

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітній ступінь)

на тему: «Організаційний супровід розробки управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства»

Виконав: студент 2 року навчання,
групи 8.06.07.14.03,
спеціальності 8.03050301 «Міжнародна
економіка»

Троїцький С.С.

Керівник: д.е.н., професор Піддубна Л. І.

Рецензент: д.е.н., професор Пічугіна Т.С.

Харків – 2016 рік

На сьогоднішній день у зв'язку із тяжким станом Української економіки, в значній мірі актуалізувалася потреба розвитку теоретико-методологічного і методичного забезпечення управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств (МКП).

Даній тематиці присвячено цілий ряд наукових праць як вітчизняних так закордонних вчених економістів серед яких: Піддубний І. О. Піддубна Л. І., Пономаренко В. С. Клименко С.М., Андреева Л., Олехнович Г. І., Карпюк В.П., Загорянська О. Л., Юданов А. Ю., Namel G. та ін.

Актуальність теми Проблема обґрунтування теоретичних засад формування та розбудови методологічного і методичного забезпечення управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства дотепер залишається слабо розробленою і висвітлюється в окремих її аспектах.

Актуальність тематики роботи обумовлюється із:

1. спрямованістю наукового пошуку та виконаних досліджень на вирішення наукової проблеми розбудови теоретико-методологічного і методичного забезпечення управління МКП.
2. системним характером взаємозв'язків етапів дослідницького процесу
3. системною узгодженістю та функціональною єдністю одержаних результатів дослідження
4. методологічною єдністю в науковому пошуку (методологічним підґрунтям авторських концепцій міжнародної конкурентоспроможності підприємства та синтезу її управлінського механізму є системний підхід);

Мета роботи. Метою роботи є проведення досліджень структурно функціонального синтезу системи управління МКП для підприємств хімічної промисловості на прикладі ДП «Завод хімічних реактивів».

Завдання роботи поставлені для досягнення мети роботи:

1. Дослідити особливості систем управління міжнародною конкурентоспроможністю на сучасних підприємствах хімічної промисловості
2. Дослідити специфіку міжнародної конкуренції для підприємств хімічної галузі

3. Дослідити теоретичні основи управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств

4. Провести аналіз фінансово господарської діяльності ДП «Завод хімічних реактивів»

5. Провести конкурентний аналіз та оцінку конкурентних позицій ДП «Завод хімічних реактивів»

Об'єкт дослідження. Об'єктом дослідження для даної роботи є фінансово господарська діяльність ДП «Завод хімічних реактивів»

Предмет дослідження. Предметом дослідження є структурно функціональний синтез системи управління МКП

Інформаційна база. Інформаційною базою є монографічні дослідження, періодична економічна література, узагальнення, отримані під час проходження практики.

Практична база ДП «Завод хімічних реактивів», та статистична звітність підприємства

Структура дипломної роботи Робота містить 3 розділи, 17 рисунків, 20 таблиць та 78 джерел літератури.

В першому розділі роботи розглянуто теоретичні аспекти управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства, а саме: специфіку міжнародної конкуренції для підприємств хімічної галузі, сутність та фактори міжнародної конкурентоспроможності підприємства, теоретичні основи управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств. При розкритті даних питань дано означення таких понять, як міжнародна конкурентоспроможність підприємства, компоненти конкурентоспроможності міжнародних компаній, конкурентна перевага. Досліджено зв'язок даних понять, їх взаємний вплив. Розглянуто основні методи, за допомогою яких оцінюється конкурентоспроможність продукції і підприємства.

Другий розділ даної роботи присвячений оцінці та аналізу діяльності підприємства. Спочатку здійснено вертикальний та горизонтальний аналіз

пасивів підприємства. Такому ж аналізу піддано й активи підприємства. Аналіз доходів і витрат проведено за допомогою факторного аналізу. Останні підрозділи даного розділу присвячені оцінці та аналізу показників ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості, стабільності та ділової активності підприємства.

У третьому розділі розглянуто напрямки поліпшення фінансового стану підприємства. Спочатку розглянуто проблемні аспекти фінансової діяльності підприємства. В розділі розглянуто аспекти покращення системи управління міжнародною конкурентоспроможністю державного підприємства «Завод хімічних реактивів». Розглянуто напрямки підвищення ефективності прийняття управлінських рішень.