирма “ДиМерус Инженеринг” ООО, Харьков

В настоящее время сформировались два основных направления повышения эффективности предприятия. Первое – направление, по которому движется большинство западноевропейских производителей. Это полная или частичная реорганизация и модернизация производства: применение современного высокотехнологичного оборудования, автоматизация производства, использование робототехники, сокращение персонала и максимальное исключение использования труда рабочих. В результате повышается качество и конкурентоспособность продукции, в десятки раз возрастает производительность труда, сокращается количество брака и простоев. При постоянном высоком спросе на продукцию вложения окупаются в течение достаточно короткого периода времени.

Второе направление – это направление большинства восточных компаний, быстро набирающее популярность в России и, учитывая экономическую ситуацию в нашей стране, для нас наиболее приемлемое. Это построение работы предприятия по опыту производственной системы TOYOTA (TPS) – путь «непрерывного совершенствования методов работы». Оно не требует капитальных вложений, но является достаточно трудоемким. Основная проблема на этом пути – степень готовности к переменам его участников. Если топ-менеджмент готов к подобной реорганизации, проводится тщательный анализ производственного процесса и деятельности всех его участников. Выявляются «узкие места», проводится работа по сокращению потерь времени и снижению себестоимости продукции, регулярно исследуется рынок. Продукции изготавливается ровно столько, насколько существует спрос для исключения перепроизводства и создания запасов. Проводится работа по устранению возможного брака при производстве. Создается особая схема мотивации сотрудников, которые становятся активными участниками в создании производственной системы предприятия. Проводится постоянно работа по обучению и повышению квалификации работников, по созданию «командного духа». Результатом подобной комплексной работы на любом предприятии будет повышение его эффективности в той же мере, как и при капитальном переоснащении производства. В Украине и России работают предприятия, прошедшие как полное переоборудование и использующие новейшие технологии машиностроения, так и те, которые добились значительного роста без крупных инвестиций путем непрерывного улучшения производственных процессов.