

УДК 658.330.1

**Активізація інноваційно-інвестиційної діяльності логістичних систем
у сучасних умовах**

**Мельникова Катерина Валеріївна, кандидат економічних наук,
доцент, доцент ХНЕУ ім. С. Кузнеця, Melnikovakv@yahoo.com**

Сучасні негативні світові економічні тенденції пов'язані з виникненням пандемії, кризовим станом деяких галузей, не дозволяють очікувати різкого зростання економіки в найближчі роки, тобто господарюючим суб'єктам необхідно адаптуватися до нових умов господарювання, а саме в частині здійснення інноваційної та інвестиційної діяльності.

Перед кожною логістичною системою стоїть завдання забезпечення розвитку та збереження фінансової стійкості у довгостроковому періоді. Необхідним для цього є вирішення багатьох додаткових завдань таких як: зміцнення конкурентних позицій, активізації інноваційної та інвестиційної діяльності, розвитку логістичних систем, підвищення економічного потенціалу.

Основним завданням керівництву логістичних систем є розробка та реалізація цілого комплексу рішень щодо управління інноваційною та інвестиційною діяльністю, що призводить до необхідності формування нових стратегій їх здійснення у довгостроковій перспективі. Розробка інноваційно-інвестиційної стратегії логістичної системи включає аналіз поточного стану підприємства, необхідність оцінки фінансових ризиків як невід'ємної складової інноваційної та інвестиційної діяльності загалом, урахування досягнення завдань із збереженням фінансової стійкості логістичних систем.

Інвестування в інновації логістичними системами в Україні на практиці стикається з низкою проблем, основними з яких є:

- недосконалість правових механізмів інноваційного законодавства;
- недостатня підтримка інноваційної діяльності з боку держави;
- недосконалість інноваційної інфраструктури;

у багатьох галузях існує технологічне відставання від іноземних конкурентів;

застаріле устаткування та матеріально-технічна база;

висока вартість позикового капіталу;

недостатність інвестиційних ресурсів для фінансування інноваційно-інвестиційної діяльності;

високий строк окупності інвестицій в технологічні інновації;

високий ризик інноваційно-інвестиційних проектів.

Розробка інноваційно-інвестиційної стратегії логістичних систем базується на багатьох принципах й засадах здійснення інвестиційно-інноваційної діяльності. Вибір типу інноваційно-інвестиційної стратегії та альтернативних варіантів їх реалізації дуже важливий елемент активізації інноваційно-інвестиційної діяльності. Так необхідними, з огляду на це, є додавання таких принципів до побудови стратегії, як:

Принцип визначення пріоритетів інноваційної діяльності в логістичних системах обумовлений обмеженістю ресурсів в логістичній системі. Реалізація цього принципу виявляється у визначенні тих пріоритетних проектів, які необхідно включати до інноваційно-інвестиційної стратегії логістичної системи, насамперед, за вимогами законодавства, державного регулювання, замовлень клієнтів тощо. При визначенні пріоритетів необхідно першорядне виконувати обов'язкові вимоги, лише потім реалізовувати наступні другорядні проекти.

Принцип вбудованої інноваційно-інвестиційної стратегії в логістичних системах обумовлений правильною організацією процесів розробки та реалізації стратегії у кожному проекті мають бути закріплені повноваження та відповідальність учасників, що дозволяє знизити ризик неефективного використання інвестиційних ресурсів в логістичних системах.

В залежності від типу інноваційно-інвестиційної стратегії обирається тип інноваційно-інвестиційного проекту в логістичній системі.

На практиці визначають такі види інноваційно-інвестиційної стратегій, як:

традиційна стратегія, згідно якої визначають проекти, що не мають на увазі інноваційної діяльності, сума інвестицій та терміни реалізації проекту не є принциповим;

захисна стратегія, згідно якої визначають проекти, що ґрунтуються на інноваціях, які покращують, можуть бути як капіталомісткі, з відносно невисокою часткою інвестицій або проекти, які не передбачають здійснення інноваційної діяльності, але з високою прибутковістю;

наступальна стратегія, згідно якої визначають проекти, пов'язані з впровадженням різних видів інновацій або проекти які не передбачають здійснення інноваційної діяльності, прибутковість проектів має бути високою;

стратегія імітації, згідно якої визначають проекти, що ґрунтуються на інноваціях, які покращують, термін реалізації відносно низький для швидкого отримання ефекту, сума інвестицій відносно невелика, прибутковість проектів має бути високою і середньою.

Важливим етапом розробки інноваційно-інвестиційної стратегії логістичної системи є визначення поточної позиції для інноваційного розвитку, побудова профілю інноваційно-інвестиційної діяльності логістичної системи, який відображає результати стратегічного аналізу стану логістичної системи на ринку через призму узгодженості інноваційно-інвестиційної стратегії.

Перелік використаних джерел

1. Бабич Л.М. Інноваційна складова як необхідна передумова забезпечення конкурентоспроможності підприємств транспортної галузі. Вісник Національного транспортного університету. 2015. № 3. С. 15–22.
2. Крамаренко К.М. Особливості формування стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств. Науковий погляд: економіка та управління, №3. 2020. С. 58–61.
3. Литвин З. Б. Необхідність аналізу інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання. Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2016. – Том 25. – № 2. – С. 99–107.