

Студент 4 курсу
факультету менеджменту та маркетингу ХНЕУ ім. С. Кузнеця

ВЗАЄМОДІЯ ПІДРОЗДІЛУ ЛОГІСТИКИ З ІНШИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Анотація. Проведено аналіз взаємодії підрозділу логістики з іншими підрозділами підприємства. Розкрито взаємозв'язок логістики з підрозділами підприємства. Визначено роль організації взаємодії відділу логістики з іншими відділами на підприємстві.

Аннотация. Проведен анализ взаимодействия подразделения логистики с другими подразделениями предприятия. Раскрыта взаимосвязь логистики с подразделениями предприятия. Определена роль организации взаимодействия отдела логистики с другими отделами предприятия.

Annotation. The interaction of the logistics unit with other units of an enterprise was analysed. The relationship of logistics with company divisions was disclosed. The role of interaction of logistics with other departments of a company was determined.

Ключові слова: відділ логістики, організація роботи відділу логістики, інвестиційний менеджмент, підрозділ підприємства, фінансовий відділ.

Оскільки в умовах ринкової економіки ефективна діяльність підприємства, забезпечення високих темпів розвитку та підвищення конкурентоспроможності визначається рівнем організаційної потужності та організації взаємодії всіх підрозділів підприємства, то доцільно визначити роль логістики у цій сфері. Використання логістики на підприємстві дозволяє раціоналізувати та оптимізувати управління економічними, транспортними та інформаційними потоками на всіх рівнях управлінської діяльності, що в результаті приведе до підвищення ефективності роботи підприємства в цілому.

Питання взаємодії логістики з усіма підрозділами підприємства досліджували такі вчені, як: Іванов Д. О., Козлов В. К., Ф. Котлер, Н. Круминш, Окландер М. А., Чухрай Н. І. та ін. У їх працях розглядаються проблеми відділу логістики на підприємстві. Однак у роботах зазначених вчених практично відсутній комплексний підхід до аналізу існуючих проблем у сучасній логістиці та впровадження логістичної концепції в управління підприємством [1].

Метою статті є визначення ролі взаємодії відділу логістики з іншими відділами на підприємстві та дослідження взаємодії логістики з усіма підрозділами підприємства.

Взаємодія відділу логістики з виробництвом – це управління матеріальними запасами для забезпечення роботи всіх технологічних процесів, управління технологічним транспортом, складським господарством і контролем на всьому русі готової продукції на підприємстві. Завданнями логістики є скорочення закупівель усіх матеріальних ресурсів для виробництва зі збереженням гарантованого залишку, щоб уникнути дефіциту, максимально швидко пересування продукції всіма ланками виробництва до складу, оптимізація загальних витрат.

Необхідність формування відділу логістики на різних підприємствах виникає через порушення функції забезпечення інформацією підрозділів, що призводить до зниження координації, якості взаємодії та збільшення інформаційних і товарних потоків усередині підприємства, що збігається ще й з низьким рівнем координації дій між різними відділами. Найбільшу дезорганізацію в цей процес вносять відділ продажів і відділ закупівель. Аналіз діяльності підприємств дає підстави стверджувати, що підрозділи діють розрізнено, враховуючи тільки власні завдання. Деякі дії виконуються одночасно кількома співробітниками, а деякі не робить ніхто, що створює безліч труднощів. З усвідомленням цих проблем у керівника виникає необхідність в об'єднанні цілей і узгодженні дій. А також у більш якісному прогнозуванні та чіткому плануванні [2].

У таблиці подано основні взаємозв'язки відділу логістики з іншими підрозділами підприємства [3].

Таблиця

Взаємозв'язки відділу логістики з підрозділами підприємства

№	Відділ	Відділ логістики отримує	Відділ логістики передає
1	2	3	4

1	Відділ якості	1. Заповнені форми з проведення вхідного контролю (відомості про результати вхідного контролю комплектуючих матеріалів і виробів). 2. Висновок про можливість використання виробництв і комплектуючих матеріалів та виробів із відхиленнями від встановлених вимог. 3. Щомісячні звіти за якістю	1. Копії накладних на комплектуючі матеріали. 2. Запити на термінове проведення контролю матеріалів. 3. Запити на допуск у виробництво комплектуючих матеріалів і виробів із відхиленнями від встановлених вимог. 4. Форми для вхідного контролю матеріалів
2	Відділ з персоналу	1. Положення про зміну оплати праці. 2. Транспорт для службових цілей. 3. Оформлення посвідчення про відрядження	1. Прохання про адміністративне покарання або заохочення працівників відділу. 2. Заявки на прийом нових працівників на підприємстві. 3. Заявки на зміну заробітної плати. 4. Заявки на оформлення відряджень. 5. Заявки на транспорт
3	Відділ інформаційних систем	1. Програмне забезпечення, консультації з його обслуговування	1. Запити на закупівлю й установку оргтехніки. 2. Запити на ремонт оргтехніки. 3. Заявки на розробку програмного забезпечення
4	Інженерний відділ	1. BOM виробів із занесенням до бази даних програми SCALA. 2. Зміна конструкції джгутів із занесенням до бази даних програми SCALA. 3. Висновку про можливість використання у виробництві матеріалів із відхиленнями від встановлених вимог. 4. Спільне визначення про пріоритетних постачальників комплектуючих	1. Запити на можливість примінення матеріалів з відхиленнями від встановлених вимог. 2. Перелік дефіцитних матеріалів для обмеження їх примінення або заміни на інші
5	Фінансовий відділ	1. Довіреності на отримання матеріальних цінностей. 2. Інформацію про стан взаєморозрахунків із постачальниками. 3. Інформацію про товарообіг підприємства	1. Оригінали супровідних документів на матеріали. 2. Звітні дані про рух матеріальних цінностей. 3. Інвентаризаційні відомості. 4. Документи, що підтверджують виконання робіт сторонніми організаціями

Закінчення таблиці

1	2	3	4
6	Виробництво	1. Щоденний звіт із виконання виробничої програми. 2. Інформацію про залишки основних і допоміжних матеріалах, незавершеної продукції. 3. Готову продукцію	1. Виробничі плани. 2. Основні та допоміжні матеріали

У сфері розподілу продукції логістика забезпечує найбільш ефективну організацію логістичних процесів. На думку економістів і вчених, основними принципами логістичного моделювання збуту є: системність, цілісність, ієрархічність, функціональність, цілеспрямованість, керованість, адекватність, спостережливність, альтернативність, комплексність. На думку автора, ці принципи повністю відображають принципи діяльності підприємства [4].

Розглянувши логістику у поданих сферах діяльності, автором виявлено, що логістика займає визначне місце у розвитку підприємства. Логістика є наукою та галуззю діяльності підприємства, яка охоплює майже всі види його економічної діяльності. Логістику використовують у різних сферах виробництва, розподілу та обміну продукції. Впровадження логістики в організаційні структури підприємства свідчить про вдале використання коштів та значно впливає на кінцевий результат, що ставить перед собою будь-яке підприємство.

Запорукою успішної взаємодії всіх підрозділів підприємства, безумовно, є зацікавленість у цьому процесі і розуміння власниками та менеджментом його суті. Якщо ці моменти вирішені, тоді до питання організації підходять професійно: направляють провідних співробітників на навчання, розробляють спеціальне положення про відділ, визначають цілі його роботи та критерії оцінки результативності [3].

Отже, можна зробити висновок, що добре організована взаємодія підрозділу логістики з іншими підрозділами підприємства є одним із головних факторів, що сприяють розвитку підприємства та його якісному функціонуванню.

Організація взаємодії всіх підрозділів повинна координуватись топ-менеджерами підприємства, які повинні оптимізувати та вдосконалювати всі внутрішні процеси підприємства.

Наук. керівн. Колодізева Т. О.

Література: 1. Судакова О. Логістизація як засіб забезпечення економічної безпеки підприємства / О. Судакова // Схід. – 2008. – № 3 (87). 2. Бауэрсокс Д. Дж. Логистика : интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Дж. Д. Клосс ; пер. с англ. – М. : ЗАО "Олимп-Бизнес", 2001. – 640 с. 3. Безукладов С. В. Удосконалення інформаційних технологій логістичних систем на основі принципу оптимальних структурних пропорцій / С. В. Безулков // АПЕ. – 2004. – № 9. – С.13–20. 4. Івженко А. С. Проблеми сучасної логістики та шляхи їх вирішення / А. С. Івженко // АПЕ. – 2008. – № 4. – С. 135–142.