

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітній ступінь)

на тему: «Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства в умовах міжнародної економічної інтеграції України»

Виконала: студентка 2 року навчання,
групи 8.06.07.14.01,
спеціальності 8.03050301 «Міжнародна
економіка»

Буклей Г.В.

Керівник: к.т.н., професор Матюшенко І.Ю.

Рецензент: к.е.н., доцент Дуна Н.Г.

Харків – 2016 рік

В сучасних умовах функціонування промислових підприємств одним із важливих факторів є конкурентоспроможність, а саме міжнародна конкурентоспроможність. Виготовлення продукції високої якості, своєчасна модернізація обладнання, грамотне керування підприємством, аналіз ринку та інші фактори є важливими складовими загальної конкурентоспроможності підприємства.

Процес керування міжнародною конкурентоспроможністю є складним та багатофакторним, він проводиться у декілька етапів. Планування, розробка та подальше впровадження кожного етапу має неабияке значення для загального конкурентного становища підприємства, а отже і для подальшої можливості вдалого функціонування виробника на ринку. Конкурентоспроможність підприємства можна оцінити за допомогою різних моделей та аналізів, таких як: побудова матриці БКГ, многокутника конкурентоспроможності, оцінка конкурентної стратегії, аналіз конкурентів, аналіз конкурентних переваг та недоліків на підприємстві, розрахунок залежності конкурентоспроможності від зміни релевантних факторів тощо. Чималу роль у рівні конкурентоспроможності підприємства відіграє загальна політична та економічна ситуація в країні. Зміни у законодавстві, нові правила функціонування на ринку, та інші фактори впливають на економічний стан підприємства, змінюючи його показники, і як наслідок, це має вплив на рівень конкурентоспроможності підприємства. Тож у процесі керування конкурентоспроможністю підприємства необхідно приділяти увагу як екзогенним, так само й ендогенним чинникам. Глобальні інтеграційні процеси також мають чималий вплив на динаміку конкурентоспроможності.

Багато вчених у своїх працях розглядали питання управління конкурентоспроможністю, серед них заслуговують на особливу увагу роботи таких українських учених, таких як Піддубний, І.О., Піддубна Л.І., Книш М.І., Забелін П.В., Моїсеєва Н.К., Грошев В.П., Кредісов А.И., Ермолов М.О., Печінкин А.Г., Фомін В.Е., Хруцький В.Є., Корнеєва І.В., Продіус Ю.Б., Губський Б.В., Шевченко І.В., Александрова О.А., та інші. Значний внесок у

розвиток теоретичних та науково-методичних засад управління міжнародною конкурентоспроможністю на різних рівнях економічного аналізу зробили такі зарубіжні вчені, як Райзберг Б.А., Стівенсон В., Фатхутдинов Р.А., Портер М., Деніелс Д. та інші.

Метою даної роботи є розгляд теоретичних та методичних засад управління міжнародною конкурентоспроможністю та розробки шляхів підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства на основі вирішення таких завдань:

визначення сутності міжнародної конкурентоспроможності;

розгляд методів оцінки рівня конкурентоспроможності та методів її підвищення;

проведення комплексного аналізу господарської діяльності ПАТ «Турбогаз»;

дослідження перспективних напрямків розвитку на підприємстві;

розробити комплекс заходів з метою підвищення ефективності управління міжнародною конкурентоспроможністю;

привести економічне обґрунтування рекомендацій щодо вдосконалення процесу управління міжнародною конкурентоспроможністю.

Об'єктом дослідження є процес управління міжнародною конкурентоспроможністю на ПАТ «Турбогаз»

Предметом дослідження є теоретичні і практичні засади управління міжнародною конкурентоспроможністю на промисловому підприємстві.

Теоретичною та методологічною основою дипломної роботи є наукові праці вчених з досліджень проблематики функціонування конкурентоспроможності на усіх рівнях національного господарства держави, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених.

Досягнення мети дослідження ґрунтувалось на використанні сукупності наукових методів. Зокрема метод теоретичного узагальнення був використаний при дослідженні теоретичних основ управління розвитком експортної діяльності підприємств; факторного аналізу та системно-структурного методу -

при розробці економічного та фінансового аналізу діяльності підприємства; структурно-динамічного та економіко-статистичного методів - при дослідженні та аналізі зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Інформаційною базою дослідження стали офіційні матеріали Державного комітету статистики України і Харківського обласного статистичного управління, інформаційно-аналітичні матеріали та науково-методичні розробки, дані річної статистичної звітності ПАТ «Турбогаз».

Одержані результати аналізу дозволяють систематизувати дані щодо процесу управління міжнародною конкурентоспроможністю на промисловому підприємстві, виявити більш перспективні шляхи функціонування з метою підвищення міжнародної конкурентоспроможності, дослідити сучасний стан міжнародної конкурентоспроможності промислового підприємства на основі дослідження ПАТ «Турбогаз».

Практичне значення одержаних результатів полягає в узагальненні теоретичних і методичних засад управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства на основі розроблених заходів, які доведені до рівня практичних рекомендацій і можуть бути використані у роботі підприємств.

Апробація роботи проведена шляхом видання наукових статей:

Буклей Г.В. «Інвестиційна привабливість як фактор підвищення конкурентоспроможності»/ Управління розвитком, 2014. – 6с.;